2017 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Ocak-Haziran 2017

BEBKA

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirerek kalkınmaya yön veren, yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunan bir kurumdur. Ajansımız, yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır.

Küreselleşmenin hız kazandığı son yıllarda oluşan rekabetin olumsuz etkisine karşı önlem almak, rekabet avantajı oluşturmak ve yerel kaynakların etkin olarak kullanılmasını sağlamak için yerelleşmenin stratejik aracı olan kalkınma ajanslarına büyük iş düşmektedir.

Bu doğrultuda, BEBKA olarak bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınması için önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi, hem bölgemiz hem de ülkemizin kalkınması için çalışmalar yürütmeyi ve bölgemizi dünya ile yarışır bir hale getirmeyi hedefliyoruz.

2023 hedeflerine ulaşabilmemiz için “yenilikçi üretim, istikrarlı yüksek büyüme hedefi” doğrultusunda, rekabet gücümüzün artırılması, AR-GE, patent ve ileri teknoloji alanlarında ilerlenmesi, üretimde yerli katma değerinin yükseltilmesi, sürdürülebilir üretime imkân veren yüksek teknolojili ürün desenine geçilmesi gerekmektedir. Hem ülke çapında, hem de bölgemizde öncü ve potansiyeli olan stratejik sektörlerin geliştirilmesi, ileri teknoloji kullanan sanayi üretimine geçilmesi ile uluslararası alanda yüksek rekabet gücü elde edilecektir.

Bu nedenle AR-GE ve inovasyon alanındaki işbirliği oluşumlarının etkinliğinin artırılması ve yeni oluşumların desteklenmesi son derece önemlidir. Bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi'ne üniversiteler, araştırma kurumları, teknoparklar, kamu kurumları ve meslek liseleri yoğun ilgi göstermiş, bölgemizden ve bölge dışından çok sayıda araştırmacı ve sanayici katılım sağlamıştır.

Bölgemizin kalkınmasında, erken yaştan itibaren bilimi ve araştırmayı seven toplum yetiştirmenin önemine inanıyoruz. 2015 yılından itibaren Ajansımız tarafından desteklenen Bilim Şenliği ile çocukların ve gençlerin bilime olan ilgisini artırmayı, onlara çeşitli bilimsel deneyimler, beceriler, farklı bakış açıları kazandırmayı hedefliyoruz. Böylece, bölgemizde ve ülkemizde bilim kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Bunun yanı sıra bölgemizde, rekabetçiliğin ve girişimciliğin gelişmesinde çalışmalar yapan Ajansımız ve üniversitelerimiz bir çalışma başlatmıştır. Bölgemizde bulunan Teknoloji Transfer Ofislerinin işbirliği ile hayata geçirdiğimiz Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP)'nın, ana hedefi, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmaktır. Programa kabul edilen teknoloji odaklı firmalar analiz edilerek, ihtiyaçları tespit edilmiştir. Firmaların ihtiyaçlarına binaen mentorlar eşliğinde birebir görüşmeler yapılmış ve hızlandırıcı eğitimleri alınmıştır. Programın son aşamasında düzenlenen girişimci-yatırımcı buluşması etkinliği ile programa katılan firmalar yatırımcıların karşısına çıkarak ürünlerini sunmuştur.

Ayrıca Ajansımız, büyük bir turizm potansiyeline sahip, Osmanlı'nın kuruluşuna ev sahipliği yapan bu bölgenin yatırım olanaklarının ve bölgenin sahip olduğu turizm potansiyelinin tanıtılması konularına ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda bu yıl 21. si düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT'te bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal güzellikleri yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtılmıştır. Yine aynı amaçla Cidde, Riyad ve Berlin'de gerçekleşen uluslararası fuarlara katılım sağlanmış olup animasyon sektörüne yönelik olarak da Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali'nde Eskişehir animasyon sektörünün tanıtımı yapılmıştır.

Geçtiğimiz Mayıs ayında, Bilecik Gölpazarı ilçesine bağlı Kurşunlu köyünde girişimci kadınların yürüttüğü 'Eko Turizm' projesini desteklemek ve sürdürülebilir turizmi yaygınlaştırmak amacıyla 'Kırsalda Tasarım' etkinliği gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmayla Kurşunlu köyünü duymamış insanların buraya ilgisinin artmasını, daha fazla ziyaretçinin gelmesini, sadece konaklamayla birlikte burada yapılan turizm faaliyetinin diğer turizm faaliyetleriyle desteklenerek, köye ciddi anlamda katkı sağlanmasını bekliyoruz.

Kuruluşundan bu yana önemli görevler üstlenip, bu görevleri başarıyla yerine getiren BEBKA'nın önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını aynı hızla devam ettireceğine inanıyorum.

Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN
Bilecik Valisi
BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Bölgemizi geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi; sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi vizyonu ile Ajansımız bölgedeki potansiyeli en üst düzeyde harekete geçirmeyi hedeflemiştir.

Ajansımız 2017 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım, inovasyon, turizm gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikleri düzenleme üzerine yoğunlaşmıştır.

Bölgemizde, rekabetçiliğin ve girişimciliğin gelişmesi için çalışmalar yapan BEBKA, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmak amacıyla başlattığı Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) Eskişehir ayağını da bu dönemde tamamlamış olup TechUP programında yer alan firmalar yatırımcılarla biraraya getirilmiştir.

Yürütmekte olduğumuz Endüstriyel Simbiyoz Programı da, Ar-Ge, inovasyon ve kümelenme faaliyetlerinin yanı sıra, yeni iş alanlarına imkan sağlama potansiyeli ile girişimciliği ve bölgesel kalkınmayı destekleyen bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır. Endüstriyel simbiyoz bölgemiz açısından önemli bir potansiyele işaret etmekte olup başta kaynak verimliliği ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi olmak üzere pek çok eksende önemli yararlar ve kazanımlar sağlayacaktır.

Aynı zamanda bölgemiz ekonomisinde öne çıkan sektörlerde tasarım ve inovasyonun bir kültür olarak benimsenmesi ekonomimizin gelişmesi ve sürekliliği için çok önemlidir. Bu kültürün gelişmesi tüm tarafların

birlikte hareket etmesi ile gelişebilir. Bu nedenle geçen yıl olduğu gibi 2017 yılında da bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde Ar-Ge proje pazarı, bilim şenliği gibi etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımız bilgi üreten bir kurum olma yolundaki çalışmalarına da devam etmektedir. Bu bağlamda, geçtiğimiz dönemde bölgemiz için özel önem arz eden mermer sektörü ve animasyon sektörü raporları hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

2017 yılında bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi, önceden belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla büyük ölçekli yatırımları desteklediğimiz Güdümlü Proje Desteği çalışmalarımıza ağırlık verdik. Bu kapsamda Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından yenilikçi bir sanayi–üniversite işbirliği modeliyle kurulacak olan "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" kompozit malzeme teknolojileri alanında lisansüstü eğitim, temel araştırma, uygulamalı araştırma, ürün geliştirme, üretim ve ticarileştirme faaliyetlerine kaynak olacak ve aynı zamanda çok disiplinli araştırmanın, öğrenmenin ve üretmenin birleştiği bir ekosistem oluşturacaktır.

Ajansımız faaliyet alanındaki üç il için bu yıl ilk defa il özelinde "Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" hazırlamıştır. Eylem planını da içeren çalışmaların illerimizin yatırım ortamına tanıtım ve destek sağlayacağına inanıyor, belirlenen hedefler ile eylem planında yer alan faaliyetlerin söz ve sorumluluk sahibi tüm kurumlarla işbirliği içerisinde başarılı bir şekilde gerçekleşeceğini umuyorum.

Bölgemizin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla da çalışmalarımız devam etmektedir. Ajansımız 2017 yılının ilk altı ayında ilgili fuarlara katılım sağlayarak üç ilimizin uluslararası alanda tanıtımına katkıda bulunmuştur. Kırsal turizmin gelişmesi ve Bilecik ilimizin tanıtılmasına yönelik önemli adımlardan biri de geçtiğimiz aylarda Kurşunlu köyünde düzenlediğimiz ve olumlu yansımalarını şimdiden gördüğümüz "Kırsalda Tasarım" etkinliği olmuştur.

Bölgemizde Ajans koordinasyonunda ilgili tüm paydaşlarımızla işbirliği içerisinde yürüttüğümüz bu projelerin ve diğer çalışmaların bölge kalkınmasında önemli adımlar olduğunu düşünüyor, çarpan etkilerinin giderek büyümesini temenni ediyorum.

İsmail GERİM
Genel Sekreter
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU i
GENEL SEKRETER SUNUŞU iii
İÇİNDEKİLER 1
TABLOLAR 3
ŞEKİLLER 3
KISALTMALAR DİZİNİ 4
1. GENEL BİLGİLER 6
1.1. VİZYON VE MİSYON 6
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 6
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler 7
1.3.1. Fiziksel Yapı 7
1.3.2. Teşkilat Yapısı 8
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 10
1.3.4. İnsan Kaynakları 10
1.3.5. Sunulan Hizmetler 13
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 17
2. AMAÇ VE HEDEFLER 18
2.1. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI'NIN TEMEL AMAÇLARI 18
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 18
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 19
3.1. Mali Bilgiler 19
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları 19
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 22
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları 23
3.1.3. Diğer HUSUSLAR 23
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ 24
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri 24
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri 24
3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri 34
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri 34
3.2.2.1. 2016 Yılı Teknik Destek Programı 34
3.2.2.2. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği 35
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri 37

3.2.3.1. Etki Analizi 37
3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları 37
3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları 38
3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları 39
3.2.3.5. Güdümlü Proje Destekleri 39
3.2.3.6. 2016 Yılı Teknik Destek Projeleri 40
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 40
3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri 41
3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 42
3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 44
3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler 48
3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri 54
3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 55
3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri 55
3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri 56
3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu 57
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 59
4.1. ÜSTÜNLÜKLER 59
4.2. ZAYIFLIKLAR 59
4.3. DEĞERLENDİRME 60
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER 60
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017) 62

TABLOLAR

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı 11
Tablo 2. 2017 Finansman Cetveli (TL) 19
Tablo 3. 2017 Yılı İlk Altı ay Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL) 20
Tablo 4. 2017 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL) 21
Tablo 5. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları 35
Tablo 6. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri* 46
Tablo 7. Performans Sonuçları Tablosu 57

ŞEKİLLER

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması 8
Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 12
Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı 12
Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı 12
Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı 13
Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz 19
Şekil 7. Gelir Oranları 22
Şekil 8. Harcama Oranları 23

KISALTMALAR DİZİNİ

3D	Three dimensional (üç boyutlu)
AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ARINKOM	Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Merkezi
ATM	Arabian Travel Market – Arap Seyahat Fuarı
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BESOB	Bursa Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BUTEKOM	Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi
BUTGEM	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Vakfı
CIFE	Centre International de Formation Européenne - Avrupa Uluslararası Eğitim Merkezi
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
EBRI	European Bioenergy Research Institute -Avrupa Biyoenerji Araştırma Enstitüsü
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ETTOM	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler
HAVELSAN	Hava Elektronik Sanayi
ISL	International Synergies Ltd.
ITB	International Tourism Bourse – Ulusalararası Turizm Borsası
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKMAMM	İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KMD	Kategori Mağazacıları Derneği

KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
MIFA	Annecy International Animation Film Festival and its Market - Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali
NISP	National Industrial Symbosis Program - Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
RICA	Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi
ROKETSAN	Roket Sanayi ve Tic. A.Ş
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
TAI	Turkish Aerospace Industries - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii
TAV	Türkiye Avrupa Vakfı
THY	Türk Hava Yolları
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TUSAŞ	Türk Uçak Sanayii A.Ş.
Türksat	Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
YDO	Yatırım Destek Ofisi

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.

Bursa Merkez Ofis:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttim Plaza Kat:6 No:601
Osmangazi

Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

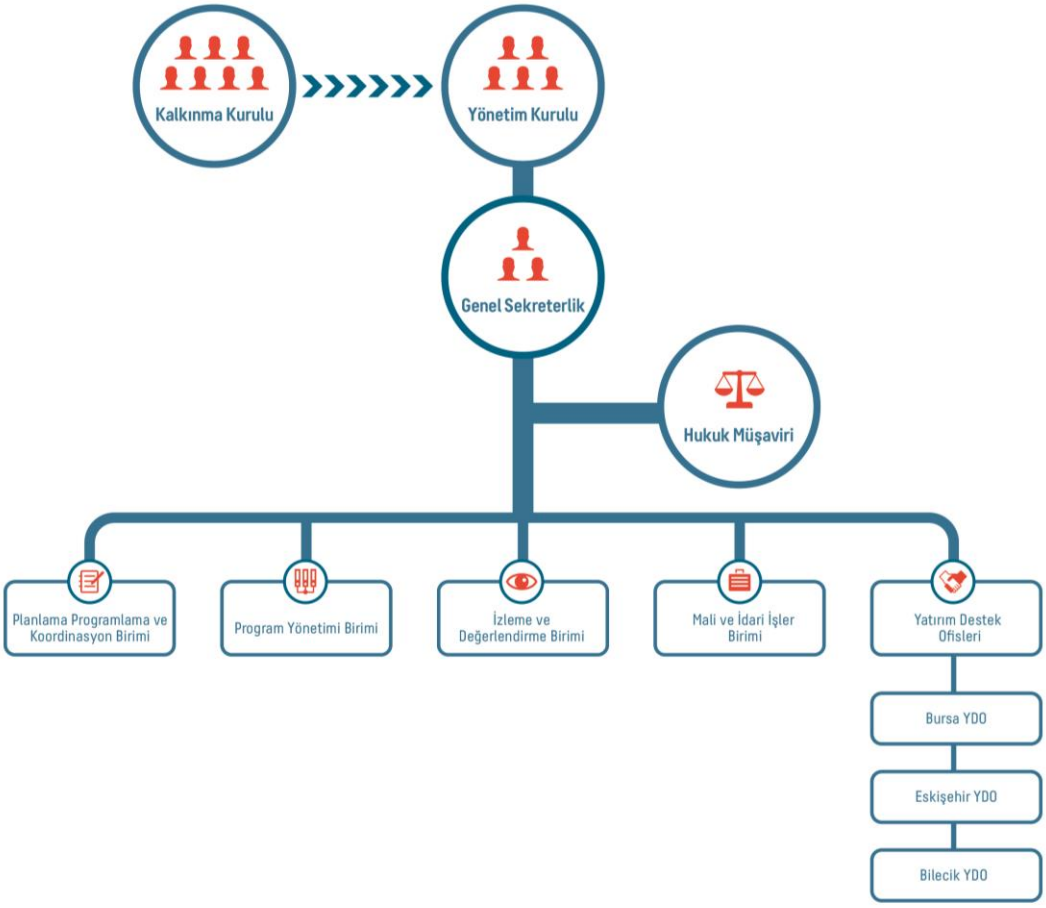
Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2
Tepebaşı

Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.



Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu çalışmaları, Kalkınma Bakanlığı'nın yazısı ile ikinci bir emre kadar durdurulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.

- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2017 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2017 yılı ilk altı ayında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans internet ve telefon hatları daha etkin ve ekonomik olması gözetilerek yeniden planlanmıştır.
- Kamu bilgi güvenliği göz önüne alınarak ajans güvenlik sistemleri gözden geçirilmiş olup 2017 yılı sonuna kadar alınacak önlemler ile ilgili detaylı çalışmalar sürdürülmektedir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

a) Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
a) Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,

b) Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
c) Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajansta boşalması muhtemel pozisyonlar,
d) Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
e) Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
g) Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
h) Bütçe imkânları.

Personel istihdamı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sınav ilanına çıkılması ve yarışma sınavı düzenlenmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir.

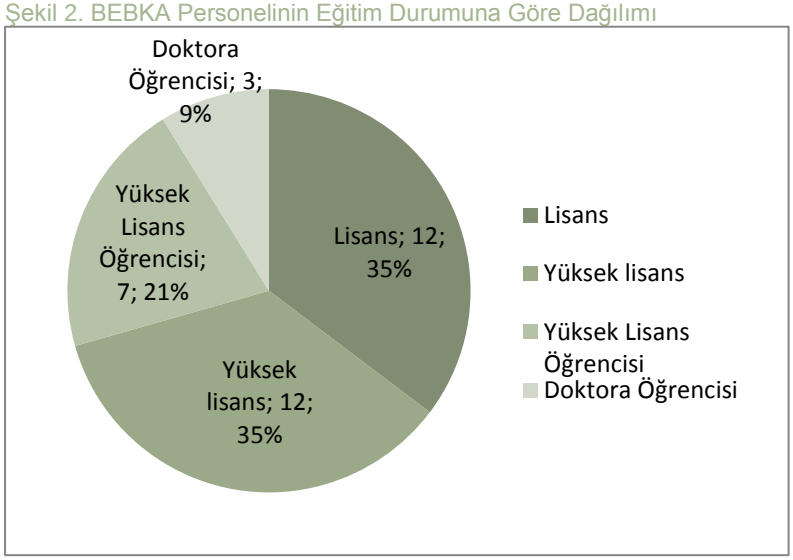
2017 yılı Haziran sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 29 uzman, 4 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 34 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır. Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

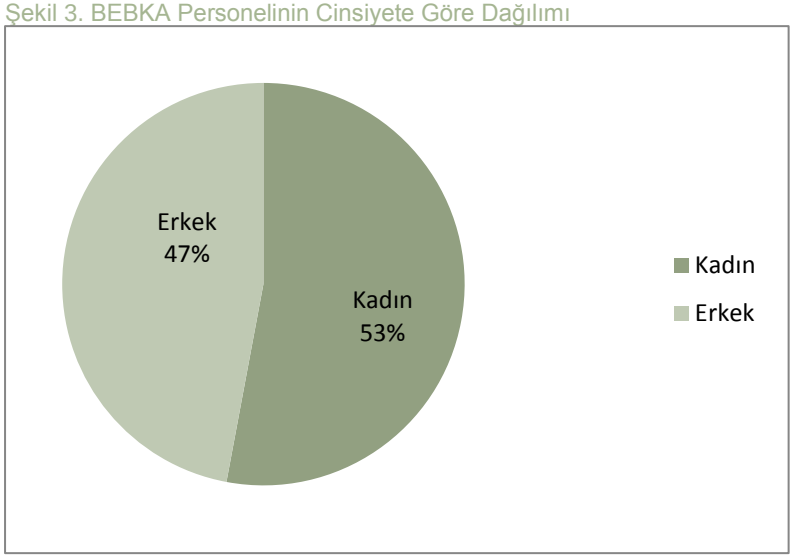
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	GENEL SEKRETER	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Petrol Mühendisliği	1				1
Çevre Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği			3		3
Gıda Mühendisliği			1		1
Hukuk		1			1
İktisat			4	1	5
İnşaat Mühendisliği			1		1
İstatistik			1		1
İşletme			9	2	11
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi			3		3
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler			2		2
Şehir ve Bölge Planlama			2		2
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
GENEL TOPLAM	**1**	**1**	**29**	**4**	**35**

Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



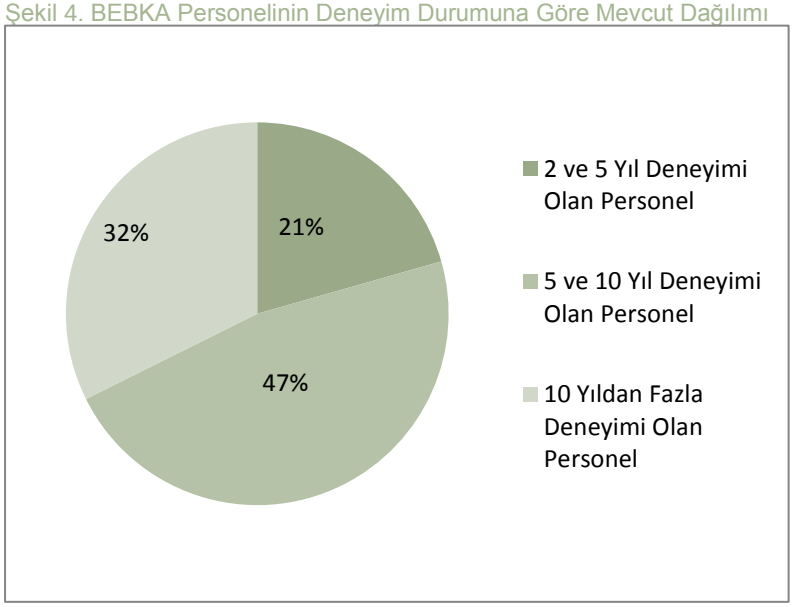
12 personel lisans,12 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 7 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



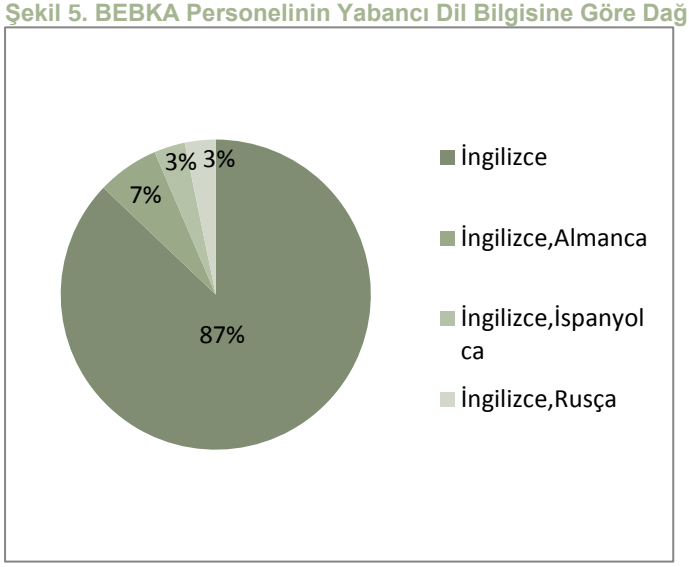
Personelin 18'i kadın 16'sı erkektir.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 7, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 16 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 11'dir.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, Fransızca, İtalyanca, Rusça ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının arttırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2017 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 4-5 Ocak 2017 tarihlerinde "Teşvik Sistemi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-29 Ocak 2017 ve 27 Şubat – 1 Mart tarihlerinde 1 ve 2 modül olmak üzere "Uygulamalı Teknoloji Ticarileştirme Programı" na katılım sağlanmıştır.
- 21-23 Mayıs 2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Belge Yönetim Sistemi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru

sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve

kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,

- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim emek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI'NIN TEMEL AMAÇLARI

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

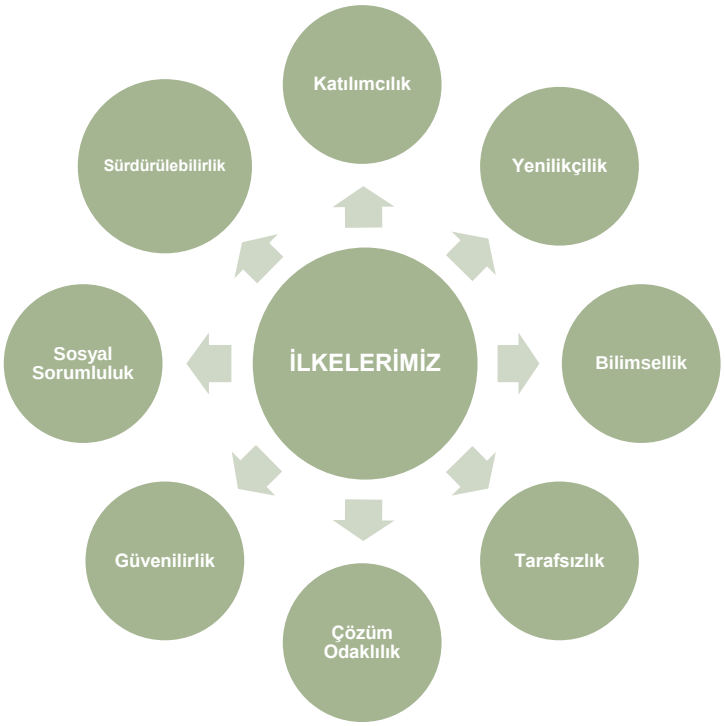
BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 gelişme ekseni belirlemiştir.

- ***Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü***
  Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- ***Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme***
  Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- ***Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre***
  Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2017 yılı ilk altı ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2017 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 40.973.307,81 TL ve 2016 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 13.959.899,20 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2017 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	40.973.307,81	40.973.307,81
1.1	Hazır Değerler (Normal)	40.973.307,81	40.973.307,81
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	13.959.899,20	13.959.899,20
	TOPLAM :	54.933.207,01	54.933.207,01

Ajansın 2017 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2017 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2017 Yılı İlk Altı ay Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	12.712.142,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	327.940,46	327.940,46	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	16.513.834,43	3.017.751,43	18,27%
Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	734.430,89	735.294,63	100,12%
Faaliyet Gelirleri*	0,00	300,26	0,00%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	5.000.000,00	3.135.991,14	62.72%
Diğer Gelirler	3.000.000,00	1.813.574,05	60,45%
TOPLAM :	38.288.347,78	9.030.851,97	23,59%

* Faaliyet Gelirleri başlığında yer alan 300,26 TL YDO Teşvik Kapama Bedelidir.

Faaliyet Gelirleri başlığında bütçelenen faiz gelirleri, muhasebe sistemi (KAYS) tarafından “Diğer Gelirler” kaleminde gösterilmektedir. Bu nedenle beklenen gelirler ile gerçekleşen gelirlerde farklılık oluşmuştur.

Ajansımıza, 2017 yılı ilk altı ayında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 30.288.347,78 TL’dir. 2017 yılı ilk altı ayında; İl Özel İdareleri 327.940,46 TL, Belediyeler 3.017.751,43 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 734.430,89 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 4.080.986,52 TL gelir elde edilmiş ve %13,47 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi olarak faiz gelirlerinden 3.426.868,21 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2017 yılı ilk altı ayına ilişkin katkı payı borçları belediyeler hariç olmak üzere genel itibariyle mali yıl ilk altı ayı içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklar 5.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2017 yılı altı ayında bu alacaklardan 3.135.991,14 TL İller Bankası ve Maliye Bakanlığı’na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı "İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun" kapsamında Ajansımıza başvuran ve protokol imzalanarak gecikmiş borçları yapılandırılan 5 belediyenin yapılandırılan borçlarına ilişkin tutarlar taksit ödeme zamanlarında tahsil edilmiş olup ödemelerde herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

2018 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2018 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir.

İlgili kurumlardan 2016 yılı kesinleşmiş gelir hesap cetvellerinin toplanmasına ve buna uygun olarak 2018 yılı gelir bütçesinin tasarlanmasına devam edilmektedir.

Tablo 4. 2017 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	11.884.938,68	100,00%
	1		GENEL HİZMETLER	5.008.245,39	42.14%
	1		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	2.951.518,01	24.83%
		1	PERSONEL GİDERLERİ	2.348.243,29	19,76%
		2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	603.274,72	5.08%
		9	YEDEK ÖDENEKLER	0	0,00%
	2		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	3.424,75	0,03%
	3		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	308,25	0,00%
	4		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.113.914,97	9,37%
	5		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	939.079,41	7,90%
	2		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	6.876.693,29	57.86%
	1		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	6.876.693,29	57,86%
		3	TRANSFERLER	6.876.693,29	57,86%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	6.876.693,29	57,86%
	2		FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	0,00	0,00%
		3	TRANSFERLER	0,00	0,00%
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00%
TOPLAM (1+2)			**Toplam Giderler ve Ödenen Proje Destekleri**	**11.884.938,68**	**100,00%**

Gider gerçekleşmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2017 yılı ilk altı ayı içerisinde 2.348.243,29 TL personel gideri, 603.274,72 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 2.951.518,01 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 3.424,75 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 308,25 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 1.113.914,97 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 939.079,41 TL gider gerçekleşmiştir.

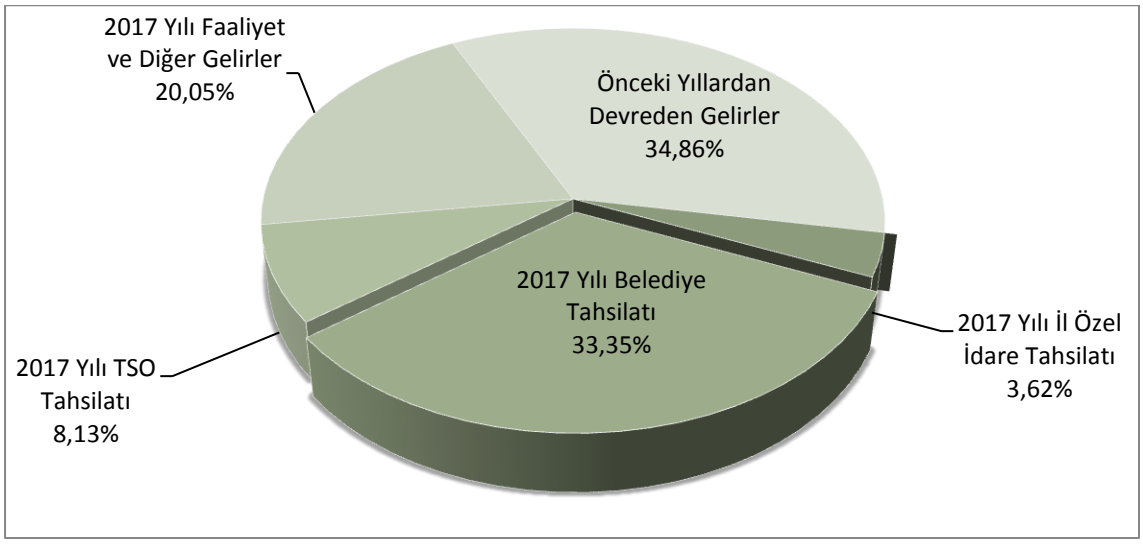
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 6.876.693,29 TL proje gideri gerçekleşmiş olup, ayrıca, muhasebesel olarak giderleşmeyen, dolayısıyla mali raporlara gider olarak yansımayan 7.362.579,74 TL proje avans ödemesi yapılmıştır. Ödenen avanslarla birlikte projelere ödenen toplam tutar 14.239.273,03 TL' ye ulaşmaktadır.

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan kurum ve kuruluşlara ilişkin 2016 yılında ara ve nihai raporlar gelmeye ve proje ödemeleri yapılmaya devam etmektedir. 2016 yılı Mali Destek Programına ilişkin sözleşmeler imzalanmış olup bir kısmı için ödemeler yapılmaya devam etmektedir. 2016 yılı Teknik Destek Programları kapsamında 2017 yılında 209.918,43 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

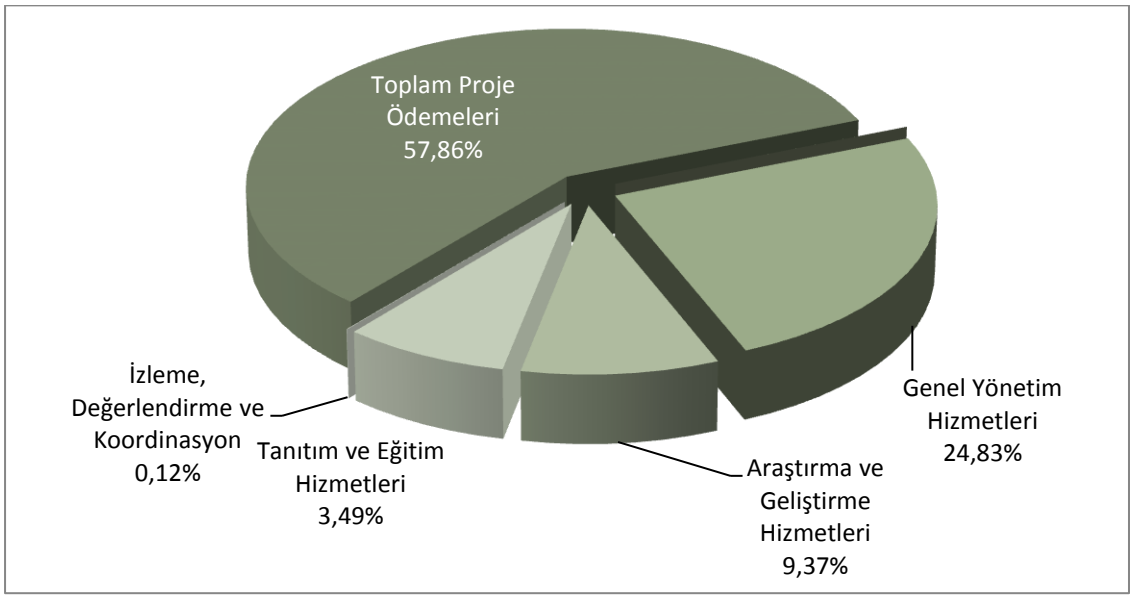
Önceki yıllardan 2017 yılına devreden 40.973.307,81 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2017 yılında kurumların Ajansa olan 2017 yılı katkı payı borçlarından 17.576.205,78 TL gelir tahsilatı daha sağlanmış ve 3.153.991,14 TL önceki yıllardan devreden gelirler ile 1.813.874,31 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam gelir 9.030.851,97 TL'ye ulaşmıştır. 2017 yılında tahsil edilen gelirler ile önceki yıllardan 2017'ye devreden gelirlere ilişkin dağılım oranları Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. Gelir Oranları



2017 yılı ilk altı ayında gerçekleşen giderler 11.884.938,68 TL'dir. Bu tutarın 6.876.693,29 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %57.86 sına tekabül etmektedir. Geri kalan 5.008.245,39 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Şekil 8. Harcama Oranları



3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2017 yılı içerisinde Ajansın 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2017 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir.

Mülkiye Müfettişi Denetimi

16 Ocak - 22 Şubat tarihleri arasında İçişleri Bakanlığı Mülkiye Başmüfettişi tarafından geçmişe yönelik olarak Ajansımızın yaptığı iş ve işlemler ile proje destekleri incelenmiş ve ilgili rapor İçişleri Bakanlığı tarafından yönetim kurulumuza ve Kalkınma Bakanlığı’na ulaştırılmıştır

Mali Yeterlilik Denetimi

29-31 Mayıs tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı’ndan uzmanların katılımı ile Mali Yeterlik Denetimi gerçekleştirilmiş olup söz konusu denetim ile ilgili rapor henüz Ajansımıza iletilmemiştir.

3.1.3. DİĞER HUSUSLAR

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Endüstriyel Simbiyoz Programı

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programın temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

Yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması

2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

2015 yılı sonuna kadar süren “Fizibilite ve Altyapı Aşaması” kapsamında, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi amacıyla fizibilite raporu hazırlanmış, üç ilde toplam 4 bilgilendirme toplantısı ve sinerji çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

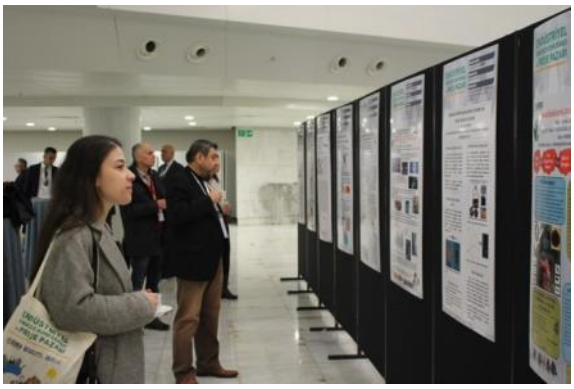
Çalıştaylarda ortaya çıkan potansiyel projelerin hayata geçirilmesi için birçok firma ve kurum yetkilisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu projeler arasında yer alan “Seramik Karo ve Seramik Sağlık Gereçleri Üretiminde Açığa Çıkan Atıksu Arıtma Keklerinin Çimento Sektöründe Simbiyotik Kullanılabilirliği” üzerine fizibilite çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca “Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması” ise halen devam etmektedir.

Bu kapsamda programın sürdürülebilirliği ve bölgedeki altyapının hazırlanması amacıyla Ajansımız Newton-Katip Çelebi Fonu’na başvurarak “Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'nde Düşük Karbon Ekonomisine ve Kaynak Verimliliğine geçiş için Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Artırımı Projesi”ne destek almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK-British Council bilimsel iş birliği çerçevesinde yürütülen Newton-Katip Çelebi Fon Programı, İngiltere ve Türkiye arasında, Türkiye'nin toplumsal refahı ve ekonomik kalkınması ile doğrudan ilgili olan konularda, araştırma ve yenilik paylaşımına dayanan iş birlikleri kurulmasını amaçlamaktadır. Fonun amacı Türkiye ve İngiltere'deki bilimsel araştırma ve inovasyon sektörlerini bir araya getirerek Türkiye'deki ekonomik kalkınma ve toplumsal refah alanlarında karşılaşılan sorunlara ortak çözümler geliştirmektir.

Proje kapsamında, öncelikle İngiltere’den gelen 2 eğitmen aracılığıyla Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi gerçekleştirilmiştir. BEBKA proje ekibi, organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri yerel kurumların ilgili temsilcilerinin katıldığı eğitimde dünyadaki uygulamalar hakkında bilgi edinilmesi, yol haritasının geliştirilmesi, faaliyet planı ve zaman çizelgesinin oluşturulması üzerine konular ele alınmıştır.

İkinci aşamada ise mevcut olan "endüstriyel simbiyoz" ağının genişletilmesi, özellikle etkinliğe katılan araştırmacıların bölgesel ve ulusal bazda yürütülecek endüstriyel simbiyoz çalışmaları için de önemli bir kaynak olarak bu ağda yer alabilmesi amacıyla Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı 1 Şubat 2017 tarihinde düzenlenmiştir. Konferans sırasında İngiltere ve Türkiye'deki endüstriyel simbiyoz uygulamaları, proje örnekleri ile konunun politika ve mevzuat açısından değerlendirilmesi üzerine aşağıda belirtilen başlıklarda oturumlar düzenlenmiştir. Ayrıca Bölgede bir ilk uygulama olan Endüstriyel Simbiyoz Proje Pazarı'na 56 proje başvurusundan seçilen 32 proje etkinlik boyunca sergilenmiştir.



Projenin son aşamasında ise bölgesel endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modelinin geliştirilmesi için bilgi desteği sağlanması amacıyla dünyadaki en başarılı endüstriyel simbiyoz uygulamalarından biri olarak İngiltere'deki sistemin incelenmesi amacıyla 20-23 Şubat 2017 tarihleri arasında 4 günlük "Teknik Gezi" düzenlenmiştir. Teknik gezi ile İngiltere Hükümeti tarafından desteklenen endüstriyel simbiyoz ağı hakkında detaylı bilgi alınması ve simbiyoz uygulamalarını incelemek üzere ağda yer alan firmalarla görüşmek üzere saha ziyareti yapılması amaçlanmıştır. Endüstriyel Simbiyoz Programında görevli BEBKA personeli dışında bölgemizden çoğunluğu çevre mühendisi olan ilgili kamu kurumu, organize sanayi bölgeleri, üniversite ve küme temsilcileri geziye katılım sağlamıştır.

Bu ziyaret sırasında birçok firma ve kurum ile görüşerek sadece endüstriyel simbiyoz ağı hakkında değil İngiltere'deki atık yönetim sistemleri hakkında da bilgi alınmıştır. Programın ilk gününde İngiltere'de 2005 yılında başlatılan ve dünyadaki en başarılı örneklerden biri olarak değerlendirilen "Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı" (NISP) nın yürütücülüğünü yapan danışmanlık şirketi (International Synergies Ltd., ISL) ziyaret edilmiştir. Ziyaret sırasında konuyla ilgili "Endüstriyel Simbiyoza doğru Geçiş Bölgeleri", "Atıklar, Kaynaklar ve Gelecekteki Yaşanabilir Şehirler", ve "Yeniden Üretim Yoluyla Ürün Ömrünü Uzatma" başlıklı sunumlar gerçekleştirmiştir.

Programın ikinci gününde 2 firma ziyareti gerçekleştirilerek "Kolaylaştırılmış Endüstriyel Simbiyoz Yoluyla Tedarik Zinciri Riskinin Yönetimi" ve "Atıktan Enerji Geri Kazanımı" konularında bilgi alınmıştır. Programın üçüncü gününde ise Avrupa Biyoenerji Araştırma Enstitüsü (European Bioenergy Research Institute; EBRI), Birmingham Ticaret Odası ve Tyseley Enerji Parkı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Programın son gününde ise geri dönüşüm sektöründe faaliyet gösteren 2 firma ziyaret edilerek ulusal programa katılarak edindikleri faydalar üzerine bilgiler alınmıştır.

Tasarım ve İnovasyon

IX. UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi

BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, Zirvesi 27-28 Nisan 2017 tarihinde, BUTEKOM DOSAB yerleşkesinde "IX. UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası AR-GE Proje Pazarı" gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl ilk kez lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin de tek başlarına yürütücü olarak sunabileceği proje önerileri de kabul edilmiştir. "Öğrenci" ve "Akademisyen ve Sanayici" olarak iki ayrı bölümde ilan edilen kategorilere başvurulan proje önerilerine ilişkin bilgilerin Online Proje Yükleme Sistemine kaydedilmesinin ardından, uzmanlık alanlarına göre 67'si akademisyen, 55'i ise sanayide çalışmakta olan hakemler tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirmeler sonucunda elenen proje bulunmamakla birlikte, değerlendirme sonucunda; 215 projenin 130'u sergilenmeye hak kazanmış, 80 proje ise aldıkları puana göre sadece etkinlik proje kitabında yer almaya hak kazanmıştır. 6 farklı ülkeden 7 akademisyenin toplamda 18 proje önerileri sisteme yüklenmiş olup etkinliğe 5 ülkeden (Belçika, İtalya, İspanya, Portekiz ve Mısır) 7 yabancı akademisyen katılmıştır.

IX. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi kapsamında bu yıl Meslek Liseleri ve Meslek Yüksek Okulları arasında "Proje Fikri Yarışması"nın dördüncüsü düzenlenmiştir. Yarışmaya Bursa'daki tekstil alanına sahip meslek liseleri ve meslek yüksekokulları katılmıştır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da hakem değerlendirmesinde yeterli puan alan toplam 220 proje kitapta yer almıştır. Proje yüzde dağılım listesine göre "Uzay, Havacılık ve Savunma Teknik Tekstilleri" kategorisi %40 ile en fazla hacme sahiptir. İnşaat Teknik Tekstilleri, Taşıt Teknik Tekstilleri ve Kompozitler, Uzay, Havacılık ve Savunma Teknik Tekstilleri, Spor Teknik Tekstilleri-(Doktora/Yüksek Lisans / Lisans), Ekolojik Teknik Tekstilleri-(Doktora/ Yüksek Lisans / Lisans), Ev Teknik Tekstilleri- (Doktora/Yüksek Lisans / Lisans) alanlarında da projeler yer almıştır.

IX. Ar-Ge Proje Pazarı'nda tekstil alanında 6 farklı kategoriden toplamda 130 proje, ayrıca Başarı Hikayeleri gurubunda 9 proje, Meslek Liseleri ve Meslek Yüksekokulu Öğrencileri 3. Proje Fikri Yarışması kapsamında ise 21 proje olmak üzere toplam 160 proje posteri sergilenmiştir.

Etkinlik boyunca farklı konularda panel ve çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. ENDÜSTRİ 4.0 konulu panel gerçekleştirilmiştir; TÜBİTAK Destek ve Ödül Programı ile Malzeme ve İmalat Alanı 2018 yılı Çağrıları hakkında sunumlar yapılmıştır. Ayrıca "KOBİ'lerde Kriz Yönetimi", 3D Printing konularında da bilgilendirmeler yapılmıştır. Çalıştaylarda ise "Tasarım Odaklı KOBİ ve Tasarımcılar İçin Fırsatlar" ile "Ar-Ge Merkezlerinin Teknoloji Transferindeki Rolü" konuları ele alınmıştır.

Etkinlikte, 'Başarı Hikayeleri' başlığı altında, Ar-Ge ve inovasyon konusunda proje gerçekleştiren ve yürüten firmalar ile irtibata geçilerek belirli kurumlardan destek almış veya firmaların kendi içlerinde altyapıyı

güçlendirmek amacıyla gerçekleştirdiği ve içselleştirdiği 9 firmadan gelen toplam 9 adet poster ziyaretçilere sunulmuştur.

Etkinlikte proje sahipleri ile proje ile ilgilenen kişiler/kurumlar etkinlik internet sitesindeki randevu yazılımı ile buluşturulmaktadır. Randevu sistemi vasıtası ile 8 firmadan 12 temsilci toplam 32 randevu almış ve etkinlik süresince görüşmeler yaparak işbirliği olanaklarını değerlendirme imkânı elde etmişlerdir.

Bilim Şenliği

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA tarafından, Türk Havayolları (THY)'nın isim sponsorluğunda Bursa Bilim Teknoloji Merkezi'nin ev sahipliğinde 4-5-6-7 Mayıs 2017 tarihlerinde Bursa TÜYAP'ta 'Türk Hava Yolları 6. Bursa Bilim Şenliği' düzenlenmiştir.

Bursa'da bilimi herkese sevdirmek, çocuklara eğlenerek öğrenme imkânı sağlayacak bir platform sağlamak hedefiyle 6 yıl önce başlayan Bursa Bilim Şenliği, aradan geçen 6 yılda dünyanın en büyük bilim organizasyonlarından biri haline gelmiştir. THY, Bursa Teknik Üniversitesi, TÜRKSAT, HAVELSAN, ROKETSAN, TAI-TUSAŞ, LİMAK Enerji, Akınsoft ve daha birçok marka kurum ve kuruluş işbirliğinde bir şenlik havasına ulaşan Bursa Bilim Şenliği, bu sene ilk kez Bursa TÜYAP Fuar Alanı'nda düzenlenmiştir.

TÜYAP'ta şenlik kapsamında kurulan 100 atölye çadırında 150 deney etkinliği ile 3 bin 500 öğrenci ve bilim sever buluşmuştur. Kapalı ve açık alanda çeşitli atölyeler, gastronomi, elektronik, 3D modelleme, arkeoloji, astronomi gibi birçok alanda konferanslar, tüm gün bilim gösterileri ile kimya başta olmak üzere tüm bilim dalları ile ilgili deneyler gerçekleştirilmiştir.

Şenlik kapsamında çocuk, genç ve usta mucitlere yönelik ana konsepti "Enerji Verimliliği" olan proje yarışması düzenlenmiştir. Yarışmanın temel amacı; bilimi sevdirmek, farkındalık yaratmak, alışkanlık kazandırmak ve analitik düşünce yapısına sahip insanlar yetişmesine ve toplumda araştırma, buluş yapma heyecanı oluşmasına katkı sağlamaktır. Yarışmaya Türkiye'nin tüm illerinden 1120 başvuru yapılmış olup usta, genç ve çocuk mucitler kategorilerinde toplam 50 finalist proje sergilenmiştir.

Şenliğin ikinci gününde 3 bin 417 öğrencinin katılımıyla aynı anda yapılan deneyle dünya rekoru kırılmış olup, Guinness Dünya Rekorlar Kitabı'nda 2 bin 900 kişiyle Avusturalya'ya ait olan bu rekor, Bursalı 3 bin 417 öğrencinin 42 dakika süren kimya yoğunluk deneyi ile Türkiye'nin olmuştur.

Bilim Şenliği kapsamında aynı zamanda 275 okuldan 2600 öğrencinin katılımıyla yapılan mangala turnuvasında 4 günde toplam 8 bin 830 karşılaşma yapılmıştır. İlköğretim 3'üncü sınıftan lise son sınıfa kadar 7 ayrı kategoride yapılan müsabakalarda dereceye giren öğrenciler plaket ve oyun seti ile ödüllendirilmiş, her kategorinin birincilerine ise bisiklet hediye edilmiştir. Ayrıca "Tasarla Yap Uçur" adı ile "İnsansız Hava Araçları Yarışması" düzenlenmiş, sabit kanatlı (Uçak) İnsansız hava araçları ile döner kanatlı (Drone) kategorilerinde yarışlar düzenlenmiştir.

Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı – TechUP

BEBKA bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı"nı üniversiteler (Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ile Teknoloji Transfer Ofisleri (ARİNKOM ve ETTOM) ile birlikte tasarlamıştır. Programın ilk etabı Eskişehir ve Bilecik'teki firmalara yönelik olarak planlanmıştır.

Programda amaç bu illerde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürünü/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesidir. Programın hedeflediği firmalar, teknolojik yenilik içeren firmalar olup Eskişehir ve Bilecik için toplam 10 firma hedeflenmiştir.

22 Kasım 2016 TechUP Açılış Toplantısı

Toplam 7 ay süren program için tasarlanan çevrimiçi başvuru sayfasına Eskişehir ilinden 52 adet başvuru alınmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 20 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje

sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilmiştir. 30 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Değerlendirme Kurulu Toplantısı'nın sonucu olarak, benzer programları yürütürken yaşanan tecrübeler ve programa devamlılığın sağlanması göz önüne alınarak 12 girişimci programa alınmıştır.

Programa alınan firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, ihtiyaçları belirlenerek firmaların yatay ve dikey mentorlarla çalışmaları sağlanmıştır. "Hızlandırıcı Mentoru" da denilen yatay mentorlar ile firmaların çalışması daha çok iş modeli geliştirme ve hızlandırıcı eğitimleri üzerine yoğunlaşırken, dikey mentorlar girişimci firmalara sektörel derin bilgi paylaşımında bulunarak sektörel yoğunlaşma sağlamışlardır. Hızlandırıcı programa devam eden 10 firmaya 4 aylık süre içerisinde Anadolu Üniversitesi ANAÇ Ön Kuluçka Merkezi'nde toplam 24 saat eğitim, 157 saat mentorluk hizmeti verilmiştir. Söz konusu firmalar için program sonunda firmaların dönüşüm alanları doğrultusunda, firma raporları hazırlanarak yatırımcılara dağıtılmıştır.

Bu süre zarfında programın bölgede tanınırlığı ve Demo Day'e katılımın artırılması için programa kabul edilen projelerin ve programda çalışacak mentorların yer aldığı internet sayfası tasarlanmıştır. (www.bebka.org.tr/techup)

TechUP 25 Mayıs 2017 tarihinde Anadolu Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Demo Day (Girişimci-Yatırımcı Buluşması) ile sona ermiştir. Süreç sonunda her bir firma için "TechSynopsis - Teknoloji Ticarileştirme Raporu" hazırlanmış ve bu raporlar Demo Day'e katılan ve katılım sağlamayan yatırımcılar ile paylaşılmıştır.

Demoday öncesi firmalara bir günlük sunum eğitimi verilmiştir. Sunum eğitiminin sonunda yatırımcıların dikkat edeceği finansal metrikler üzerine ayrıca çalışılmıştır. Demo Day öncesinde üç sunum mentorluğu yapılmıştır.

Mentorluk süresince firmalar ile sunum içeriği, sunum formatı üzerinde çalışılmıştır. Girişimcilerin sunum pratiği yaparak gelecek olası sorular için kendilerini hazırlaması sağlanmıştır. Son sunum mentorluğu Demo Day'in yapılacağı etkinlik yerinde yapılmış, girişimcilerin gerçek ortamda prova yapması sağlanmıştır.

Demo Day için melek yatırımcı ağları ve risk sermayesi fonlarından oluşan toplam 11 yatırımcı grupla iletişime geçilmiştir. Demo Day jüri davetine olumlu cevap veren yatırımcı grupları programın tüm iç ve dış paydaşlarının ilişkide olduğu, programda yer alan teknolojilere yatırım yapma potansiyeli yüksek olan ağlardan ve/veya fonlardan belirlenmiştir.

Demo Day'den sonraki süreçte geliştirdikleri teknoloji ile Demo Day'e katılmayan yatırımcılarla da birebir görüşmeler gerçekleştiren firmaların takibine devam edilmektedir. Yatırım alma noktasında programın sürekliliği için çalışmalar devam etmektedir.

Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi

Türkiye Avrupa Vakfı (TAV), Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyaloğu 4 Programı kapsamında sağlanan finansal destek ile "Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım" başlıklı yeni projesini uygulamaya başlamıştır. Projenin temel hedefi yerel kalkınma politikalarının daha katılımcı bir şekilde tasarlanması ve uygulanmasıdır. Kalkınma politikalarında yerel/bölgesel düzeydeki en önemli aktörler konumundaki kalkınma ajanslarının faaliyetleri üzerinde yoğunlaşan projenin özel amaçları şu şekilde sıralanabilir:

1. Yerel düzeydeki kalkınma politikalarının temel aktörlerinin kapasitelerini arttırmak yoluyla bu politikaların belirlenmesi süreçlerine sivil toplumun aktif katılımının sağlanması ve diyalog ve işbirliği imkanlarının geliştirilmesi.
2. Türkiye'deki Bölgesel Kalkınma Ajansları ile üyesi ülkelerdeki benzer kurumlar arasında diyalog ve interaktif bilgi ve deneyim paylaşımı olanaklarının yaratılması.
3. Türkiye'de yerel/bölgesel kalkınma politikaları, Bölgesel Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri ve kalkınma politikalarına sivil katılımın önemi konularındaki farkındalığın arttırılması.

Bu amaçlar doğrultusunda proje kapsamında tüm bölgesel kalkınma ajanslarını içeren kapsamlı anket çalışması gerçekleştirilmiş, BEBKA olarak anket çalışması tamamlanarak TAV'ın hazırladığı ihtiyaç analizine katkı sağlanmıştır. Böylece 26 kalkınma ajansının katılımcı planlama/programlama kapasitesinin arttırılmasına yönelik kalıcı bir referans kaynağı oluşturulmaktadır. TAV tarafından anket analizi yapılmış ve bölgesel farklılıklar da göz önünde bulundurularak 10 farklı ajans türü belirlenmiştir. Ardından iyi uygulama örnekleri belirlenerek ajanslarla yüz yüze görüşmeler yapılmış ve ajansların katılımcı pratikleri konusundaki farklı ihtiyaçlarına yönelik yöntemleri ve uygulamaları erişilebilir hale getirmek amacıyla stratejik planlama araç kiti çalışmaları başlamıştır.

Araç kitini geliştirirken Avrupa'daki iyi uygulama örnekleri de dikkate alınarak katılımcı planlama, programlama ve değerlendirme kapsamında kullanılabilecek yenilikçi ve stratejik araçlar irdelenmektedir. Araç Kiti tüm bölgesel kalkınma ajanslarına yönelik bir eğitim yoluyla test edilerek, daha sonra kamu sektörü ve sivil toplumdaki tüm ilgili paydaşların kullanımına açık hale getirilecektir. Kalkınma ajansları için stratejik planlama araç kitini oluşturmak ve ajans uygulamalarını tartışmak amacıyla 16-17 Şubat 2017 tarihinde Antalya'da TAV koordinasyonunda gerçekleştirilen eğitim çalıştayına katılım sağlanmış ve araç kitini geliştirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu çalıştayın ardından devam eden olan çalışma ziyaretleri ile araç kitinin son hali verilerek, vakfın internet sitesi üzerinde yayınlanacaktır.

Proje kapsamında 2-7 Nisan 2017 tarihleri arasında Polonya ve Almanya'ya çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bu çalışma ziyareti Türkiye'de ve AB'de yerel/bölgesel kalkınmadan sorumlu kamu aktörleri arasında AB düzeyinde işbirliği ve diyaloğun güçlendirmesini; uygulama, yaklaşım ve stratejilerin paylaşılmasını hedeflenmektedir. Ayrıca bu çalışma ziyareti ile bölgesel kalkınma ajanslarının AB düzeyinde yeni ağlara dâhil olması amaçlanmıştır.

Polonya hem ekonomik ve fiziksel büyüklük ve AB'ye katılım süreci açısından Türkiye ile benzerlik gösterdiği için projede yer almaktadır. Bu anlamda, Polonya ve Almanya'da ziyaret edilen kurumlar iyi uygulama örnekleri anlamında çalışmaları hakkında bilgiler vermiş, iyi uygulama örnekleri yerinde incelenmiştir. Kamusal alanda süreçlere sivil toplum katılımcılığının artırılması hususunda Polonya Kalkınma Bakanlığı, Lodz Kalkınma Ajansı ve Varşova Belediyesi çalışmaları hakkında detaylı bilgiler edinilmiş ve sorularla irdelenmiştir. Proje ortağı CIFE (Avrupa Uluslararası Eğitim Merkezi) ile Polonya-Almanya sınırında yer alan Viadrina EuroREgion kurumu ziyaret edilmiştir. Viadrina EuroREgion Kurumu sınır bölgesinde yaşayan halkları AB çalışmalar ile entegre etmek ve ortak sınır ötesi işbirliklerini geliştirmek üzere kurulmuş kar amacı gütmeyen bir dernektir. Bu kurumların dışında ayrıca Varşova Büyükelçiliğine nezaket ziyaretinde bulunulmuştur.

Bundan sonraki süreçte projenin çıktıları "Kalkınma Ajansları İhtiyaç Analizi ve En iyi Uygulama Örnekleri Raporu" olarak TAV internet sitesinde üzerinden paylaşılacaktır. Ayrıca Türkçe ve İngilizce hazırlanacak olan "Bölgesel Kalkınma Ajansları için Katılımcı Stratejik Planlama Araç Kiti" de sivil toplumun ajans süreçlerinde nasıl daha katılımcı olabileceği anlamında yol gösterici olacaktır.

3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2016 Yılı Ajans Faaliyet Raporu 14 Mart 2017 tarihinde onaylanmıştır.

3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2016 Yılı Teknik Destek Programı

2016 Yılı Teknik Destek Programı, 1 Temmuz 2016 Cuma günü ilan edilerek başlatılmıştır. 600.000 TL bütçe ayrılan program Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemlerini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir. Program 30 Aralık 2016 tarihinde sona ermiş, son dönemin değerlendirme sonucu 2017 yılında tamamlanmıştır. Programın öncelikli konuları aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Ar-Ge ve yenilikçilik
- İşgücü, üretim ve enerji verimliliği
- Gıda güvenliği eğitimleri
- Endüstriyel tasarım, faydalı model, patent ve markalaşma ile ilgili eğitimler
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri
- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması
- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi

Programa uygun başvuru sahipleri ise şunlardır:

a) Yerel Yönetimler,
b) Kamu Kurum ve Kuruluşları,
c) Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları,
d) Sivil Toplum Kuruluşları,
e) Organize Sanayi Bölgeleri (OSB'ler),
f) Küçük Sanayi Siteleri (KSS'ler),
g) Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknopark ve Teknokentler),
h) İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM'ler),
i) Birlikler ve Kooperatifler,

j) Yukarıda sayılan kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmeler

2016 Yılı Teknik Destek Programı için tahsis edilen 600.000 TL'lik bütçe ilk iki dönem de başarılı olan projeler için kullanılmış kalan bütçe için Kasım –Aralık döneminde de proje kabulüne devam edilmiştir. 2017 yılı Ocak ayı içerisinde Teknik destek programı 3.dönemi için başvurusu yapılan 28 adet proje değerlendirilmiştir.

Tablo 5. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları

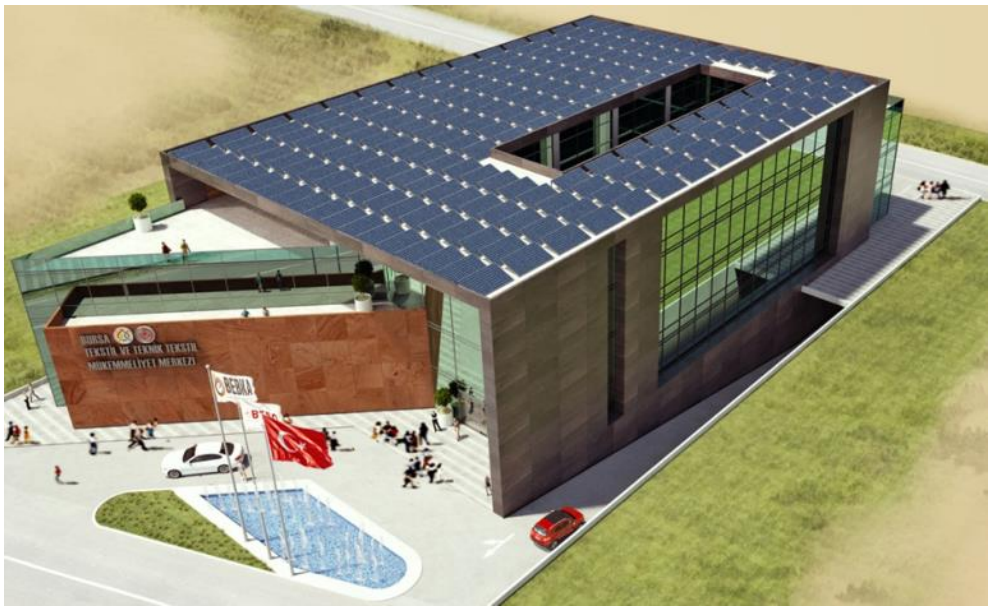
İli	Durumu	Proje Sayısı	Toplam
Bursa	Başarılı	8	**17**
	Başarısız	9	
Eskişehir	Başarılı	3	**6**
	Başarısız	3	
Bilecik	Başarılı	3	**5**
	Başarısız	2	
TOPLAM	**Başarılı**	**14**	**28**

3.2.2.2. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği

"İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) başvuru sahipliğinde İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi (İKMAMM) için çalışmalar 2015 yılı ikinci yarısında başlamıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında fizibilite çalışması tamamlanan merkezin projesi Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuş, karşılıklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bakanlığın onayından sonra 2016 yılı Ağustos ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu'nda ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu kabul edilerek BTSO'ya güdümlü projesine ait başvurunun Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine girişinin yapılması için yüz seksen gün süre tanınmıştır.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası proje başvurusunu 10 Ocak 2017 tarihinde yapmıştır. Proje başvurusunun ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Değerlendirme Komisyonu olarak görevlendirilen Ajans personeli tarafından gerçekleştirilmiştir. Proje başvuru formu ve ekleri üzerinden yapılan değerlendirme neticesinde proje başarılı bulunarak 20 Ocak 2017 tarihli Yönetim Kurulunda da onaylanarak Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı'nın 17.05.2017 tarihli yazısında projenin uygun bulunduğu belirtilmiştir. Gelinen noktada projenin sözleşmesinin Temmuz ayında imzalanması planlanmaktadır.



İKMAMM Projesinin genel hedefi, özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rüzgâr enerjisi gibi İleri Kompozit Malzeme üreten ve kullanılan sektörlerin sürdürülebilirliğine katkı sağlamak ve sektörün eksikliği olan Ar-Ge ve inovasyon alt yapısını güçlendirmek, ticarileşebilir Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin geliştirilmesini sağlamaktır. Bu alanda ilgili sektörlerin hammadde, yarı mamul, mamul, kimya ve makine alanlarındaki çalışmalarının Ar-Ge ve know-how ihtiyacının karşılanması, firmaların bünyelerinde gerçekleştiremedikleri çalışmalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Diğer Güdümlü Proje Fikirleri

2017 yılı ilk altı ayında Ajansın gerçekleştirebileceği yeni güdümlü projeler için fikir oluşturma aşamasında Bursa, Bilecik ve Eskişehir illerine ziyaretler düzenlenerek, buradaki kurum ve kuruluşlarla fikir alışverişinde bulunulmuştur. Mart ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı yetkililerinin de katıldığı bir toplantı Bilecik ilinde gerçekleştirilerek, ildeki projelerin potansiyeli değerlendirilmiştir. Yeni güdümlü proje fikirlerinin de bulunduğu 2017 yılı çalışma programı revize edilerek Haziran ayı sonunda Bakanlığa gönderilmiştir.

Bu kapsamda;

- Bilecik Belediyesi'nin yürütücüsü olacağı " Bilecik Belediyesi Kurumsal ve Kamusal Alanında Küçük Karbon Ayak İzi için Temiz Enerji Uygulamaları" projesi
- Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nin "Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurulumu" projesi
- Bilecik İl Özel İdaresi sorumluluğunda yürütülecek olan "Tarih Kokan Toprak Şifa Veren Su Söğüt/Çaltı Termal Tesisi" projesi
- Bilecik Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Osmaneli İş Geliştirme Merkezi" projesi
- Eskişehir Mihalgazi Belediye Başkanlığı'nın yürütücüsü olacağı "Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi" projesi
- Yenişehir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülecek olan " Yenişehir Organize Sanayi Bölgesi İle Kırsal-Sanayi İşbirliği" projesi

- Eskişehir Ticaret Odası'nın başvuru sahibi olacağı "Eskişehir Kuluçka ve İnovasyon Merkezi EKİM" projesi

geliştirme aşamasında olup, söz konusu projelerle ilgili hazırlık çalışmaları tamamlandığında Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı onayları alınarak 2017 yılı içerisinde değerlendirilmesi öngörülmektedir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. Etki Analizi

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ruhsat problemi bulunan TR41/14/SK/0045 kodlu, İnönü Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın "Oklubalı Bin Melek Tek Yürek" projesi tamamlanmadığından program kapanışı yapılamamıştır. İlgili programın kapatılması akabinde mali destek programının etki değerlendirmesi yapılacaktır.

Hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanan çalışma kapsamında ajansımızdan destek alan projelere yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle derinlemesine mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilecektir. Mali destek programı, başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ölçülerek değerlendirilecek ve sonuçlar rapor halinde sunulacaktır.

3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan asil projelerin sözleşme imza süreci tamamlanmıştır. Bu kapsamda, sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcılardan 9'u sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Feragat eden projelerin yerine sözleşme imzalanacak yedek projelerin imza süreci de tamamlanmıştır. Yedek projeler de dâhil olacak şekilde süreç sonunda; Bursa'dan 9, Eskişehir'den 18 ve Bilecik'ten 6 yararlanıcı ile toplamda 33 adet destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden 4 adedi için yararlanıcıları tarafından fesih talebinde bulunulmuş ve söz konusu talepler Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmıştır. Sözleşmesi imzalanan projelerin ilk izleme ziyaretleri tamamlanarak ön ödeme risk değerlendirmeleri yapılmıştır. Projelerin ön ödeme süreçleri devam etmektedir. Süreç itibariyle 19 adet projeye ön ödeme gerçekleştirilmiş olup, diğer projeler için ön ödeme şartlarının oluşması beklenmektedir.

2016 yılı Mali Destek programları kapsamında sözleşmesi yürütülen projelerin satınalma süreçleri başlatılmış, ihale dokümanları hazırlanmış, Ajans uzmanlarının kontrolleri ve gözetiminde ihaleler gerçekleştirilmiştir. İhalesi onaylanan projelerin satınalmaları sözleşmeye bağlanmış ve satınalmaların tedarik süreci devam etmektedir.

Devam eden projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

Yararlanıcılardan 3 adedi ara rapor sunmuştur. Bu projelere gerçekleştirilen izleme ziyaretleri ve rapor incelemesi sonucunda onay verilen 2 adedine ara ödeme yapılmıştır.

3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden bir tanesinin uygulama dönemi süre uzatımı nedeniyle 2017 yılında da devam etmiştir. Bununla birlikte proje bitiş tarihi 2016 yılsonuna denk gelen bazı projelerin nihai rapor incelemesi ve nihai ödeme işlemleri 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 59 projenin uygulama dönemi 2015 yılında, kalan 7 projeninki ise 2016 yılında tamamlanmıştır. 2016 yılında takibi devam eden 1 adet proje bulunmaktadır.

3.2.3.5. Güdümlü Proje Destekleri

Sözleşmeleri 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli yirmi dört ay süreli projesi ile Eskişehir Ticaret Odasının "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" isimli projesinin yürütülmesine devam edilmektedir.

"Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" projesindeki yapım işi ve laboratuvar test cihazları için satın alma işlemleri ve proje süresi tamamlanmıştır. Yaralanıcı tarafından nihai rapor sunulmuş ve raporun incelemesi devam etmektedir.

"Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" projesi içinse düzenlenen ilk ihalede sunulan tekliflerin tümünün proje bütçesini aşması nedeniyle iptal edilmiş ve yeniden ihaleye çıkılmıştır. İkinci ihale sonucunda süreç sözleşmeye bağlanarak inşaat başlamıştır. İnşaat işleri devam etmekte olup 11. hak ediş ödemesi yapılmıştır.

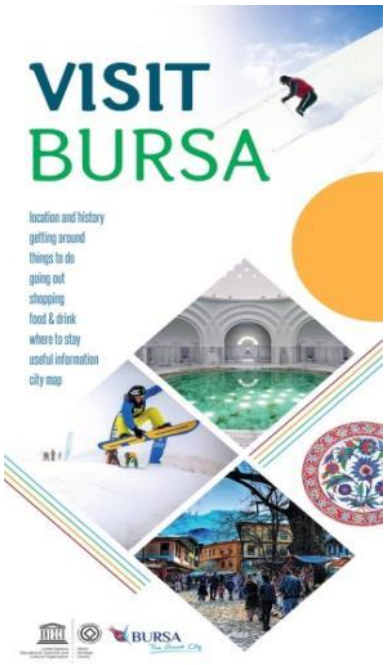
2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" projesi desteklenmeye hak kazanmış, sözleşme imzalanmak üzere yararlanıcıya sözleşme daveti gönderilmiştir. Yararlanıcının sözleşme imzalayabilmek için gerekli belgeleri temin etmesi akabinde ilgili destek sözleşmesi karşılıklı olarak imzalanacaktır.

3.2.3.6. 2016 Yılı Teknik Destek Projeleri

Teknik destek projeleri kapsamında Eylül-Ekim 2016 döneminde 20 adet yararlanıcı ile 2016 yılı içerisinde, Kasım-Aralık 2016 döneminde ise 14 adet yararlanıcı ile 2017 yılı içerisinde teknik destek sözleşmesi imzalanmıştır. Tüm bu projelerin nihai rapor incelemeleri ve onay işlemleri 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa Yatırım Destek Ofisi (YDO) 2017 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.



Bursa YDO tarafından 2017 yılının ilk yarısında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 151 gerçek paydaş/kişi ve 105 tüzel paydaş ile 112 adet bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 3 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 5 adet eğitim programına katılım sağlanarak 39,5 saat eğitim alınmıştır. “Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon” işlemleri kapsamında 6 adet organizasyon düzenlenmiş, 8 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. 2017 ilk 6 ayında Bursa YDO ile iletişime geçen 3 yabancı yatırımcıya biri için yatırıma uygun yer, ikisi için de sektör ve pazar bilgisi konularında yardımcı olunmuştur. Teşvik işlemleri kapsamında; 1 adet bölgesel teşvik belgesi başvuru kabulü ve 1 adet teşvik belgesi revize işlemi yapılmıştır.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yabancı ziyaretçilere yönelik İngilizce dilinde ‘Visit Bursa’ broşürü hazırlanmış, basılı broşür dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu dönemde broşürün Arapçasını oluşturmak üzere çeviri çalışması başlamıştır.

Eskişehir YDO tarafından 86 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 4 Uzman personel tarafından 95,45 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 45 gerçek paydaş/kişi ve 51 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)’ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 3 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; herhangi bir eğitim alınmamıştır. “Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon” işlemleri kapsamında 2 adet organizasyon düzenlenmiş, 15 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

Bilecik Yatırım Destek Ofisi, 2017 yılının ilk yarısında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve Bilecik’e yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur. 60 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 4 uzman personel tarafından 34,8 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 30 gerçek paydaş/kişi ve 30 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)’ne kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 27 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 1 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 3 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım,

Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 8 adet organizasyon düzenlenmiş, 19 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 3 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Körfez Ülkeleri Sosyal Medya Heyeti Ziyareti

Türkiye'nin yatırım ortamı ve yurtdışındaki algısına pozitif katkı sağlamak amacı ile Kalkınma Bakanlığı ve T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliği ile "Körfez Ülkelerine Yönelik Türkiye Tanıtım Projesi" kapsamında Bursa'ya Körfez ülkelerinden gelen takipçi sayısı milyonlara varan sosyal medya fenomenleri, İstanbul'dan başlayan Türkiye ziyaretlerine Bursa Uludağ ile devam etmiş, 10 kişilik heyet 10 Mart 2017 tarihinde Bursa'da Bursa YDO tarafından ağırlanmıştır. Sosyal medya heyetine Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Uzmanı Derun ÜLGEN de eşlik etmiş, ayrıca Ajansımızı ziyaret ederek çalışmalarla ilgili bilgi almıştır.

Suudi Arabistan'ın görsel ve sosyal medyasında yayın yapan TV programcısı, fotoğrafçı ve sosyal medya fenomenlerinden oluşan heyet, Mart ayında devam eden kar yağışıyla kayak sezonunun devam ettiği Uludağ'a, dünyanın en uzun teleferik hattını kullanarak çıkmıştır. Uludağ'da Sarıalan'daki kısa gezinin ardından heyet, Uludağ 1. Oteller bölgesinde kayak hocalarından özel ders alarak Bursa'nın devam eden kar yağışı altında, kayak sporunu deneyimlemiştir. Gezinin tamamında fotoğraflar çekip, sosyal medya üzerinden anlık yayınlar yapan heyet, eş zamanlı olarak Uludağ'daki deneyimlerini çok sayıdaki takipçileri ile paylaşmıştır. Sosyal medyanın en etkili tanıtım aracı olduğu günümüzde, sosyal medya fenomenleri ile geniş ve genç kitlelere ulaşılmanın hedeflendiği ziyarette, tanıtım gezisinin ardından gelen heyete Bursa'yı tanıtıcı basılı materyaller ve promosyon ürünleri sunulmuştur.

Güney Afrika Ekurhuleni Şehri Heyeti İkili Görüşmeleri

Güney Afrika Cumhuriyeti Ekurhuleni Şehri Heyeti için Güney Afrika Cumhuriyeti Elçiliği ve BTSO ortaklığında 24 Nisan 2017 günü BTSO Altıparmak Hizmet binasında, Bursa firmalarının da davet edildiği ikili görüşmeler (B2B) etkinliğinde Bursa YDO olarak yer alınmıştır. İkili görüşmelerde, gerek Güney Afrika yerel yönetim birimlerine gerekse de Güney Afrikalı Ekurhuleni şehrinden gelen firmalara Bursa ve sektörleri tanıtılmış, yatırım ortamıyla ilgili bilgi verilmiş, ortak yatırım olanaklarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler sonunda, yatırım ortamı için hazırlanmış "Bursa Yatırım Ortamı" kitabı Güney Afrika temsilcilerine verilmiştir.

3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

2016 yılı Eylül- Ekim aylarında hazırlığına başlanan ve Kalkınma Bakanlığı'nın 'İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlama Rehberi' doğrultusunda hazırlanan 'Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı' 21.02.2017 tarihli yazı ile görüş almak üzere Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Strateji ve eylem planı ayrıca 51 kurum/ kuruluşa görüş almak üzere gönderilmiştir. Paydaşların yazılı katkıları ile paydaşlarla yapılan son görüşme ve toplantıların ardından son şekli verilen belgeler 27.04.2017/ 87 sayılı Ajans Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Strateji ve eylem planı, hazırlama rehberinde belirtildiği üzere, bilgi için 28.04.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

MÜSİAD Ziyareti

BTSO Toplantısı

13 Haziran 2017 tarihinde Bursa Valiliği'nde İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen, ilin kamu kurum ve kuruluşları ve mesleki kuruluşlarının yöneticileri ile sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılım sağladığı, ekonomik içerikli olarak planlanan 'Vatandaşla Buluşma Toplantısı'nda 'Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı' Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından sunulmuştur.

Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı kapsamında BEBKA'nın sorumlu ve ilgili olduğu eylemlerden, yatırım öncesi yerli ve yabancı yatırımcı bilgilendirme ve danışmanlık çalışmaları, Ekonomi Bakanlığı teşvik belgesi işlemleri; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı Üniversiteler arası işbirliği faaliyetlerinden Tekstil ve Konfeksiyon Sektörü AR-GE Proje Pazarı, Bursa Bilim Şenliği faaliyetleri, turizm amaçlı yurtiçi ve yurtdışı fuarlara katılım faaliyetleri, Visit Bursa broşürü ile tanıtıcı broşür hazırlanması çalışması, katılım sağlanan etkinliklerde Bursa'nın temsiliyeti ve tanıtımı faaliyetleri ile ihracata dönük inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik hazırlık çalışmaları 2017 ilk 6 ayında gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji belgesi hazırlıkları kapsamında ilde yaklaşık 30 adet kamu ve özel sektör kuruluşu ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilerek il genelinde strateji ve eylem planı oluşturulmuştur. Söz konusu görüşmeler, araştırma ve çalışmalar sonucunda Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Eskişehir YDO tarafından hazırlanmış, Kalkınma Bakanlığına görüş için sunulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan strateji belgesi doğrultusunda 2017 yılı ilk 6 ayı içerisinde çeşitli eylemler gerçekleştirilmiştir.

Strateji belgesi kapsamında yürütülen çalışma ve analizlerde ortaya çıkan mevcut sorunlardan birisi de nitelikli işgücü eksikliği olmuştur. Bu sorunun çözümüne katkı sağlayabilmek adına mühendislik fakültesinde öğrenim gören üniversite öğrencileri ve akademisyenler ile özel sektör temsilcileri bir araya getirilerek sorunlar ve çözüm önerilerinin konuşulduğu bir panel düzenlenmiştir. 5 Nisan 2017'de gerçekleştirilen "Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli"nde ortaya çıkan bulguları bir rapor haline dönüştürmeye yönelik olarak çalışmalar devam etmektedir.

Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Kalkınma Bakanlığı'nın ''İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlama Rehberi'' ışığında 2016 yılı Ekim ayından itibaren hazırlanmaya başlanan ''2017 Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'' 27 kurum/kuruluşla yapılan görüşmeler sonucunda nihai hale getirilerek Bakanlığın görüşü alınmak üzere 03.01.2017 tarihli yazı ile Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmuştur. Bakanlığın revize talebinin ardından gerekli düzeltmeler yapılarak nihai hale getirilen '2017 Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi' 28 Ocak 2017 tarihli 85 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır.

'2017 Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi' kapsamında hazırlanmış 2017 Yılı Eylem Planı doğrultusunda Bilecik Yatırım Destek Ofisi; www.investinbilecik.gov.tr sitesinin yeniden yapılanması konusunda çalışmalara başlamış, sitenin ara yüzünün belirlenmesi ve siteye yatırımcılar ve ilgili paydaşlar için hazırlanan rapor, yayın, broşür vb. materyallerin eklenmesi çalışmaları devam etmektedir.

Bilecik tanıtım çalışmaları için ihale yapılmış ve belirlenmiş olan eylem planı doğrultusunda çalışmalara başlanmıştır. Eylem planı kapsamında belirlenmiş olan Bilecik'in dört mevsim fotoğraflarının çekilmesi çalışmasının ilk ayağı olan ilkbahar fotoğraflarının çekimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bilecik'in tarihi, doğal ve turistik bölgelerinin havadan çekimleri de gerçekleştirilmiştir.

''Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler'' başlığı altında detaylı bilgi verilen Bilecik Kırsalda Tasarım Etkinliği 15 – 17 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

BEBKA'nın desteği ile Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nde kurulmuş olan Endüstriye Dayalı Eğitim Merkezi ve Sürdürülebilir Doğaltaş Merkezi Laboratuvarı'nın faaliyetlerinin bilinirliği arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması ve bu merkezlerin daha aktif hale getirilmesi için ilgili paydaşlarla toplantılar gerçekleştirilmiş ve üniversite bünyesinde bulunan bu merkezlere ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Mermer Sektörü Raporu hazırlanmasının ardından Bilecik'te önemli olan bir diğer sektör seramik sektörü için de rapor hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Bilecik'te seramik sektöründe önde gelen firmaların katkılarıyla oluşturulan kapsamlı ve detaylı anket çalışması ilgili paydaşlara iletilmiş ve yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilerek anket çalışması yapılması devam etmektedir.

3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2017 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2017 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında, Genel Teşvik ve Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında yer alan, sabit yatırım tutarı 10 Milyon TL'yi aşmayan ve Tebliğle belirlenen yatırım konularında başvurular Kalkınma Ajanslarına yapılabilmektedir. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-Mayıs 2017 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa'da 1606, Eskişehir'de 436 ve Bilecik'te ise 198 adet teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2009 yılından itibaren Bursa'da 1606, Eskişehir'de 436 ve Bilecik'te 198 adet yatırım teşvik belgeli yatırım yapılmıştır. Firmalar bu yatırımlar için, ara izleme dönemlerinde yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgiler Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmektedir.

2017 ilk 6 ayında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel

yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 6. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri*

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	112	151	105
Eskişehir YDO	86	45	51
Bilecik YDO	60	30	30

**Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.*

Bilecik Mermer Sektörü Raporu

2016 yılında saha ve anket çalışması tamamlanan Bilecik'in öncü sektörlerinden mermer sektörüyle alakalı bir rapor hazırlanmıştır. Rapor; Bilecik mermer sektörünün mevcut durumu, atıkların durumu, mermer sektörünün GZFT analizi, sektörde yaşanan sorunlar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler, günümüze kadar çeşitli değişimlere uğramış mermer sektörünün yasal çerçevesi ve dünyada ve Türkiye'de mermer sektörünün mevcut durumunu içermektedir. Mermer sektörü raporu 250 adet basılarak sektördeki firmalara ve ilgili kamu kurumlarına ve sivil toplum kuruluşlarına gönderilmiştir.

Bilecik Seramik Sektörü Raporu

Mermer Sektörü Raporu'na ek olarak Bilecik için Seramik Sektörü Raporu da hazırlanmaktadır. Seramik Sektörü Raporu çalışması kapsamında; firmalara uygulanacak olan anketin hazırlanması amacıyla sektördeki öncü firmalarla görüşülerek fikir istişareleri sonucu 65 sorudan oluşan bir anket çalışması ortaya çıkarılmış ve bu anket firmalara uygulanmaya başlanmıştır. Anket çalışmalarının tamamlanmasının ardından bu verilerin analizi yapılacak ve diğer kısımları (Dünya, Türkiye ve Bölgede seramik sektörü) da tamamlanan rapor Bilecik seramik sektörünü ortaya koyacak bir doküman haline getirilecektir.

Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı

Türkiye'de görece az gelişmiş bölgelerdeki yatırımları destekleyerek, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki üretim ve ihracatı güçlendirmeyi hedefleyen, Türkiye'de 25 ilde uygulanan olan 'Cazibe Merkezleri' Projesi Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Bankası yetkililerinin katılımı ile 10 Şubat 2017 tarihinde BTSO binasında bir tanıtım toplantısı düzenlemiştir. BEBKA, tanıtım toplantısının duyurulmasında destek olmuş, Bursa YDO toplantıya katılım sağlamıştır. Programı sunan Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanı Mustafa Erdem KAZAZ ve Türkiye Kalkınma Bakanlığı Kredi Değerlendirme Daire Başkanlığı'ndan Ahmet Mithat CESUR, Cazibe Merkezleri Programı hakkında sunumlarının ardından katılımcıların sorularını yanıtlamıştır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi Tecrübe Paylaşımı

Tunceli Yatırım Destek Ofisi 28-29 Mart 2017 tarihlerinde Bursa Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret etmiştir. Tunceli yatırım ortamıyla ilgili bilgi veren Tunceli YDO Uzmanına Tunceli'de istihdama katkıda bulunabilecek tekstil sektöründe tasarım başta olmak üzere Bursa'da iyi uygulama örnekleriyle ilgili bilgi verilmiş, Tunceli için güdümlü proje konuları üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Program Yönetimi Birimince Tunceli YDO Uzmanı, eğitim merkezi örneği olarak BUTGEM (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Vakfı) eğitim atölyeleri ve BEBKA'nın güdümlü proje örneği olan Tekstil ve Teknik Tekstil Merkezi gezdirilmiştir.

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılarak sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknolojili alanlara çevrilmesi, kamunun AR-GE ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Ticaret Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri, Üniversite Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Teknoloji Transfer Ofisleri, Meslek Odaları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversite ve Yükseköğretim Kurumlarının temsilcilerinden oluşan KÜSİ çalışma grubunun faaliyetleri arasında yer alan firma ziyaretleri her hafta düzenli olarak firmalara ziyarette bulunulmaktadır. Bursa YDO olarak, ziyaret edilen firmalara Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmekte, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmaktadır.

3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2017 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

Yönetim Kurulunca, 2017 yılında katılım sağlama kararı alınan Cidde Turizm Fuarı, EMITT Turizm Fuarı, ITB Berlin Turizm Fuarı ve Riyad Turizm Fuarı için anlaşmalar yapılmış, stant yeri sözleşmesi ve kiralaması, stant tasarım, yapım ve kurulum sözleşmesi ile fuara katılan temsilcilerin kayıt vb. işlemleri Bursa YDO tarafından yürütülmüştür.

EMITT (Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı) Turizm Fuarı 2017

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 26-29 Ocak 2017 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) kapsamında bölgemiz illeri tanıtılmıştır.

EMITT kapsamında Bursa ili olarak turizm paydaşları ile çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Bursa Valiliği, Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği, ilçe belediyeleri, BEBKA, BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği) ve Bursalı turizmciler ile birlikte fuara 247 metrekarelik ilgi çeken bir stantla, Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri Türk ve dünya turizmcilerine tanıtılmıştır.

BUSAT, Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi, İznik, Karacabey, Mustafakemalpaşa ilçelerinin temsilcilerinin de bulunduğu Bursa standında Harmancık Belediyesi de BEBKA projeleri ile gerçekleşen Harmancık Eko Turizm Tesislerini, BEBKA tarafından oluşturulan broşürler ile birlikte tanıtma imkânı bulmuştur.

BEBKA tarafından Türkçe, İngilizce, Almanca, Rusça ve Arapça olmak üzere 5 dilde hazırlanan illerin tanıtım filmleri, büyük ekranda ziyaretçilere sunulmuştur. BEBKA Bursa YDO stantta ilin tanıtım ve yatırım ortamını anlatan materyalleri ile destek vermiştir.

Eskişehir'in turizm potansiyelinin ve zenginliklerinin tanıtımı amacıyla EMITT Turizm Fuarı'na Eskişehir Valiliği, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Eskişehir İlçeleri, seyahat acenteleri ve oteller ile stantla katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuarda Eskişehir'in turizm potansiyelini tanıtmak için hazırlanan Yunus Emre, Nasrettin Hoca, Frig Vadisi, Lületaşı broşürleri ve Frig Vadisi haritası katılımcılara sunulmuştur.

Bilecik standında 4 gün boyunca Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı sergilenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Fuarda ilçe belediyelerine de kendilerini ve ürünlerini tanıtma imkânı vermek maksadıyla ayrı ayrı tanıtım masaları tahsis edilmiştir.

Cidde Turizm Fuarı 2017

15-17 Şubat 2017 tarihlerinde 19 ülkeden 220 kurum ve 30 Türk turizm firmasının katılım sağladığı 7. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, 15 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na geçen sene olduğu gibi bu sene de Bursa olarak katılım sağlanmıştır.

Suudi Arabistan'ın en önemli ticaret merkezlerinden, en önemli şehirlerinden bir tanesi olan Cidde'de düzenlenen, Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda Bursa yer almıştır. Bursa adına 36 m^2'lik bağımsız bir stantla katılım sağlanan fuarda kültür ve turizm değerleri stantta görev alan Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği temsilcisi tarafından tanıtılmıştır.

ITB (International Tourism Bourse) Berlin Fuarı 2017

Almanya'nın başkenti Berlin'de 8-12 Mart 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen ITB Berlin Fuarı'nda 5 gün boyunca 5 kıta ve 184 ülkeden 1 000 üst düzey alıcı ile 10 bin dolayında fuar katılımcısı, 160 000 m2'lik fuar alanında, 28 bin kongre/toplantı ziyaretçisi ve 100 bin profesyonel ziyaretçiyle buluşmuştur.

Türkiye standının bulunduğu holde BEBKA katkısıyla 36 m^2'lik alana sahip bağımsız bir stantta Bursa yerini almıştır. Fuarda başta Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği olmak üzere birlik üyesi olan Bursa Büyükşehir Belediyesi, Mudanya Belediyesi, Karacabey Belediyesi, Nilüfer Belediyesi, İznik Belediyesi Bursa'yı temsil etmiştir.

Stantta, Bursa'nın turizm potansiyeli ile tarihi ve kültürel değerlerinin tanıtımı yapılmış, fuar süresince ziyaretçilere tanıtıma yönelik İngilizce ve Almanca broşür, kitapçık gibi tanıtım materyalleri ve promosyon malzemeleri dağıtılmıştır.

Riyad Turizm Fuarı 2017

2009 yılından bu yana Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen 'Riyad Seyahat Fuarı'nda Bursa, geçen sene olduğu gibi bu sene de yoğun ilgi gördü. 7-10 Nisan 2017 tarihlerinde 50 Ülkeden 250 kurumun katılım sağladığı Riyad Seyahat Fuarı, 30 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır.

Bursa'nın bağımsız bir stantla katılım sağladığı fuarda, yatırım ortamı ve turizm değerleri birlikte tanıtılmıştır. UNESCO şehri Bursa'nın tarihi ve doğal güzelliklerinin, termal kaynaklarının İznik Çinisi ile birlikte tanıtıldığı özel olarak tasarlanan stant ziyaretçilerin ilgisini çekmiştir. Fuara, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği Müdürü ile birliğe üye turizm acenteleri katılım sağlamıştır.

Bursa Valiliği öncülüğünde, BEBKA ve Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği organizasyonunda katılım sağlanan fuarın ilk gününde, Riyad Ticaret ve Sanayi Odası Turizm ve Eğlence Komitesi Başkanı Majid A. Al-Hokair, Riyad Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile Riyad Turizm Fuarı Organizatörü Bander AL-GRYNI, Bursa standını ziyaret etmiştir.

Bu yıl 9.su düzenlenen Riyad Seyahat Fuarı süresince ziyaretçilere, stantta görev alan Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği tarafından Bursa'yı tanıtıcı İngilizce ve Arapça broşür, kitapçık gibi tanıtım materyalleri ile promosyon malzemeleri dağıtılmıştır.

Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi

17 Mayıs 2017 tarihinde Bursa'da perakende ticaretin gelişimi ve vizyonu ile sektörün eğilimlerinin konuşulduğu; BTSO, BEBKA ve Bursa Ticaret İl Müdürlüğü işbirliği ile perakende ticaret sektörünün önemli temsilcilerinin konuşmacı olduğu ve Bursa'da sektörün temsilcilerinin katılım sağladığı bir zirve gerçekleştirilmiştir.

BESOB (Bursa Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği) Başkanı, Bursa Ticaret İl Müdürü, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili, BTSO Yönetim Kurulu Üyesi ile BEBKA Genel Sekreter Vekilinin açılış konuşmalarıyla başlayan zirvede, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 'Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun' sunumunu yapılmıştır.

Yaklaşık 60 kurumdan 100'ün üzerinde temsilcinin katıldığı zirve, mevzuat sunumun ardından açık oturum bölümü ile devam etmiştir.

Günün ikinci yarısı yürütülen çalıştaya 19 kurum/kuruluş ve özel sektörden 31 temsilci katılım sağlamıştır. Çalıştay, moderatörleri, Bursa Yatırım Destek Ofisi ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından oluşmuştur. Çalıştayda dört grup olarak dünya kafe yöntemiyle "GZFT (Güçlü Zayıf Fırsat Tehdit) Grup Çalışması" yürütülmüş, ardından 'Perakendecilikte E-Ticaret ve Rekabetçilik, Dijital Ticaret, Finansal Durum', 'Perakendeciliğin Kurumsallaşma ve Markalaşma', Perakende Ticaret Sektörünün Canlandırılması' ve 'Perakendecilikte Ulaşım Altyapısı ve Dağıtım Kanalları' başlıkları altında "Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi" çalışması yürütülmüştür.

Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali

Eskişehir'deki animasyon sektörü potansiyelini geliştirmek adına yapılan çalışmalar kapsamında, 12-17 Haziran 2017 tarihleri arasında Fransa'da düzenlenen ve dünyanın en önde gelen animasyon festivallerinden biri olan Annecy Animasyon Film Festivali'ne katılım sağlanmıştır.

“Anatolia Animation / Turkey-Eskişehir” (Anadolu Animasyon/Türkiye-Eskişehir) konsepti ile festivalde stant açılmıştır. Festivale BEBKA yetkilileri, Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü akademisyen ve öğrencileri ile Türk Animasyon Sektörü temsilcileri katılım sağlamışlardır.

Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali (MIFA) alanında, BEBKA temsilcileri tarafından katılımcılara Türkiye ve Eskişehir animasyon endüstrisi ile Eskişehir’de düzenlenen Anadolu Animasyon Film Festivali hakkında bilgi verilirken, Türkiye ve Eskişehir’de faaliyet gösteren animasyon stüdyoları ile yerli yapım animasyon projeleri hakkında bilgiler içeren tanıtım materyalleri festival ziyaretçileri ile paylaşılmıştır. Ayrıca BEBKA temsilcileri tarafından Amerika, Fransa, Kanada, Almanya, Hollanda, Yunanistan, Güney Kore, Çin, İspanya, İtalya ve Malezya gibi farklı ülkelerin stantları ziyaret edilerek bu ülkelerin animasyon sektörüne yönelik ulusal stratejileri, destek mekanizmaları, işletme ve eğitim modelleri hakkında görüşmeler yapılmıştır.

Türkiye ve Eskişehir animasyon sektörünün potansiyeli ve yatırım ortamı, 70’e yakın ülkeden temsilci ve ziyaretçiler ile paylaşılarak farklı ülkeler ile işbirliği imkânları da festival kapsamında değerlendirilmiştir. Aynı zamanda festivalde Amerika, Çin, Kanada ve Fransa gibi ülkelerin animasyon endüstrisine yönelik konferanslarına da katılım sağlanarak, sektörel gelişmeler yakından takip edilmiş olup proje ve yatırımcı buluşma etkinlikleri incelenmiştir. Festival süresince 400’e yakın görüşme gerçekleştirilmiştir.

Animasyon Sektörü Tanıtım Materyalleri

Fransa’nın Annecy kentinde gerçekleşen Uluslararası Animasyon Film Festivali’ne stant alanı ile katılan BEBKA, Türkiye’de faaliyet gösteren animasyon firmalarının ve freelancer (bağımsız tasarımcı) projelerinin uluslararası alanda tanıtımını yapmak amacıyla hazırladığı Anadolu Animasyon Proje Kataloğunu, Eskişehir’de 1. ve 2.’si gerçekleştirilen Animasyon Festivaline katılım sağlayan firmaların yer aldığı stüdyo kataloğunu ve Türkiye ve Eskişehir’deki Animasyon sektörünü özetleyen Türkiye ve Eskişehir Animasyon Endüstrisi Bilgi Kitapçığını katılımcılarla paylaşmıştır.

Bilecik Kırsalda Tasarım Etkinliği

Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi akademisyenlerinin ve öğrencilerinin katılımı ile 15-17 Mayıs 2017 tarihleri arasında Gölpazarı ilçesine bağlı Kurşunlu köyünde BEBKA tarafından Kırsalda Tasarım Etkinliği düzenlenmiştir.

Etkinlik öncesi 12-14 Mayıs tarihleri arasında öğrenciler ve akademisyenler köyde düzenledikleri keşif gezisi ile köyün hikâyesini, doğasını, dokusunu ve köye özgü çiçekleri gözlemleyerek ön inceleme yapmışlardır. Doğası ve eko turizm faaliyetleri ile turistlerin ilgisini çeken köyde Kırsalda Tasarım Etkinliği kapsamında

gerçekleştirilen faaliyetler ile evlerin duvarları, köy çeşmesi, köpek kulübeleri ve kuş yuvaları gibi birçok yer köye özgü çiçek motifleriyle boyanmıştır. Köydeki turizm çalışmalarını desteklemek amacıyla başlatılan projede, eko turizmin gelişmesi ve bölgenin daha ilgi çekici hale gelmesi hedeflenmektedir.

İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla www.investinbursa.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr/ internet sitelerinde YDOlar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşmaktadır.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

2017 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

a. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

b. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyuşmazlıkları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

c. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2017 ilk yarısında yayınlanan sayılarda kış turizmi ile ünlü Uludağ'ın yılın dört mevsimi turizme açılması, Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı, Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri, Eskişehir'in binlerce yıllık mirası Frig Vadisi, Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı – TechUP kapsamındaki Demo Day etkinliği, 9. AR-GE Proje Pazarı Zirvesi, Eskişehir Animasyon Sektörü ve BEBKA animasyon sektörü çalışmalarının tanıtıldığı Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir 2017 yılının ilk yarısında Ajans internet sitesi ve üç ilin yatırım destek siteleri yeni teknolojinin gereklerine ayak uydurmak ve paydaşlara mobil ve tablet üzerinden de kolaylıkla siteye ulaşmalarını sağlamak, ayrıca son yıllarda kamu kurumları için önemli risk unsuru haline gelen siber saldırılardan korunmak amacıyla yenilenmiştir. Bununla birlikte sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Genel Paydaş Bilgi Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. BEBKA Paydaş Bilgi Sistemi ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılarak paydaş bilgi tabanı için bir yazılım hazırlanmıştır.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, Linkedin ve Youtube hesapları oluşturulmuş olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır. Kurumun faaliyetleri, duyuruları ve yayınları özellikle Twitter aracılığı ile günlük olarak takipçilere iletilmektedir. 2017 yılı ilk yarısı içerisinde Twitter takipçi sayısı 2709'a ulaşmış olup bu dönem içerisinde 568 adet paylaşım yapılmıştır.

3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinilirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri Ar-Ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı

stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2017 yılı ilk altı ayı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır.

- 10 Mart 2017 tarihinde İstanbul da düzenlenen "UNICERA Seramik Mutfak, Banyo Fuarı"na katılım sağlanmıştır.
- 3 Nisan 2017 tarihinde Bursa'daki fahri konsolosların ve önemli yabancı temsilcilerin katılım sağladığı BTSO tarafından düzenlenen toplantıya Bursa YDO tarafından katılım sağlanmıştır.
- Güney Ege Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 27-28 Nisan 2017 tarihlerinde Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısına 2 uzman katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Avrupa Küme Mükemmeliyeti Vakfı işbirliğinde ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 11-12 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleşen "Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları Forumu"na katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajanslarının ve Bölge Kalkınma İdarelerinin bölgelerimizin turizm açısından tanıtımına yönelik olarak yürüttükleri çalışmalar ile spesifik konularda konsept ve program geliştirme, güdümlü projeler ve AB projeleri ile ilgili uygulama tecrübelerinin paylaşılması ve yeni dönemde Bakanlığın Ajanslarla ilgili yeni vizyonunun aktarılmasına yönelik "Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı" 12-13 Haziran 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nün yürütücülüğünde gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası işbirliği ile uygulanan 'Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi' (RICA- Regional Investment Climate Assesment Project) kapanış toplantısı 14 Haziran 2017 Çarşamba günü Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 23 Haziran 2017 tarihinde Ajansların Yatırım Destek Ofisleri temsilcilerinin katılımı ile Kalkınma Bakanlığı Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından 1 Nisan 2017 tarihinde düzenlenen 'Lojistik Çalıştayı 4X4'e Bursa YDO Uzmanları katılım sağlanmıştır.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2017 yılı ilk 6 ayda gerçekleşmeler aşağıdadır.

Tablo 7. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım ve Yönetişim	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	4	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması)
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Buluşması Paneli
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	714	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı (245)
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması) (53)
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi (116)
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli (300)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	9	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (2)
			Animasyon Sektörü Raporu
			Bilecik Mermer Sektörü Raporu
			Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Raporu
			Eskişehir Anahtar Rakamlar
			Bilecik Anahtar Rakamlar
			Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
			Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
			Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
Yatırım Destek	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	258	Bursa (112), Eskişehir (86), Bilecik (60)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	226	Bursa (151), Eskişehir (45), Bilecik (30)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	186	Bursa (105), Eskişehir (51), Bilecik (30)
Tanıtım	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	1	IX. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
	Ulusal Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	Bilim Şenliği
			Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	5	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Cidde Turizm Fuarı
			International Tourism Bourse (ITB), Berlin
			Riyad Turizm Fuarı
			Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali
	Tanıtım Materyalleri	17	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/2 adet)
			Visit Bursa Broşürü
			Bursa'yı Keşfet Kitapçığı
			Eskişehir Yatırım Ortamı Kitapçığı
			Investment Climate of Eskişehir
			Turkey and Eskişehir Animation Industry Kitapçığı
			Nasrettin Hoca Broşürü
			Visit Eskişehir Broşürü
			Lületaşı Broşürü (Türkçe)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Lületaşı Broşürü (İngilizce)
			Yunus Emre Broşürü (Türkçe)
			Yunus Emre Broşürü (İngilizce)
			Frig Vadisi Harita
			Frig Vadisi Broşürü (Türkçe)
			Frig Vadisi Broşürü (İngilizce)
			Bilecik'te Kırsalda Tasarım Etkinliği Broşür
Kurumsallaşma	İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayısı	38.069	www.bebka.org.tr
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	124.389	
	Basında yer alma	858	Ulusal (77), bölgesel (43), yerel (738)
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	18,27%*	30.06.2017 tarihi itibariyle muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.

*Belediyelere ait tahsilatlar Temmuz ayında yapıldığından bu orana dahil edilmemiştir

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Özerk bir bütçeye sahip olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınıyor olmaması
- Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- Bürokratik işlemler ve süreçlerin zorlaması nedeniyle hızlı hareket edilmemesi ve karar alınmasının yavaşlaması
- Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi tüm faaliyet çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta yaşanan zorluklar

- Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2017 yılının ilk yarısında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve inovasyon üzerine çalışmalara odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2017 yılı içerisinde herhangi bir mali destek programına çıkılmamıştır. Bu nedenle bu kapsamda bölge içi bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir. Ancak, bu dönemde Güdümlü Proje Desteği ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiş, halen yürüyen 2 projenin yanı sıra "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" Projesi'ne de onay alınmıştır. Yedi yeni güdümlü proje fikirlerinin de bulunduğu 2017 yılı çalışma programı revize edilerek Haziran ayı sonunda Bakanlığa gönderilmiştir.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT başta olmak üzere turizm fuarlarına katılım sağlanmış sektör odaklı olarak Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali'nde de stant açılmıştır.

İllerimizdeki yatırım destek ve tanıtım konusu ile ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki etkileşim ve işbirliğini geliştirmek, kısa ve orta vadeli öncelikler ile faaliyetleri belirlemek, yatırım destek ve tanıtımı konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretebilmek ve bu konudaki çalışmalara etkinlik kazandırılması amaçıyla da her üç il için strateji dokümanları ve eylem planları hazırlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırmasının sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Türkiye'de bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan yeterli ve güncel verilere ulaşma konusunda yaşanan sıkıntı üzerine benzer konularda analiz, tespit, anket çalışması yapan diğer veri sağlayan kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılması için düzenlemelerin yapılması uygun olacaktır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

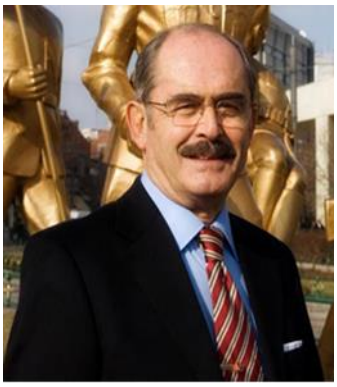
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017)

İzzettin KÜÇÜK
Bursa Valisi

Özdemir ÇAKACAK
Eskişehir Valisi

Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN
Bilecik Valisi

Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı

Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017)

İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı

Metin GÜLER
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı

Mefail Ateş
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı

Oğuz Sertler
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı