2018 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Ocak-Haziran 2018

BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) bölge illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirerek kalkınmaya yön veren, yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunan bir kurumdur. Ajansımız, yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır.

Önümüzdeki bir yıl boyunca Ajansımızın Yönetim Kurulu Dönem Başkanlığı'nı yürüteceğim. Bu vesileyle bir önceki dönem Yönetim Kurulu Başkanımız Bilecik Valisi Tahir Büyükakın'a çalışmalarından dolayı buradan teşekkür etmek isterim. Bölgemizin sosyal, altyapı, sektörel ve teknik kapasite bakımından gelişmesi için hibe destekleri, güdümlü projeler ve teknik destek programları ile Bölge tanıtımı, eğitim hizmetleri, Ar-Ge ve inovasyon içerikli faaliyetleri yürütmekte olan Ajansımıza, bundan sonra da aynı şekilde çalışmalarına durmaksızın devam etmesi için yönetim kurulu üyelerimiz ve paydaşlarımız ile birlikte destek sağlamaya devam edeceğiz.

BEBKA olarak bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınması için önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi hem bölgemiz hem de ülkemizin kalkınması için çalışmalar yürütmeyi ve bölgemizi gelişmiş ülkelerdeki şehirler ile yarışır bir hale getirmeyi hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, bölgesel potansiyelin hayata geçirilmesi amacıyla Ajans tarafından ilan edilen 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında "Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması", "Endüstriyel Simbiyoz" ve

“Kırsalda Ekonomik Kalkınma” başlıkları altında verilecek destekler kamuoyu ile paylaşılmış ve projelerin uygulama sürecine başlanmıştır.

2023 hedeflerine ulaşabilmemiz için “yenilikçi üretim, istikrarlı yüksek büyüme hedefi” doğrultusunda, Ar-Ge ve inovasyon alanındaki işbirliği oluşumlarının etkinliğinin artırılması ve yeni oluşumların desteklenmesi son derece önemlidir. Bu yıl onuncusu düzenlenen Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi’ne üniversiteler, araştırma kurumları, teknoparklar, kamu kurumları ve meslek liseleri yoğun ilgi göstermiş, bölgemizden ve bölge dışından çok sayıda araştırmacı ve sanayici katılım sağlamıştır.

Bölgemizin kalkınmasında, erken yaştan itibaren bilimi ve araştırmayı seven toplum yetiştirmenin önemine inanıyoruz. 2015 yılından itibaren Ajansımız tarafından desteklenen Science Expo, eski adıyla Bilim Şenliği ile çocukların ve gençlerin bilime olan ilgisini artırmayı, onlara çeşitli bilimsel deneyimler, beceriler, farklı bakış açıları kazandırmayı hedefliyoruz. Böylece, bölgemizde ve ülkemizde bilim kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Bunun yanı sıra bölgemizde bulunan Teknoloji Transfer Ofislerinin işbirliği ile hayata geçirdiğimiz Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) ile teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmayı hedefliyoruz. Bursa’da tamamlanan programın ardından, Eskişehir’de ikinci kez yürütülmektedir.

Ayrıca Ajansımız, büyük bir turizm potansiyeline sahip, Osmanlı’nın kuruluşuna ev sahipliği yapan bu bölgenin yatırım olanaklarının ve bölgenin sahip olduğu turizm potansiyelinin tanıtılması konularına ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda EMITT, Hestourex başta olmak üzere fuarlarda bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal güzellikleri yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtılmaktadır.

Dokuz yıldır bölgenin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarını başarıyla yerine getiren BEBKA’nın önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarına aynı hızla devam ettireceğine inanıyorum. Emeği geçen herkese teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2018 Yılı Ara Faaliyet raporunu kamuoyuna sunmaktan memnuniyet duyarım.

İzzettin KÜÇÜK
Bursa Valisi
BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Bölgemizi geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi; sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi vizyonu ile Ajansımız bölgedeki potansiyeli en üst düzeyde harekete geçirmeyi hedeflemiştir.

Daha önce Kalkınma Bakanlığına bağlı olan Kalkınma Ajansları, 1 (bir) nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre artık Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlanmıştır. Bölgelerin teknolojik üretim yetkinliğini ve büyüme hızlarını artırma hedefindeki Kalkınma Ajanslarının, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yönetiminde Ajans bölgelerindeki çalışmalarını güçlü bir etkileşim içerisinde sürdüreceğini düşünüyorum. Ayrıca devlet desteklerinin (TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları, yatırım teşvikleri) aynı Bakanlık altında, tek çatıda, toplanmasının daha güçlü bir yapı ortaya koyacağına inanıyor, yeni sistemin hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Ajansımız, 2018 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım, inovasyon, turizm gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikler üzerine yoğunlaşmıştır.

Bölgemizde, rekabetçiliğin ve girişimciliğin gelişmesi için çalışmalar yapan BEBKA, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmak amacıyla başlattığı Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) Bursa ayağını bu dönemde tamamlamış olup TechUP programında yer alan firmalar yatırımcılarla biraraya getirilmiştir. Aynı program Eskişehir'de 2018 yılında tekrar açılmış olup firmaların eğitim dönemi halen devam etmektedir.

Yabancı ve büyük yatırımcıların izin ve ruhsat süreçlerinin yürütüldüğü, iş ve işlemlerinin tek elden takip edildiği yapının geliştirilmesi için "Tek Durak Ofis" uygulamasına geçmek amacıyla çalışmalarımız hızla devam etmektedir. Tek Durak Ofis uygulaması hayata geçtiğinde yabancı yatırımcılar ile büyük veya stratejik sektörlerde yatırım yapmayı planlayan yatırımcılar, yatırım yeri ile ilgili bilgi alınması, izin ruhsat süreçleri ile ilgili başvuruların yürütülmesi, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından bilgi talep edilmesi ile yatırım konusundaki diğer işletmelerle iş birlikleri kurulması konularında tek elden destek alabilecektir. Bu konuda işbirliği yaptığımız kamu kurum ve kuruluşlarına destek ve katkıları için teşekkür ediyorum.

Bölgemizin turizm potansiyelini geliştirmek amacıyla çalışmalarımız da devam etmektedir. Ajansımız 2018 yılında da ilgili fuarlara katılım sağlayarak üç ilimizin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımına katkıda bulunmuştur.

Bölgemizde Ajansımız koordinasyonunda ilgili tüm paydaşlarımızla işbirliği içerisinde yürüttüğümüz bu projelerin ve diğer çalışmaların bölge kalkınmasında önemli adımlar olduğunu düşünüyor, çarpan etkilerinin giderek artmasını temenni ediyorum.

İsmail GERİM
Genel Sekreter
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU i
GENEL SEKRETER SUNUŞU iii
İÇİNDEKİLER 5
TABLOLAR 7
ŞEKİLLER 7
GRAFİKLER 7
KISALTMALAR DİZİNİ 8
1. GENEL BİLGİLER 10
1.1. VİZYON VE MİSYON 10
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 10
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler 11
1.3.1. Fiziksel Yapı 11
1.3.2. Teşkilat Yapısı 12
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 14
1.3.4. İnsan Kaynakları 15
1.3.5. Sunulan Hizmetler 18
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 22
2. AMAÇ VE HEDEFLER 22
2.1. TEMEL AMAÇLAR 22
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 23
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 24
3.1. Mali Bilgiler 24
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları 24
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 26
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları 27
3.1.3. Diğer Hususlar 27
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ 28
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri 28
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri 28
3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri 39
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi 40
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri 41
3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri 41
3.2.2.2. 2018 Yılı Teknik Destek Programı 50
3.2.2.3. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı 51
3.2.2.4. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği 51
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri 54
3.2.3.1. 2018 Yılı Mali Destek Programları 54

3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları 55
3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları 56
3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları 56
3.2.3.5. Güdümlü Proje Destekleri 57
3.2.3.6. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri 57
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 58
3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri 60
3.2.4.1. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 61
3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 62
3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler 69
3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri 76
3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek 76
3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları 77
3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi 77
3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 77
3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri 77
3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri 78
3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu 79
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 81
4.1. ÜSTÜNLÜKLER 81
4.2. ZAYIFLIKLAR 81
4.3. DEĞERLENDİRME 82
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER 82
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2018) 84

TABLOLAR

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı 15
Tablo 2. 2018 Finansman Cetveli (TL) 24
Tablo 3. 2018 İlk Altı Ay Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL) 24
Tablo 4. 2018 ilk altı ay Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL) 25
Tablo 5. On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları Katılımcı Sayıları 36
Tablo 6. 2018 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları 42
Tablo 7. 2018 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları ... 42
Tablo 8. 2018 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları 44
Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları 46
Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları 46
Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları 47
Tablo 12. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı 49
Tablo 13. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı 50
Tablo 14. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri 64
Tablo 15. Performans Sonuçları Tablosu 79

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması 12
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz 23

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 16
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı 16
Grafik 3. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı 17
Grafik 4. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı 17
Grafik 5. Gelir Oranları 26
Grafik 6. Harcama Oranları 27
Grafik 7. 11. Kalkınma Planı Bölge İlleri Öncelik Oy Dağılımı 37
Grafik 8. 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre Dağılım) 45
Grafik 9. 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (İllere Göre Dağılım) 45

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ARİNKOM	Anadolu Üniversitesi Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Merkezi
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BUTEM	Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi - Bilgievi
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BUTEKOM	Bursa Teknoloji ve Koordinasyon ARGE Merkezi
BUİKAD	Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği
COSME	Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-Sized Enterprises (İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı)
ÇKA	Çukurova Kalkınma Ajansı
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	East Mediterranean International Travel and Tourism Exhibition (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı)
ETTOM	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
EURADA	European Association of Development Agencies (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği)
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GÜMTOB	Güney Marmara Otelciler Birliği
HTAI	Hessen Trade & Invest (Hessen Ticaret ve Yatırım Ajansı)
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKMAMM	İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi
ILO	International Labour Organization (Uluslararası Çalışma Örgütü Türkiye Ofisi)
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
İTKİB	İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOBİGEL	KOBİ Gelişim Destek Programı
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi-İş Birliği
MARKA	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
MEVKA	Mevlana Kalkınma Ajansı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
NISP	National Industrial Symbosis Program (Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı)
OaSIS	Optimizing Support for Innovating SMEs (Yenilikçi KOBİ'ler için Desteği Optimize Etme)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
SOP	Sonuç Odaklı Program
SÜSOP	Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı

TFP	Tailored Fiber Placement (Özel Fiber Yerleştirme)
THY	Türk Hava Yolları
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standardları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları
YÖREX	Yöresel Ürünler Fuarı
VGM	Verimlilik Genel Müdürlüğü

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK'nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin bir çok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlanmıştır.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.

c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.

d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen kaynakları, iç ve dış kaynaklı fonları bölge

plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.

Bursa Merkez Ofis:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttim Plaza Kat:6 No:601
Osmangazi

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttim Plaza Kat:6 No:601
Osmangazi

Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2
Tepebaşı

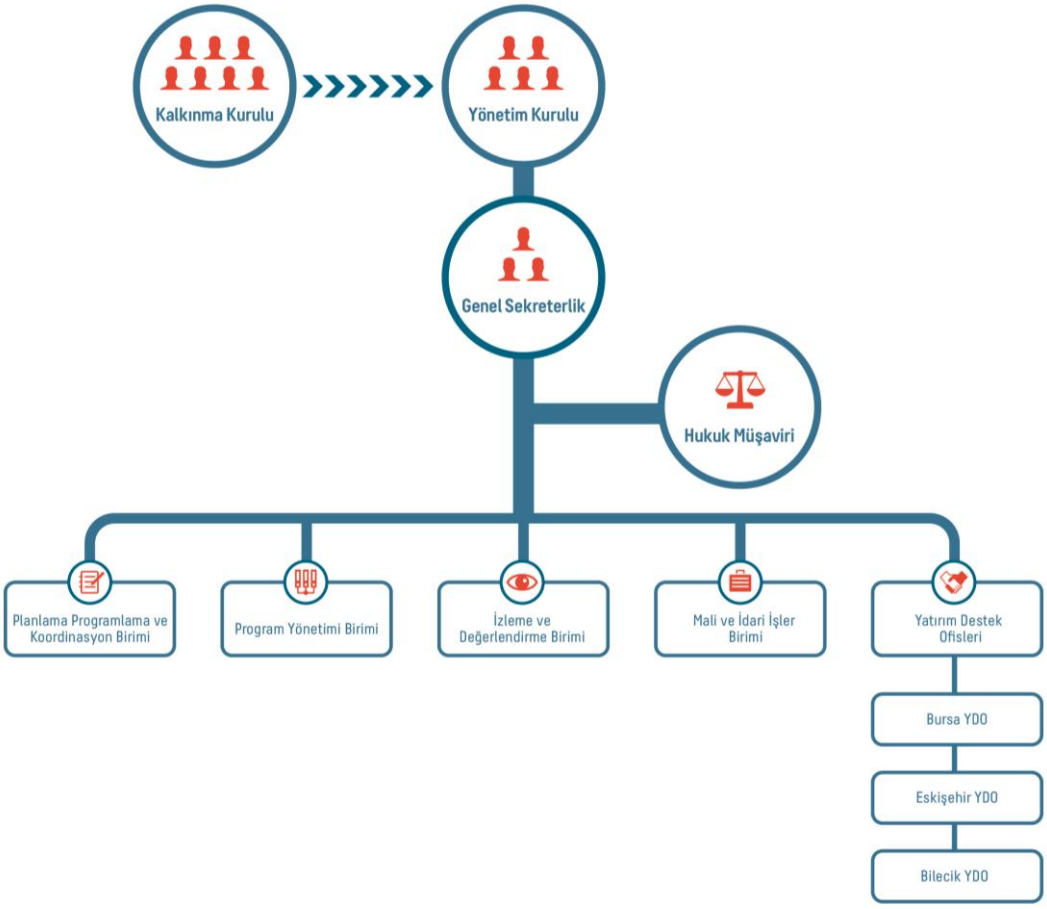
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. Maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.

ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
ç) Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
k) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2018 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2018 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office 365 güncel versiyona yükseltilmiş, kurulum gerektirmeden tarayıcı üzerinden Office programları, e-posta ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilmiştir.
- E-posta depolama sistemi ajans serverından ayrılarak güncel Office 365 sisteminin bulut alanına kaydırılarak, server arızası gibi nedenlerle kesinti ve bilgi kaybı yaşanmasının önüne geçilmiştir.

Ajans ofis işlerinde kullanılmak üzere yüksek kalitede baskı yapabilen ve 300 gr kadar çıktı alabilen çok fonksiyonlu fotokopi cihazı sayısı ikiye çıkarılmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

a) Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
a) Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
b) Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
c) Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajansta boşalması muhtemel pozisyonlar,
d) Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
e) Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
g) Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
h) Bütçe imkânları.

2018 yılı Haziran sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 27 uzman, 4 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 32 personel görev yapmaktadır. 20/11/2017 tarihli ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 127nci maddesiyle 27/6/1989 tarihli ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen geçici 23 üncü madde uyarınca Kalkınma Ajanslarında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı ihaleleri kapsamında çalışan işçiler sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanmıştır. 01.04.2018 tarihi itibariyle Danışma/ santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa da 6 kişi, Bilecik ve Eskişehir de birer kişi istihdam edilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

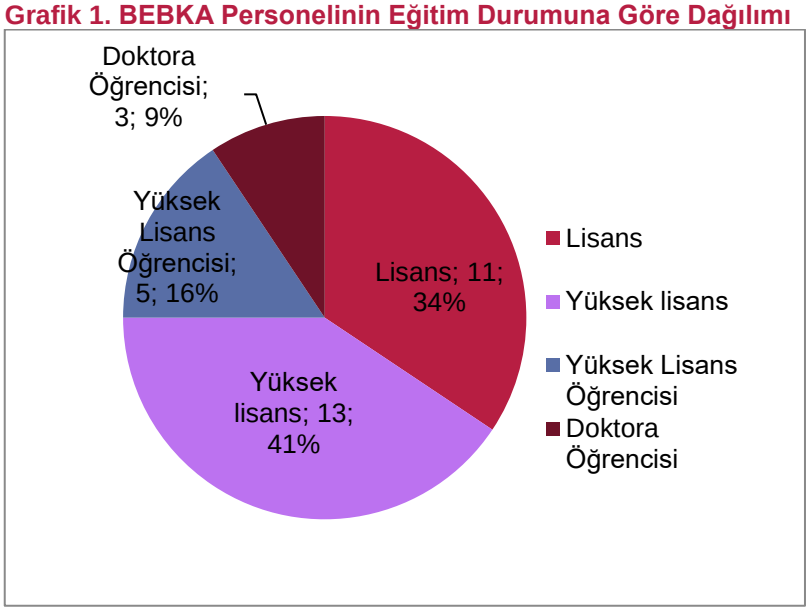
Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanan personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Çevre Mühendisliği		1		1
Endüstri Mühendisliği		3		3
Gıda Mühendisliği		1		1
Hukuk	1			1

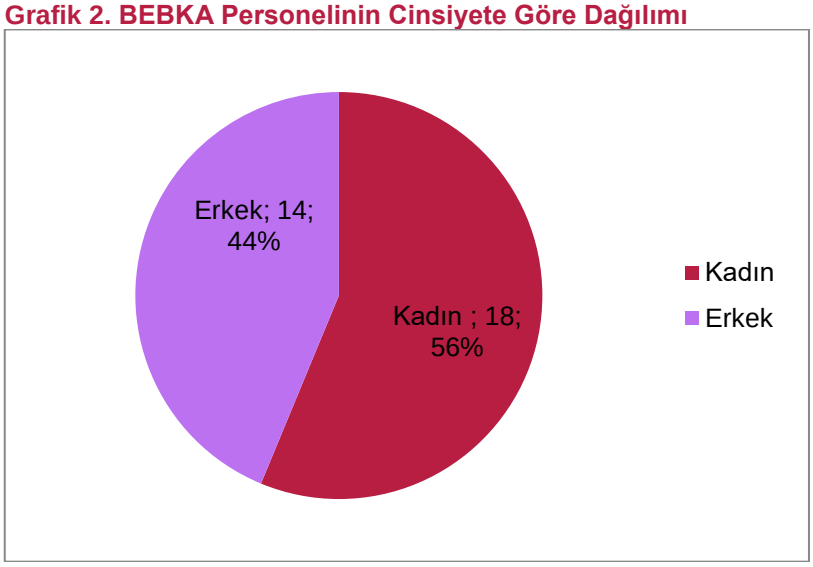
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
İktisat		3	1	4
İnşaat Mühendisliği		1		1
İstatistik		1		1
İşletme		9	2	11
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi		2		2
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler		2		2
Şehir ve Bölge Planlama		2		2
Uluslararası İlişkiler		1		1
Ziraat Mühendisliği		1	1	2
GENEL TOPLAM	1	27	4	32

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



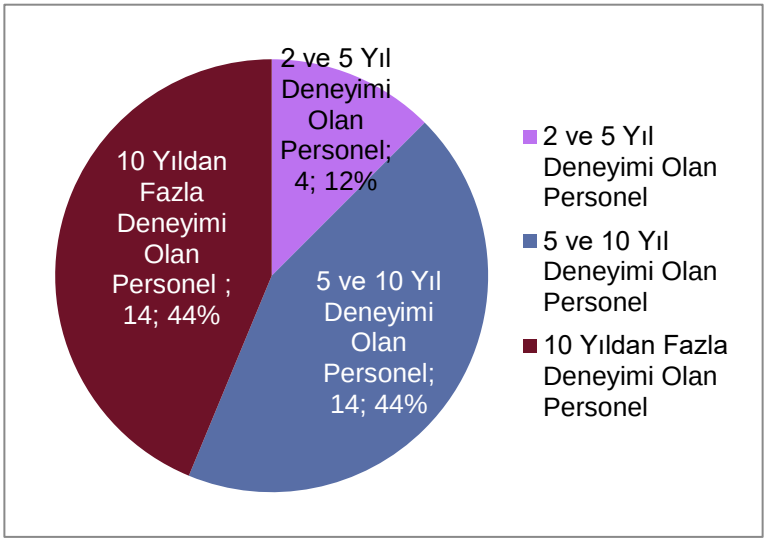
11 personel lisans,13 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 5 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



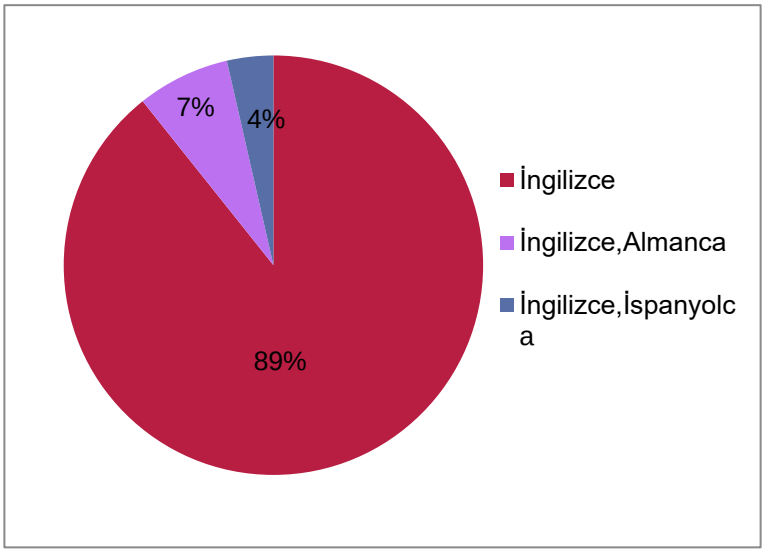
Personelin 18'i kadın 14'ü erkektir.

Grafik 3. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 7, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 16 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 10'dur.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının arttırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2018 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 19 -20 Mart 2018 tarihleri arasında "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurullarında Sosyal Diyalogun Yaygınlaştırılması Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

- 3 Nisan 2018 tarihinde "COSME Kapsamında Tematik Kümelenme Eğitim" ne katılım sağlanmıştır.
- 9-13 Nisan 2018 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen "Kamu İhale Kanunu ve Uygulamaları Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 22-28 Nisan 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Antalya'da düzenlenen "Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 19-20 Haziran 2018 tarihlerinde Ajans çalışanları "Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi" ne katılmıştır.
- 18-22 Haziran 2018 tarihleri arasında Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Değer Zinciri Analizi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Haziran 2018 tarihinde tüm Ajans çalışanları "Microsoft Office 365 Eğitimi" ne katılmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,

- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına

ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,

- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi Ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL AMAÇLAR

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme ekseni belirlemiştir.

- ***Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü***
  Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- ***Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme***
  Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- ***Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre***
  Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2018 yılı ilk altı ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2018 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 56.994.086,69 TL ve 2017 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 6.962.382,50 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2018 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	56.994.086,69	56.994.086,69
1.1	Hazır Değerler (Normal)	56.994.086,69	56.994.086,69
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	6.962.382,50	6.962.382,50
	TOPLAM :	**63.956.469,19**	**63.956.469,19**

Ajansın 2018 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2018 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2018 İlk Altı Ay Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.000.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	375.095,67	375.095,67	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	17.304.665,33	9.656.126,23	55,80%
Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	847.961,56	697.387,84	82,24%
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	4.586,37	45,86%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	2.000.000,00	241.203,72	12,06%
Diğer Gelirler	5.000.000,00	2.743.521,33	54,87%
TOPLAM	38.537.722,56	13.717.921,16	35,60%

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2018 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 31.527.722,56 TL'dir. 2018 yılı ilk altı ayında Merkezi Yönetimden aktarım olmamıştır. İl Özel İdareleri 375.095,67 TL,

Belediyeler 9.656.126,23 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 697.387,84 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 10.728.609,74 TL gelir elde edilmiş ve %34,03, oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi olarak faiz gelirlerinden 2.743.521,33 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2018 yılı ilk altı ayına ilişkin katkı payı borçları belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla mali yıl içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklar 2.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2018 yılı ilk altı ayında bu alacaklardan 241.203,72 TL İller Bankası ve Maliye Bakanlığı'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

2019 yılı bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2019 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir. İlgili kurumlardan 2017 yılı kesinleşmiş gelir hesap cetvellerinin toplanmasına ve buna uygun olarak 2019 yılı gelir bütçesi hesaplanmaya devam edilmektedir.

Tablo 4. 2018 ilk altı ay Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	10.822.111,21	100,00%
	1		Genel Hizmetler	5.670.800,66	52,40%
	1		Genel Yönetim Hizmetleri	3.747.366,11	34,63%
		1	Personel Giderleri	2.937.593,89	27,14%
		2	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	809.772,22	7,48%
		9	Yedek Ödenekler	0	0,00%
	2		İZLEME DEĞERLENDİRME Ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	16.610,35	0,15%
	3		PLAN, PROGRAM Ve PROJE HİZMETLERİ	191.058,80	1,77%
	4		Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	634.095,80	5,86%
	5		Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.081.669,60	9,99%
	2		Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	5.151.310,55	47,60%
	1		Proje Destekleme Hizmetleri	5.151.310,55	47,60%
		3	Transferler	5.151.310,55	47,60%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	3.105.353,30	28,69%

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
		2	Güdümlü Proje Destekleri	2.045.957,25	36,08%
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00%
		3	Transferler	0,00	0,00%
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00%

Gider gerçekleşmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2018 yılı ilk altı ayı içerisinde 2.937.593,89 TL personel gideri, 809.772,22 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 3.747.366,11 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 16.610,35 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 191.058,80 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 634.095,80 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.081.669,60 TL gider gerçekleşmiştir.

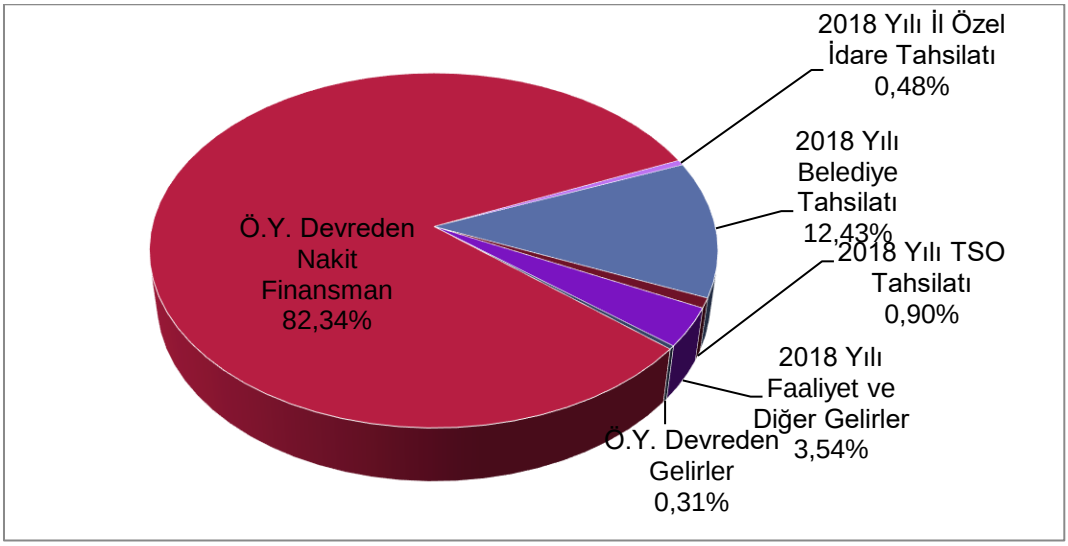
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 5.151.310,55 TL proje gideri gerçekleşmiştir.

2014, 2015 ve 2016 yıllarından Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan projelerden proje ödemeleri yapılmaya devam etmektedir. 2017 yılı Teknik Destek Programları kapsamında 2018 yılında 196.033,30 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

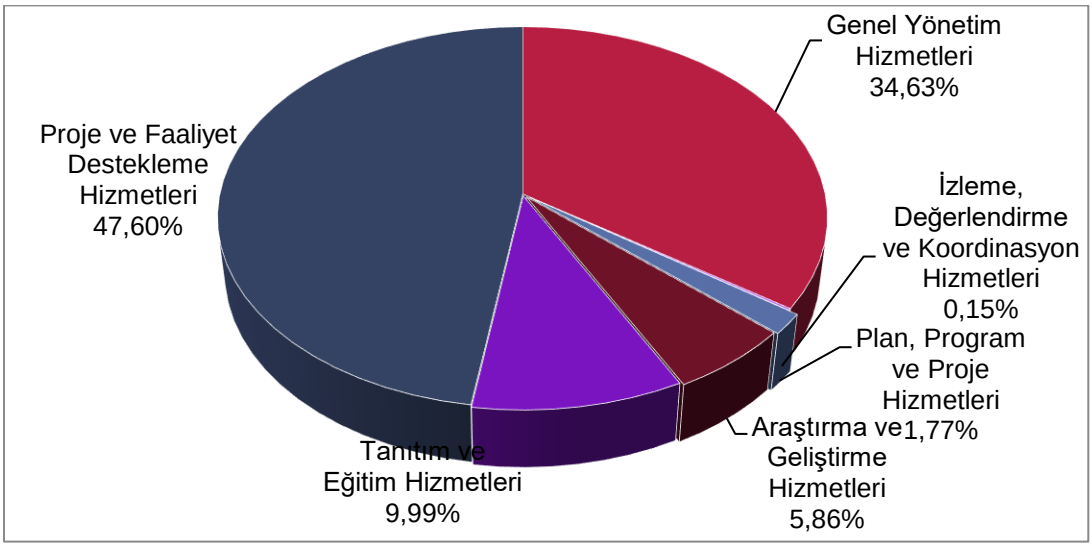
Önceki yıllardan 2018 yılına devreden **63.956.469,19** TL'lik nakit finansmana ilaveten 2018 yılı ilk altı ayında kurumların Ajansa olan 2018 yılı katkı payı borçlarından **11.493.403,43** TL gelir tahsilatı daha sağlanmış ve **241.203,72** TL önceki yıllardan devreden gelirler ile **2.748.107,70 TL** faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam **78.439.184,04** TL gelir elde edilmiştir. 2018 yılı ilk altı ayında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 5'te gösterilmiştir.

Grafik 5. Gelir Oranları



2018 yılında gerçekleşen giderler 10.822.11,21 TL'dir. Bu tutarın 5.151.310,55 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %47,60'ına tekabül etmektedir. Geri kalan 5.670.800,66 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 6. Harcama Oranları



3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2018 yılı içerisinde Ajansın 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2018 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 (bir) nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

3.1.3. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Endüstriyel Simbiyoz Programı

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programının temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

Yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması

2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

2015 yılı sonuna kadar süren "Fizibilite ve Altyapı Aşaması" kapsamında, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi amacıyla fizibilite raporu hazırlanmış, üç ilde toplam dört bilgilendirme toplantısı ve sinerji çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

Çalıştaylarda ortaya çıkan potansiyel projelerin hayata geçirilmesi için birçok firma ve kurum yetkilisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Mermer Toz Atıklarının Simbiyotik Kullanılabilirliğine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması

Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların bir diğeri ise "Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması"dır. Ajansımız desteği ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK-MAM) Kimyasal Teknoloji Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen projede, ülkemizde mermerin işlenmesi sırasında açığa çıkan ve kalsiyum karbonat kaynağı olan atık mermer tozunun kalsiyum esaslı bileşiklerin üretiminde kullanılabilirliği ile ilgili ön fizibilite çalışması yapılmıştır. Projede mermer atığından söz konusu ürünlerin üretilebilirliğine yönelik teknik ve ekonomik fizibilite çalışması ile pazar araştırması gerçekleştirilmiştir.

2017 yılı Eylül ayında Ön Fizibilite Çalışması Sonuç Raporu tamamlanmış olup, mermer toz atığının PCC üretiminde kullanılabilirliğinin yatırım ve ekonomik açıdan uygun olacağı sonucuna varılmıştır.

Proje sonuçlarını paylaşmak üzere 11 Ocak 2018 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen "Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi" konulu toplantıya Bilecik ev sahipliği yapmıştır. Bilecik Ticaret Sanayi Odası'ndaki toplantıya; Bilecik Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Dönem Başkanı Tahir Büyükakın, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İbrahim Taş, Bilecik Ticaret Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mefail Ateş, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TÜBİTAK MAM İş Geliştirme Müdürü Nuh Yılmaz, TÜBİTAK yetkilileri, Bilecik Mermerciler Derneği Başkanı Turgut Özen ve bölgedeki sektör temsilcileri katılmıştır. Ön fizibilite çalışmasının

yatırıma dönüştürülmesi hususunda kurumlar arası işbirliği yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

BEBKA ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Toplantısı

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

2018 – 2020 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. BEBKA tarafından hazırlanan sonuç odaklı programlardan biri "**Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı (SÜSOP)**" olup, program ile bölgemizde üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin arttırılması yoluyla çevre dostu üretime geçişe katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir üretime geçiş için ***temiz üretim (eko-verimlilik), endüstriyel simbiyoz ve yeniden üretim*** konularına odaklanılacaktır.

Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılında Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi'nin yürütülmesi planlanmaktadır. Proje ile, Eskişehir Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesinde (OSB) faaliyet gösteren firmalar olmak üzere Eskişehir'de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayata geçirilmesi halinde Bölge'ye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Hizmetin sağlanacağı çalışma alanı Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Fizibilite Raporu baz alınarak Eskişehir Sanayi Odası OSB olarak belirlenmiştir. Hizmet kapsamında öncelikli olarak belirlenen OSB içinde yer alan firmalar değerlendirilecek olup, OSB dışında yer alıp projeye katkı verebilecek ve potansiyel endüstriyel simbiyoz olanakları içerisinde yer alabilecek diğer firmalara da gerekli görülmesi halinde proje çalışmalarına dahil edilebilecektir.

Söz konusu proje kapsamında firmaların atık türleri, NACE kodları, ürünleri hakkında bilgiler istenecektir. Firmalardan alınan bilgiler analiz edilerek olası sinerjiler tespit edilerek firmalar çalıştaylarda ya da ikili görüşmelerde bir araya getirilecektir. Bölgedeki potansiyel sinerjileri hayata geçirmek amacı ile yapılacak girdi-çıktı değişimleri için nitel ve nicel olarak güvenilir bir sinerji ağı oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır. Firma ziyaretleri ve çalıştaylardan elde edilecek bulgular

sinerji ağının geliştirilmesinde kullanılacaktır. 2018 yılı ilk yarısı içerisinde projeye yönelik teknik şartname hazırlıkları yürütülmüş olup, yılın ikinci yarısında hizmet alımı yapılarak çalışmalara başlanılması planlanmaktadır.

II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi

"Yarının Kentleri" temasında 16-20 Nisan 2018 tarihlerinde Kapadokya'da düzenlenen II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi'ne Ajansımız tarafından katılım sağlanmıştır.

İlerleyen teknolojiye rağmen temel ihtiyaçları karşılamayı sağlayan olanakların azalması ikilemini ele alan II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi'nde "Yarının Kentleri" için Belediyeler, Üniversiteler, Bakanlıklar ve Kamu Kurumlarından birçok temsilci biraya gelmiştir. Gazi Üniversitesi ile Adnan Menderes Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen Kongreye Sağlık Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu, Türkiye ve KKTC'deki üniversiteler başta olmak üzere çok sayıda ulusal ve uluslararası kuruluş destek vermiştir.

Kongrede kent planlamasının geleceği, iklim dostu kentler, teknoloji ve kentleşme, biyoçeşitliliği destekleyen kentleşme, kent yoksulluğu, kırsalın yok oluşu ve tarım, kent içi ve dışı ulaşım, yerel su yönetiminin geleceği, kentleşme ve enerji, kentlerde yaşam kalitesi, kentlerde çevre ve sağlık yönetimi ve kent sağlığı konularında paralel oturumlar gerçekleştirilmiştir.

Kongre kapsamında 19 Nisan Perşembe günü "Sürdürülebilir Kalkınma Perspektifinden Kalkınma Ajansları ve İyi Uygulama Örnekleri" Kurumsal Sunum başlığında Ajansımızın Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından Özge Yıldız tarafından hazırlanan "Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bölgesel Kalkınma Çalışmaları" ve Nalan Tepe Şençayır tarafından hazırlanan "TR41 Endüstriyel Simbiyoz Programı" bildirilerine ilişkin sunumlar katılımcılara aktarılmıştır.

Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi Projesi

"*Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi* (Developing an Industrial Symbiosis Roadmap for Turkey) " Projesi İngiltere Refah Fonu tarafından desteklenecektir. İngiltere adına İngiltere Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programının (National Industrial Symbiosis Programme- NISP) uygulayıcı kuruluşu olan International Synergies Ltd.'in proje yürütücüsü olduğu projede Kalkınma Bakanlığı ile birlikte Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı proje ortağı olarak yer almaktadır.

Projenin açılış toplantısı 31 Mayıs 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Fatih Hasdemir, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü (VGM) Genel Müdürü Anıl Yılmaz'ın yanı sıra ilgili bakanlıkların temsilcileri katılmıştır.

Ajansımız 2014 yılında başlattığı Endüstriyel Simbiyoz programı kapsamındaki çalışmaları neticesinde ulusal proje için pilot bölge seçilirken İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından yürütülen temiz üretim çalışmaları nedeniyle İzmir de bir diğer pilot bölge seçilmiştir. Toplantıda pilot olarak seçilen bölgemizdeki çalışmalar hakkında Planlama Uzmanları Nalan Tepe Şençayır ve Özge Yıldız tarafından proje danışma kurulu üyelerine bilgi verilmiş olup programın yürütülmesine ilişkin görüş ve öneriler iletilmiştir.

Tasarım ve İnovasyon

Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe 10. Uluslararası Ar-Gr Proje Pazarı Zirvesi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) iş birliğinde 8-9 Mart 2018 tarihlerinde Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi'nde (BUTEKOM) "Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe 10. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi" ve "3. Uluslararası Lif ve Polimer Araştırmaları Sempozyumu" düzenlenmiştir.

Türkiye genelinde yapılan yoğun duyurular neticesinde, fonksiyonel tekstiller ve akıllı tekstiller alanlarında; uzay, havacılık ve savunma teknik tekstil ile taşıt teknik tekstil ve kompozit ile ilgili alanlarda çeşitli proje başvuruları alınmıştır. Ek olarak, lisans, yüksek lisans, doktora tezi konularına göre, Ar-Ge merkezlerinden tekstil ve teknik tekstil konularında, akademisyenlerden lif ve polimer kategorisinde, meslek liseleri ve meslek yüksek okulu öğrencilerinden de proje başvuruları alınmıştır. 2009-2017 yıllarında Ar-Ge Proje Pazarı etkinliğine katılan projelerden prototip geliştirenler arasından başvuru alınmıştır. Sözü geçen kategorilerden alınan proje başvuruları akademik ve sanayi temsilcilerinden oluşan jüri üyeleri tarafından değerlendirilmiş ve 108 adet proje sergilenmeye hak kazanmıştır. Proje sahiplerinin de katılımı ile, projeler posterler şeklinde etkinlik süresince BUTEKOM'da sergilenmiştir. Etkinlik katılımcıları, posterleri inceleyerek, proje sahipleri görüşerek detaylı bilgi elde etme imkanı elde etmişlerdir.

Yaklaşık 650 kişinin katıldığı Proje pazarı kapsamında, iki gün boyunca çeşitli konferanslar, çalıştay ve paneller düzenlenmiştir. "Gelecek Peşimizde" konulu konuşması ile Fütürist Ufuk Tarhan, 4. Sanayi Devrim konulu konuşması ile Hugo Boss Yöneticisi Joachim Hensch, "Dijitalleşme ve İnovasyon Çağında Değişimi Yönetmek" konulu konuşması ile Ali Rıza Ersoy, "TFB ve Akıllı Tekstiller" konulu konuşması ile ZSK Technical Emb. System Genel Müdürü Julius Sobizack konu hakkında gelecek yeniliklere vurgu yapmış, deneyimlerini paylaşmışlardır. "Akıllı Tekstiller" ve "Savunma Sanayinde Tekstil Ürünleri Kullanımı" konulu paneller düzenlenmiştir. "Sanal Numune Teknolojisi" konusunda çalıştay, TEYDEB destek programlarının anlatıldığı oturum düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında ödül alan projelerin ödülleri takdim edilmiştir.

Bu yıl, etkinlik kapsamında "Firma ve Akademisyen Buluşmaları" programı uygulanmıştır. BEBKA ve UTİB tarafından, BUTEKOM ve Uludağ Teknoloji Transfer Ofisi iş birliği ile uygulanan programın temel

amacı bölgemizde tekstil ve teknik tekstil sektöründe Ar-Ge çalışmalarının artırılmasına katkı sağlanmasıdır. Bursa'da ve Türkiye'de tekstil ve teknik tekstil alanında AR-GE yapmak isteyen, AR- GE merkezleri ve firmaların ihtiyaçlarından yola çıkarak aynı alanda çalışmaları olan akademisyenler ile buluşturulması ve potansiyel proje alanları üzerinde görüşmeleri hedeflenmiştir.

Bu çerçevede, Türkiye genelinden tekstil alanında inovatif projeler yürütmek isteyen, Ar-Ge merkezi bulunan firmaların çalışma alanları belirlenmiş, bu ihtiyaçlara yönelik çalışmaları bulunan akademisyenler belirlenmiştir. Programa katılım sağlamak isteyen 7 (yedi) firma etkinlik süresince proje sergi alanında stant açmıştır. Bu çerçevede, 101 adet firma-akademisyen görüşmesi planlanmış olup, firmalar, eşleştirildikleri akademisyenler ile potansiyel projeler hakkında görüşme fırsatı elde etmişlerdir.

Science Expo

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA tarafından, Türk Hava Yolları (THY)'nın isim sponsorluğunda Bursa Bilim Teknoloji Merkezi'nin ev sahipliğinde, 26-29 Nisan 2018 tarihleri arasında Bursa TÜYAP Fuar Merkezi'nde etkinlik, önceki yıllarda "Bilim Şenliği" olarak adlandırılan etkinlik bu yıl "Science Expo" olarak değiştirilerek düzenlenmiştir.

Etkinliğin teması bu yıl "Geleceğin Teknolojileri' olarak belirlenmiştir. Bu tema çerçevesinde Türkiye genelinde proje yarışması düzenlenmiştir. 'Akıllı Uygulamalar', 'yazılım mühendisliği', 'artırılmış gerçeklik', 'sanal gerçeklik', 'robot', 'endüstri 4.0', 'biyoteknoloji' ve 'yapay zekâ teknolojileri'nin proje yarışmasının alt başlıklarını oluşturmaktadır. Proje yarışmasına, ülkenin dört bir yanından 'Çocuk mucitler (10-13 yaş)', 'genç mucitler (14-17 yaş)', 'usta mucitler (18 yaş ve üstü)' kategorilerinde 1265 başvuru gelmiştir. Gelen başvurulardan finale kalan 50 proje, alanında uzman isimlerden oluşan jüri tarafından değerlendirilmiştir. Finale kalan 50 proje, 4 gün boyunca 7. Turkish Airlines Science Expo 'da sergilenmiştir. Ayrıca, İnsansız Hava Aracı ve Drone kategorilerinde yarışmalar da düzenlenmiştir. Tüm yarışmalar kapsamında 105.000 TL ödül dağıtılmıştır.

4 gün boyunca atölye çalışmaları, bilim gösterileri, konferanslar yapılmış, birçok kurum ve firma, ayrıca İtalya, Hollanda, Fransa, Singapur, Tayvan, Polonya ve Suudi Arabistan'dan gelen yabancı katılımcılar bilimsel atölyelerini gerçekleştirmiştir. 75 atölye alanında 100 farklı atölye çalışması ile yüzlerce çocuk hem eğlenceli hem bilimsel tecrübeler elde etmişlerdir.

Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı – TechUP

Bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı"nı üniversiteler (Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi) ile Teknoloji Transfer Ofisleri (ARİNKOM TTO, ETTOM ve Uludağ TTO) ile birlikte tasarlanmıştır. Programın ilk etabı Eskişehir'deki firmalara yönelik olarak planlanmıştır. Programda amaç bu illerde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürünü/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesidir.

Aynı programın Bursa ayağı ise Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Uludağ TTO) ile birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda şekillenmiştir. Bursa'da faaliyet gösteren, hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaların başvuru sahibi olduğu program 10 Ekim 2017 tarihinde ilan edilmiştir. Programın bilgilendirme toplantısı Uludağ TTO, Uludağ Üniversitesi, Ulutek Teknoloji Geliştirme Bölgesi ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde 3 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

3 Kasım 2017 TechUP Bursa Bilgilendirme Toplantısı

Programı tanıtmak amacı ile firmalara birebir bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Programa başvurular çevrimiçi sayfa üzerinden alınmış ve toplam 34 firma programa başvuru yapmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 24 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilmiştir. 2018 yılı başında toplanan Değerlendirme Kurulu, başvuru yapan firmalar arasından seçilen firmalardan 11 firmaya toplam 24 saat eğitim ve 176 saat mentorluk hizmeti verilmiştir. Seçim sürecinin ardından firmaların genel terminoloji ve süreçler hakkında bilgi sahibi olmaları için genel bir eğitim verilmiştir.

13 Mart 2018 TechUP Bursa Firma Eğitimleri

Program kapsamında firmaların yatırım yapılabilir hale gelebilmesi için verilen eğitim ve mentorluk hizmetleri planlanan takvime uygun olarak toplam 8 ayda tamamlanmıştır. Programa katılan girişimci firmalar 15 Mayıs 2018 günü yapılan Demo Day ile yatırımcı karşısına çıkmışlardır. Demo Day sunumlarının ardından firmalarla 30 Mayıs 2018 tarihinde son kez bir araya gelinerek yatırımcı görüşmeleri değerlendirilmiştir. TechUP Bursa Programı süresince bir firma aldığı yatırım ile TechUP'ın hedeflediği sonuca ulaşarak teknolojisini ekonomik değere dönüştürmeyi başarmış ve programın ilk başarılı çıktısı olmuştur. Ayrıca Demo Day'in ardından Bursa TechUP programındaki 4 firma İstanbul'da TRANGELS Melek Yatırımcı Ağı yatırımcı ekibinin olduğu TRANGELS sunum günlerine görüşmeye davet edilmiştir.

15 Mayıs 2018 TechUP Bursa Yatırımcı-Girişimci Buluşmaları (Demo Day)

TechUP Programın bir uzantısı olarak bu zamana kadar TechUP programlarına dâhil olan bazı firmalar, Ekim 2018 döneminde yapılacak olan MMG Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi'ne ürün ve hizmetlerini tanıtmak üzere davet edilmiştir. TechUP Hızlandırıcı Programı'nın 3.sü olan Eskişehir ayağı 7 Mayıs 2018'de gerçekleştirilen tanıtım toplantısı ile yeniden başlatılmıştır.

İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME) Tematik Eğitimi

AB COSME Programının bölgemizdeki potansiyel faydalanıcılara ve hedef gruplara tanıtılması, hedef grupların bilgi ve bilinç düzeyinin arttırılması ve böylece Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerimizde programdan elde edilen kazanımların arttırılması amacı ile Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından KOSGEB işbirliğinde 19 Ocak 2018 tarihinde Bursa'da 'COSME Programı Tematik Eğitimi' düzenlenmiştir.

Avrupa Birliği İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği - COSME Programı (2014-2020, EU Programme for the Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-sized Enterprises), AB tarafından 2,3 milyar Euro bütçe ile KOBİ'lerin yeni pazarlara ve finansmana erişiminin iyileştirilmesi, çerçeve koşulların geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi hedefleriyle oluşturulmuştur. KOBİ'leri

hedefleyen COSME Programında, mikro işletmelere, esnaf ve sanatkârlara, sosyal işletmeler ve büyüme potansiyeline sahip olan teknoloji tabanlı yeni girişimlere (startup'lar), genç girişimciler ile kadın girişimcilere özel önem verilmektedir. AB COSME Programına proje başvuruları çoğunlukla KOBİ'lere hizmet veren kurum ve kuruluşlar tarafından yapılmakta olup uluslararası iş birlikleri kurmak isteyen KOBİ'ler, firmalar ve araştırmacılara danışmanlık ve eşleştirme hizmetleri veren Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) gibi araçlar da programın kapsamında yer almaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları

11. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde yerel paydaşlarımızın toplumsal ve ekonomik hayata katılımı konusunda görüşlerini alabilmek ve 11. Kalkınma Planı'nda stratejik tercihlerin daha odaklı ve isabetli yapılabilmesini sağlamak amacıyla kamu kesimi, yerel yönetimler, özel kesim, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla TR41 Bölgesi illerinde toplantılar düzenlenmiştir.

Geniş katılımlı toplantıya ek olarak "Kadının Kalkınmadaki Rolü" ve "Gençliğin Toplumsal ve Ekonomik Hayata Katılımı" önceliklerini tartışmak üzere Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde ayrıca toplantılar düzenlenmiştir. Kadınlara özel düzenlenen oturumlara kadınlara yönelik sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve yerel yönetimlerin kadın çalışanları, iş adamı derneklerinin kadın temsilcileri, gençlere özel düzenlenen oturumlara ise ildeki üniversiteler, üniversite bünyesindeki öğrenci temsilcileri, genç iş adamı dernekleri ve gençlere yönelik sivil toplum kuruluşları katılım sağlamıştır.

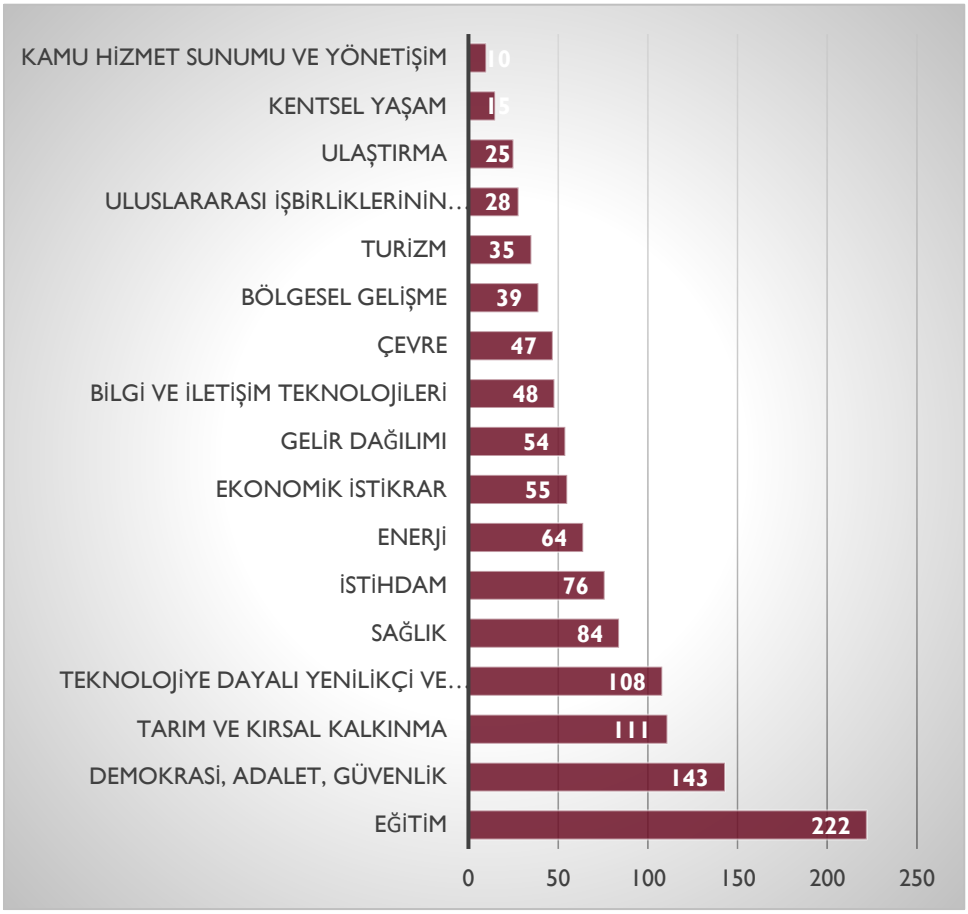
12-15 Şubat tarihlerinde üç ilde gerçekleştirilen geniş katılımlı toplantı ile kadın ve gençlere yönelik oturumlarda yer alan katılımcı sayıları aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 5. On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları Katılımcı Sayıları

İl	Geniş Katılımlı Toplantı	Kadınlara Yönelik Oturum	Gençlere Yönelik Oturum	Toplam
Bilecik	150	41	86	**277**
Eskişehir	92	44	96	**232**
Bursa	58	35	30	**123**
Toplam	**300**	**120**	**212**	**632**

İl Toplantılarında 11. Kalkınma Planı döneminde Türkiye'nin kalkınma önceliklerinin bölgesel dağılımı aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Grafik 7. 11. Kalkınma Planı Bölge İlleri Öncelik Oy Dağılımı



Hessen Kalkınma Ajansı Ziyareti

Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUİKAD) Bursa'nın kardeş eyaleti Hessen'e ziyaretine katılım sağlanarak Türk - Alman ilişkilerinin desteklenerek ticaret ağının kuvvetlendirilmesi ve işbirliklerinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Program kapsamında Hessen Agentur (Hessen Kalkınma Ajansı) ve Hessen Trade & Invest (Hessen Ticaret ve Yatırım Ajansı-HTAI) temsilcileri ile bir araya gelinerek, Hessen eyaletindeki yatırım olanakları ve ticaret hacmi üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında Bursa ile Almanya'nın Hessen eyaleti arasında imzalanan işbirliği protokolü ile; Hessen eyaleti ve bölgemiz arasında doğrudan ilişkilerin, yoğun bilgi alışverişinin ve temasların geliştirilmesi amacıyla yerel idareleri, organizasyonları, kurumları, işletmeleri ve diğer kurumlar arasında işbirliği güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda bölgeler arası birçok faaliyet düzenlenerek 2014 yılında BEBKA ile HTAI arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. BEBKA ve HTAI arasında imzalanan protokol, özellikle, ticaret ve yatırım fırsatları konusunda bilgi paylaşımı, firmalar arası ilişkilerin artırılması, bölgesel kalkınma alanında tecrübe paylaşımı ve enerji, turizm, çevre, sektörel analizler ve Ar-Ge ve inovasyon konularında işbirliği yapılmasını içermektedir.

EURADA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği) Genel Kurulu ve AGORADA2018

“Endüstri 4.0 Fırsatları ve Başarı Hikayeleri” teması ile Avrupa Komisyonu ve Charleroi Kenti Stratejik Geliştirme Komitesi organizasyonu ile düzenlenen AGORADA2018’e katılım sağlanmıştır. Birçok önemli konuşmacının yer aldığı etkinlikte AB kurumları ve yetkilileri, özel sektör, akademi ve diğer uluslararası kuruluşlarla Endüstri 4.0’a geçişte zorluklara karşı yeni ve alternatif çözümlere başvurarak nasıl yaklaşılacağı ve kalkınma ajansları gibi politika yapıcıların yaklaşımı konuları tartışılmıştır.

AGORADA2018 etkinliği ile bağlantılı olarak düzenlenen “EURADA 2018 yılı Genel Kurulu” ise Belçika’nın Charleroi kentinde gerçekleştirilmiştir. BEBKA’nın da dahil olduğu üye ajansların çalışmalarına yer verilen EURADA Genel Kurulunda Planlama Birim Başkanı Elif Boz Ulutaş bölgemizin öne çıkan güçlü yanlarının ve kümelerin yanı sıra Ajansımızın faaliyetleri, iyi uygulama örneği olarak TechUP, hangi alanlarda ortak projeler geliştirilebileceği özelinde işbirliği olanakları üzerine sunum gerçekleştirmiştir.

Belçika temasları kapsamında ayrıca OaSIS (Optimizing Support for Innovating SMEs – Yenilikçi KOBİ'ler için Desteği Optimize Etme) projesi çalıştayında kalkınma ajanslarının KOBİ’leri ve hızlı büyüme potansiyeli olan firmaları desteklemek ve ayırt etmek için hangi yöntemleri kullandıkları üzerine grup çalışmalarına katılım sağlanmıştır. BEBKA faaliyetleri de sunulduğu çalıştayın ardından Ajansımız proje başvurusu için davet edilmiştir.

OaSIS Projesi AB H2020 programı kapsamında desteklenmekte olup EURADA’nın projedeki rolü metodoloji geliştirmek ve kalkınma ajanslarını projeye dahil etmek için bölgesel veri tabanlarına erişimi sağlamaktır. Projede kalkınma ajansları tarafından KOBİ’lere sağlanan inovasyon desteklerin etkinliğini geliştirmeye yardımcı olmak hedefleniyor. Başvurusu gerçekleştirilen proje halen takip edilmektedir.

3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2017 Yılı Ajans Faaliyet Raporu 28 Şubat 2018 tarihinde onaylanmıştır.

Çalışma Programının Hazırlanması

2018 – 2020 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. Sonuç Odaklı Programlar (SOP), belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan ve orta vadeli (tercihen 3 yıllık) programlardır.

Ajans çalışmalarının daha etkin yürütülmesi için program yönetimi yaklaşımının Çalışma Programları üzerinden hayata geçirilebilmesi öngörülmüştür. Çalışma Programlarının 3'er yıllık olarak hazırlanması ve yıllık bazda revizyonu, Ajansın tüm destek araçları için 3'er yıllık perspektifte odaklanma sağlanması ve destek sonuçlarının izlenmesi için gerekli mekanizmaların ortaya konulması, herhangi bir mevzuat değişikliğine gerek kalmadan program yönetimi yaklaşımına geçilmesini mümkün kılacaktır.

Stratejik tercihler ve SOP'lar ajans çalışma programlarının temelini oluşturmaktadır. Bu amaçla, çalışma programlarının hazırlanma yöntemi ve kapsamında stratejik tercihleri ve SOP'ları içerecek şekilde dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde bölge planlarının işlevsel hale getirilmesi ve paydaşlarla birlikte hayata geçirilmesi önem taşımaktadır. Bu çerçevede bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihler belirlenmiş ve bu stratejileri destekleyecek SOPlar oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. BEBKA 2014 yılında odak alanlarını belirlemiş ve 2015 yılı çalışma programı döneminden itibaren odak alanlar ve bu alanlarda müdahale türlerini geliştirmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2018-2020 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış *Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Yaratıcı Endüstriler* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2018 – 2020 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 (dört) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

SOP'lar, Çalışma Programı Hazırlama Usul Esaslarında EK 1/B'de 3. Bölümde "Sonuç Odaklı Programlar" başlığı altında yer alan formatta hazırlanmıştır. SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "**Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)"** başlığı altında yer almaktadır.

Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm SOP'lar altında yer verilmiştir. Ajans SOP sürecine uyum sağlayabileceğini Kurumsal SOP kapsamında ortaya koymaktadır. **Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programında,** SOP'lar ve Yerel Kalkınma Fırsatları dışındaki Ajansın mevzuattan gelen görev ve sorumluluklarına yönelik faaliyetlere yer verilmiştir.

2018 yılı Çalışma Programı, katılımcı toplantılar ve Bakanlık görüşleri doğrultusunda yukarıda bahsedilen sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, Yönetim Kurulu onayı alınarak Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ve Yönetim Kurulu görüşleri doğrultusunda revize edilen ve 31 Mayıs 2018 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı onayı alınan 2018 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi 9 Temmuz 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler aylık bazda ve ilgili dönemlerde kümülatif olarak özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir. BEBKA tarafından yayımlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni, 2018 yılı itibariyle üçer aylık periyotlarla, çeyreklik dönemler halinde yayınlanmaya başlanmıştır.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2018 yılı Mali Destek Programlarını "Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı", "Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı" ve "Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı" başlıkları altında 29 Aralık 2017 tarihinde ilan etmiştir.

Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2018 Yılı Mali Destek Programları için toplam 16 Milyon TL'lik bir bütçe ayrılmıştır. Programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden proje başvurusu yapmak için son tarih 22/03/2018 saat 18:00, projeye ilişkin taahhütnamenin imzalanması/teslimi için son tarih 29/03/2018 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.

Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nda bölgenin kalkınması için belirlenen gelişme eksenleri doğrultusunda hazırlanan mali destek programlarından Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı; kar amacı güden kuruluşlara yönelik hazırlanmıştır. Bu programın amacı, bölgede ön planda yer alan ve büyük gelişme potansiyeline sahip olan Havacılık, Savunma Sanayi, Raylı Sistemler, Teknik Tekstil, Kompozit sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin üretim altyapılarının ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi yoluyla verimliliğin ve katma değerin artırılması, ithalat bağımlılığının azaltılmasıdır.

Diğer bir program olan Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı yine kar amacı güden kuruluşlara yöneliktir. Bu programın amacı ise, bağımsız işletmeleri daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak (atık, enerji vb.) kullanımı çerçevesinde bir araya getirmek, endüstriyel kaynaklı çevresel problemlerin önüne geçerek ekonomik getiri de sağlamaktır.

Son olarak Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ise kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik olarak hazırlanmıştır ve bu program ile, Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde kırsal alanlarda tarım ve sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi ve tarım dışı faaliyetler ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Tablo 6'da destek miktarları belirtilen toplam 16 milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 22 Mart 2018 tarihine kadar tamamlanmıştır. 29 Mart 2018 tarihine kadar ise proje KAYS üzerinden elektronik imzalanarak veya Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine projeye ilişkin taahhütnamenin imzalanarak posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Tablo 6. 2018 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı	8.000.000
Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı	3.000.000
Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	5.000.000
TOPLAM	**16.000.000**

Mali destek programlarının ilanından sonra il merkezlerinde öncelikle lansman ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Daha sonra bilgilendirme toplantıları ve eğitimler bir arada hızlı bir şeklide devam etmiştir. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler Şubat ayında tamamlanmıştır. Proje yazma eğitimleri bu sene ilk olarak Ajans sosyal medya kanallarından canlı olarak yayımlanmıştır. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki Tablo 7'de verilmiştir.

Tablo 7. 2018 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Toplantı Tipi	İl	Eğitim Yeri	Katılımcı Sayısı
9 Ocak 2018 Salı	Lansman (Bilgilendirme Topl.)	BİLECİK	Bilecik New Point Hotel	10
12 Ocak 2018 Cuma	Lansman (Bilgilendirme Topl.)	BURSA	Crowne Plaza Otel	54
16 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı	BİLECİK	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	56
17 Ocak 2018 Çarşamba	Lansman ve Bilgilendirme Toplantısı	ESKİŞEHİR	Anadolu Üniversitesi Yunus Emre Kampüsü Öğrenci Merkezi Salon 2016	162
19 Ocak 2018 Cuma	Bilgilendirme Toplantısı	BURSA	Çelik Palas Otel	192
23 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BİLECİK	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	64
25 Ocak 2018 Perşembe	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	Eskişehir Ticaret Odası	123

Tarih	Toplantı Tipi	İl	Eğitim Yeri	Katılımcı Sayısı
30 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	BUTEKOM	64
1 Şubat 2018 Perşembe	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	ESO - Eskişehir Sanayi Odası	62
7 Şubat 2018 Çarşamba	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	59
12 Şubat 2018 Pazartesi	Bilgilendirme Toplantısı	ESKİŞEHİR	Eskişehir Valiliği	50

Bilecik Lansman Toplantısı

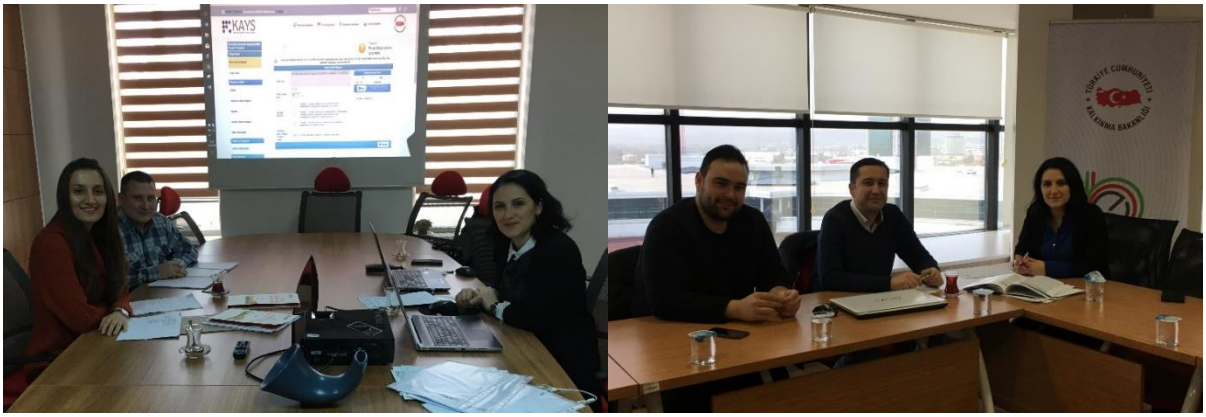
Bursa Lansman Toplantısı

Eskişehir Lansman Toplantısı

2018 yılı içerisinde gerçekleşen bilgilendirme toplantılarına 896 kişi, eğitimlere 372 kişi katılım sağlamıştır. Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Teknik Yardım Masası hizmeti kapsamında 06-15 Mart 2018 tarihleri arasında 52 yararlanıcının faydalanabileceği şekilde kayıtlar açılmıştır. Kayıtlar internet sitemiz üzerinden çevrimiçi olarak alınmıştır. Verilen hizmetten faydalanmak üzere Bursa'da 11 yararlanıcı, Eskişehir'de 8 yararlanıcı, Bilecik'te ise 6 yararlanıcı görüşmeye gelmiştir.

Teknik Yardım Masası Hizmeti



2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 29 Mart 2018 tarihi saat 18:00 itibariyle Ajansa toplam 123 adet proje teklifi teslim edilmiştir.

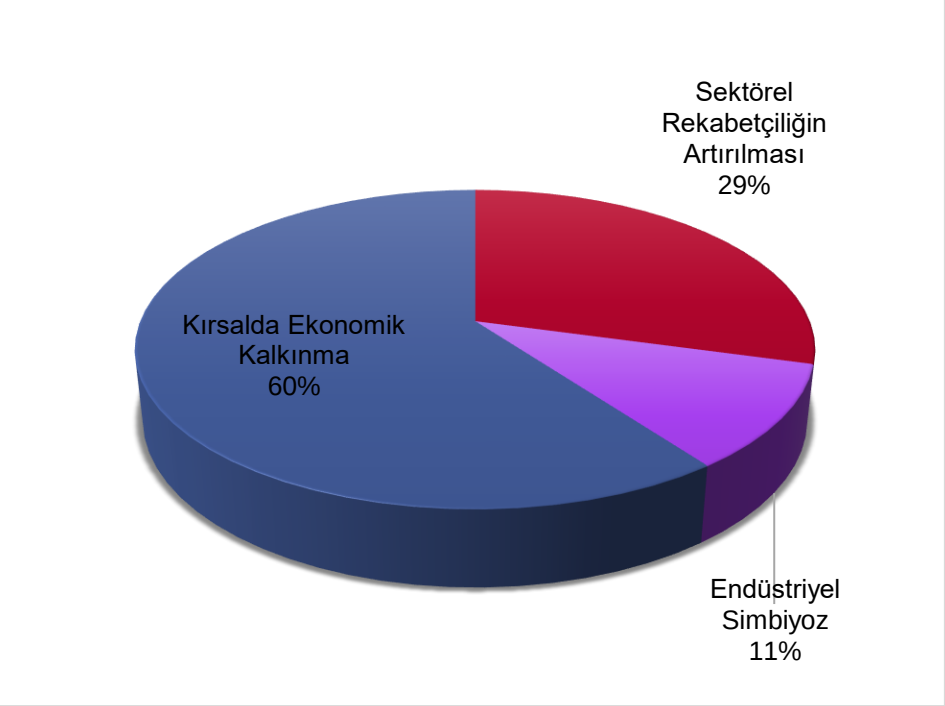
Tablo 8. 2018 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

İl	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Genel Toplam
BİLECİK	-	1	19	20
BURSA	28	4	22	54
ESKİŞEHİR	8	8	33	49
Genel Toplam	**36**	**13**	**74**	**123**

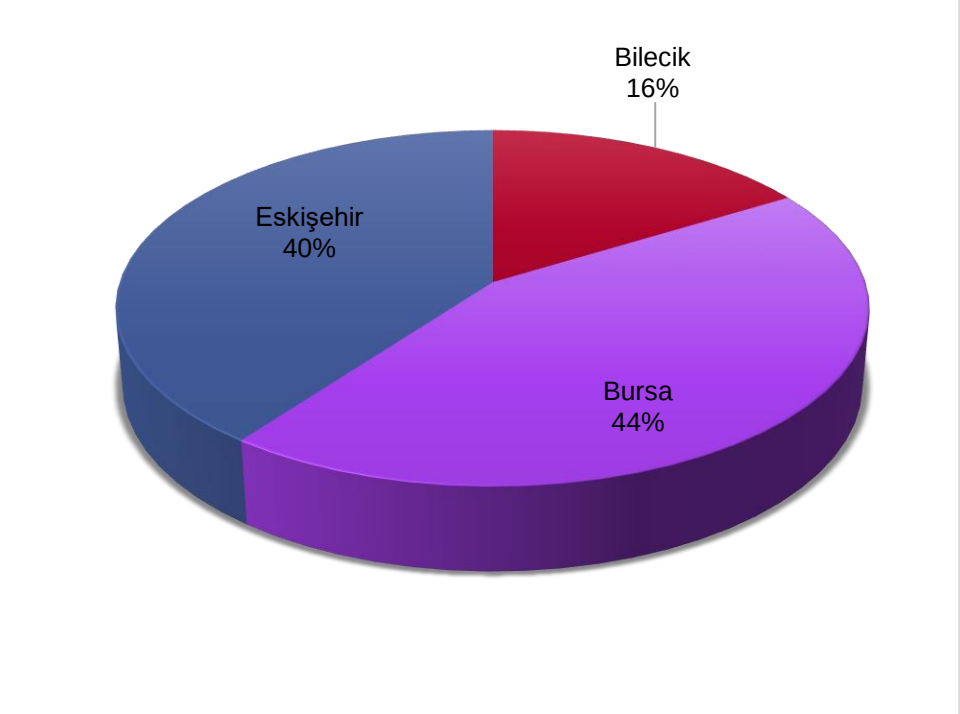
Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı yukarıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 8). Buna göre, Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı'na 36 adet, Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı'na 13 ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programına 74 adet proje başvurusu yapılmıştır.

2018 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 54, Eskişehir'den 49, Bilecik'ten 20 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara ve illere göre dağılımı aşağıdaki grafiklerde verilmiştir.

Grafik 8. 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre Dağılım)



Grafik 9. 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (İllere Göre Dağılım)



2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Büyükorhan		3		3
Gemlik		2	2	4
Gürsu		1	1	2
Harmancık		1		1
İnegöl	1	1		2
İznik		2		2
Karacabey		1		1
Keles		2		2
Kestel		2		2
Mudanya		1		1
Mustafakemalpaşa	2	1		3
Nilüfer		2	21	23
Orhangazi	1	2		3
Osmangazi		1	4	5
TOPLAM	**4**	**22**	**28**	**54**

Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Alpu		2		2
Beylikova		4		4
Çifteler		1		1
Günyüzü		2		2
İnönü		2		2
Mahmudiye	1	1		2
Mihalıççık		3		3
Odunpazarı	6	3	8	17
Sarıcakaya		2		2
Seyitgazi		5		5
Sivrihisar		5		5

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Tepebaşı	1	3		4
TOPLAM	**8**	**33**	**8**	**49**

Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Bozüyük	1	2		3
Gölpazarı		3		3
Merkez		5		5
Osmaneli		2		2
Pazaryeri		4		4
Söğüt		1		1
Yenipazar		2		2
TOPLAM	**1**	**19**		**20**

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (uygunluk kriterlerinin kontrolü), teknik ve mali değerlendirme aşamalarından oluşmaktadır.

Ön İnceleme Süreci

30 Mart – 12 Nisan 2018 tarihleri arasında 123 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 8 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek uygunluk kriterleri yönünden kontrolleri tamamlanmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru sahiplerine eksiklerin tamamlanması için bilgilendirme yapılmış ve ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 117 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 237 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 117 adet proje 16-23 Nisan 2018 tarihleri arasında en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında yirmi puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. 113 adet projenin puanlanması için 14 adet bağımsız değerlendirici toplam 8 gün boyunca görev almıştır. 270 adet okuma proje okuması ve yaklaşık 900 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanmıştır.

Ön İzleme Süreci

2018 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak toplam 53 proje için Nisan ve Mayıs ayları içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ve diğer birimlerdeki uzmanlardan oluşan 11 kişilik bir ekip görevlendirilerek ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde hali hazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2018 Yılı Mali Destek Programları için gerçekleştirilen ön izleme ziyaretlerinin tamamlamasının ardından, 07-11 Mayıs tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi çalışmalarına başlamıştır.

2018 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme komitesi için valiliklerden bir, üniversitelerden iki ve ilgili kamu kurumlarından üçer aday talep edilmiş olup, talep yazılarında adayların komitede yer alabilecek nitelikte, alanında en az yedi yıllık tecrübeye sahip ve teslim edilen projelerin hazırlık ve uygulama aşamasında görev almamış veya almayacak olan kişilerden önerilmesi gerektiği belirtilmiştir.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında ilan edilen Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması ile Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programları için tek bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmasına; Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı için ise ayrı bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmasına karar verilmiştir.

Değerlendirme komitesi üyesi talep yazılarına 21 kurum geri dönüş yaparak 54 adayın ismi verilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyelerini belirlemek için, puanlama sürecine dahil olan 54 kişi için, "Değerlendirme Komitesi Üyeleri Seçim Komisyonu Ön Raporu" ile belirlenen kriterlere göre değerlendirilerek 100 üzerinden puan verilmiştir. 2018 Yılı Mali Destek Programları için en yüksek puan

alan ilk 5 aday asil, sonraki 3 aday yedek olacak şekilde Değerlendirme Komitesi üye listeleri oluşturulmuştur.

Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur. Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asil ve yedek listede yer alan projeler belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Başarılı Projelerin İlan Edilmesi

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmalarını tamamlamasını müteakip başarılı bulunan projelerin bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir. Program bütçelerine göre ne kadar projenin destekleneceği, programlar arası bütçe aktarımı olup olmayacağı belirlenmiş ve Mayıs ayı sonunda gerçekleştirilen Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Yönetim Kurulunun onayı ile başarılı bulunan projeler Ajans internet sitesinden ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 42 adet proje asil listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Asil listede yer alan 42 adet projenin, 18 adedi Bursa, 17 adedi Eskişehir ve 7 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar ile firmaların başvurularıdır.

Buna göre, 2018 yılı mali destek programları kazanan projelerin il ve program bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 12. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

Mali Destek Programının Adı		İLLER			Toplam
		BURSA	ESKİŞEHİR	BİLECİK	
Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Proje Sayısı	8	4	0	**12**
	%	66	34		
	Destek Tutarı	3.947.913,51	2.139.855,10		**6.087.768,61**
	%	65	35		
Endüstriyel Simbiyoz	Proje Sayısı	2	3	1	**6**
	%	34	50	16	
	Destek Tutarı	679.565,68	867.270,12	536.275	**2.083.110,80**
	%	33	41	26	
Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Proje Sayısı	8	10	6	**24**
	%	33	42	25	
	Destek Tutarı	2.367.804	3.121.452	2.310.901	**7.800.157**
	%	31	40	29	

Tablo 13. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

İller	Proje Sayısı	%	Destek Tutarı	%
BURSA	18	43	6.995.284	44
ESKİŞEHİR	17	40	6.128.577	38
BİLECİK	7	17	2.847.176	18
Toplam	**42**	**100**	**15.971.037**	**100**

2018 Yılı Mali Destek Programlarına başvuru yapan bütün yararlanıcılara proje sonuç bildirimi gönderilmiştir. Başarılı projelere gönderilen yazıda proje başvuru dosyalarını belirtilen süre içinde Ajansa teslim etmeleri istenmiştir. Haziran ayı sonuna kadar verilen süre doğrultusunda yararlanıcılar projelerini Ajansa teslim etmişlerdir. Başvuru dosyalarını Ajansa teslim eden başvuru sahiplerine Temmuz ayı içerisinde sözleşmeye davet bildirimleri gönderilecektir.

3.2.2.2. 2018 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans; "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi sitelerinin, teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgelerinin, endüstri bölgelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin ve kooperatiflerin ve sayılan bu kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda TR41 Bölgesi'nin desteklenmesi adına Haziran ayı içerisinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın onayı alınmış ve programın çalışmaları tamamlanarak Temmuz ayında ilan edilmesi planlanmıştır. Toplam bütçesi 1.000.000 TL olan ve bütçesi

dâhilinde yıl sonuna kadar açık kalacak olan 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- **Öncelik 1:** Bölgede öne çıkan (özellikle makine, otomotiv, tekstil, savunma sanayi, havacılık, raylı sistemler, malzeme teknolojileri) sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi
- **Öncelik 2:** Bölgede üretim faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin arttırılması yoluyla sürdürülebilir üretime geçişin sağlanması
- **Öncelik 3:** Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması
- **Öncelik 4:** Animasyon sektörü ve dijital oyun tasarım ve uygulamalarının geliştirilmesi
- **Öncelik 5:** Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi, kapasitesinin artırılması
- **Öncelik 6:** Bölgenin sosyal gelişiminin desteklenmesi

3.2.2.3. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 27. maddesinde belirtildiği üzere Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek verebilir. Bu kapsamda Ajans gerekli hazırlıklarını tamamlayarak Yönetim Kurulu onayını almıştır. 1.200.000 TL bütçe ile Temmuz ayında ilan edilmesi planlanan ve yıl sonuna kadar açık kalacak olan 2018 Yılı Fizibilite Desteği'nin öncelikleri kapsamındaki faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- **Öncelik 1:** Bölgede öne çıkan sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi
- **Öncelik 2:** Bölgede çevre ve yenilenebilir enerji yatırımları yoluyla sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanması
- **Öncelik 3:** Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması
- **Öncelik 4:** Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi ve kapasitenin artırılması

3.2.2.4. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği

"Osmaneli İş Geliştirme Merkezi" Projesi

Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi" projesinin amacı Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı ve destek sağlayacak Osmaneli İŞGEM'i kurmak, İŞGEM bünyesine kabul edilen girişimci adaylarına/girişimcilere danışmanlık, eğitim, ortak kolaylık hizmetleri, ortak kaynaklar sunarak yeni girişimcilerin en zorlu dönemi olan kuruluştan sonraki ilk yıllarını sağlıklı şekilde aşmalarını ve hızlı ve sağlıklı büyümelerini sağlamaktır.

"Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi" projesi 2018 yılı Mart ayı içerisinde KAYS üzerinden tamamlanarak başvuru dosyası Ajansa teslim edilmiştir. Güdümlü Proje başvuru formu ve ekleri üzerinde Değerlendirme Komisyonu üyeleri tarafından yapılan değerlendirme, 26 Nisan 2018 tarihli BEBKA Yönetim Kurulu'nda onaylanarak proje, başvuru dosyası ile birlikte Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. Bakanlıktan olumlu görüş gelmesi halinde 2018 yılı içinde Osmaneli Belediyesi ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

"Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi" Projesi

"Eskişehir'in Mihalgazi ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan projede; tarımsal üretime katkı sağlayacak işletmelerin geliştirilmesi ve başta Mihalgazi ilçesi olmak üzere çevre ilçelerde iptidai şartlarda üretim yapan küçük işletmelerin gelişimlerinin sağlanması için merkez kurulması amaçlanmıştır. Mihalgazi Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje ile;

- Bölgedeki tarımsal üretimin verimliliğinin ve tarımsal üretimden elde edilen gelirin arttırılması,
- İlçede katma değeri yüksek işletmelerin faaliyete geçmesiyle gelir seviyesinin ve istihdamın arttırılması,
- İlçenin kendi ihtiyaçlarını karşılayabilecek küçük ölçekli sanayisinin oluşturulması,
- Çevre ilçelerin de sera ve kasa ihtiyaçlarını karşılaması ile ticaretin artırılması
- İlçedeki çalışma koşullarının iyileştirilmesiyle ilçenin ekonomik ve sosyal refahının arttırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 26.12.2017 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve başvurunun değerlendirilmesine karar verilmiştir. 09.01.2018 tarihinden itibaren, proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS'a girişinin yapılması ve Ajansa teslimi hususunda Mihalgazi Belediyesi bilgilendirilmiştir. Mihalgazi Belediyesi'nin Temmuz ayı içerisinde başvurusunu tamamlaması beklenmektedir.

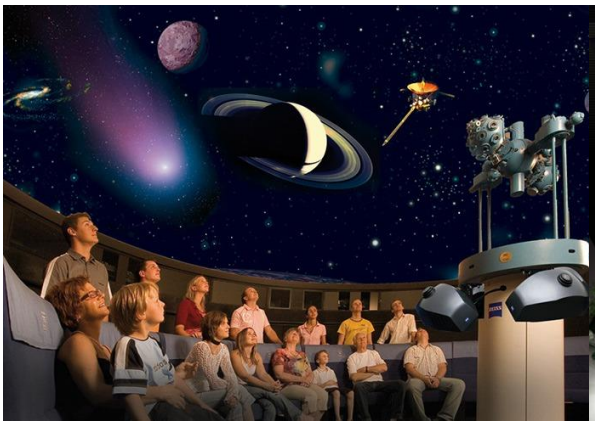
"İnegöl Yeni Fuar Merkezi" Projesi

İnegöl, Türkiye mobilya sektörünün en önemli merkezi konumunda yer almaktadır. İnegöl ekonomisinde tarım, sanayi ve termal turizm de önemli bir potansiyele sahiptir. İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilmesi planlanan projenin genel hedefi yapılacak olan fuar alanında yılda 12 fuar düzenleyerek bu düzenlenecek fuarlarla tarım sektöründen, mobilya sektörüne, mobilya yan sanayi ve mobilya makinaları sektörlerinden kitap ve eğitim fuarlarına kadar geniş bir yelpazede İnegöl'e yaklaşık 500 bin ziyaretçi getirmek ve İnegöl ekonomisine yıllık 1 (bir) milyar dolara yakın bir değer kazandırmaktır.

Proje kapsamında hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 26.04.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve başvurunun değerlendirilmesine karar verilmiştir. 16.05.2018 tarihinden itibaren, proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS'a girişinin yapılması ve Ajansa teslimi hususunda İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası bilgilendirilmiştir.

Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi – Bilgievi (BUTEM)

Proje kapsamında Bilecik'te gök bilimi, matematik, yazılım ve tasarım, biyoloji, kimya, ekoloji, TÜBİTAK atölyeleri, teknoloji müzesi, online akademi ve etüt merkezini içeren Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi kurulması planlanmıştır.



Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi - Bilgievi (BUTEM) projesinin yürütücü kuruluşunun Bilecik Belediye Başkanlığı olması planlanmıştır. 2018 Yılı Çalışma Programı'nda yer alan güdümlü proje fikri 17.05.2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından uygun görülmüştür. Bakanlık onayı sonrası tarafların bir araya gelerek oluşturup imzalamış olduğu "Ön Mutabakat Metni" ve "Ön Çalışma Raporu" Haziran ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulunca onaylanan projenin proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS'a girişinin yapılması ve Ajansa teslim edilmesi hususunda Bilecik Belediyesi bilgilendirilmiştir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Rekabetçiliğin Arttırılması, Endüstriyel Simbiyoz ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere üç ayrı ana başlıkta toplamda 42 adet proje başarılı bulunmuştur. Asil listede yer alan bir adet destek yararlanıcısı, kendilerine tanınan süre içinde gerekli başvuru evraklarını sunmayarak sözleşme imzalamaktan feragat etmiş bulunmaktadır. Geri kalan 41 başvuru sahibi ile sözleşme imza sürecimiz devam etmektedir. Söz konusu çağrı programı kapsamında Bursa-Eskişehir-Bilecik bölgemizde yaklaşık 28 milyon TL tutarında yatırım yapılacak olup, bunun yine yaklaşık 15,5 milyon TL'si hibe desteği şeklinde Ajansımız tarafından sağlanacaktır.

Başarılı projelerin ilânı sonrası İzleme ve Değerlendirme Birimimiz tarafından hızlı bir şekilde gerekli hazırlıklar tamamlanarak sözleşme imzalama ve proje uygulama eğitimi süreçleri başlatılmıştır. 26-28 Haziran 2018 tarihlerinde sırasıyla Bursa, Bilecik ve Eskişehir'de düzenlenen bu eğitimlerimizin ana amacı yararlanıcılarımızın projelerini yürütmesi aşamasında daha detaylı bilgi sahibi olmasını sağlamak ve projelerine atanan izleme uzmanlarıyla yüz yüze tanışma imkanı bulmalarını sağlamaktır. Bu eğitimler kapsamında katılımcılara sözleşme belgeleri temin süreci aşaması, uygulama döneminde dikkat edilecek hususlar, Ajans satın alma kuralları, raporlamalar, ödemeler, görünürlük ve dokümantasyon gibi başlıklar anlatılmıştır. Sözleşme imza sürecinin tamamlanması akabinde 2018 yılı 3. çeyreği içinde ilgili projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek olup, risk unsuru değerlendirmelerine göre avans niteliğindeki ön ödemeler yapılacaktır.

3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan 27 (yirmi yedi) projenin uygulama süreci tamamlanmış olup, 1 (bir) proje halen devam etmektedir. 23 (yirmi üç) projenin nihai ödemeleri yapılarak proje kapanışları gerçekleştirilmiştir. Nihai ödemesi tamamlanmayan 5 (beş) adet projenin de 2018 yılı 3. Çeyreği kapanışlarının yapılmış olması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, ilgili destek programı kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcılardan 12'si sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Feragat eden projelerin yerine sözleşme imzalanacak yedek projelerin imza süreci de tamamlanmıştır. Yedek projeler de dâhil olacak şekilde süreç sonunda; Bursa'dan 9, Eskişehir'den 18 ve Bilecik'ten 6 yararlanıcı ile toplamda 33 adet destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden 1 (bir) adedi sözleşme hükümleri gereği kendiliğinden fesih olmuş, 4 (dört) adedi için yararlanıcıları tarafından fesih talebinde bulunulmuş ve söz konusu talepler Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmıştır.

Projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden bir tanesinin uygulama dönemi süre uzatımı nedeniyle 2017 yılında da devam etmiş ve yıl içerisinde proje kapatılmıştır. Ayrıca 2018 yılında takibi devam eden bir proje bulunmaktadır.

3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 59 projenin

uygulama dönemi 2015 yılında, kalan 7 projeninki ise 2016 yılında tamamlanmıştır. Bu projelerden 1 tanesinin nihai ödemesi yapılmamış, takibi devam etmektedir.

3.2.3.5. Güdümlü Proje Destekleri

Sözleşmesi 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli projesinin nihai ödemesi 2018 yılı içinde yapılarak proje kapanışı gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında imzalanan bir diğer güdümlü proje olan ve Eskişehir Ticaret Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" isimli projenin nihai rapor onay süreci devam etmekte olup, proje kapanışının 2018 yılı içinde yapılması planlanmaktadır.

2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır. Satınalmalar ve faaliyetlerin yürütülmesine devam edilmektedir.

Yukarıda bahsedilen projeler dışında yeni güdümlü projelerin de hazırlıkları devam etmektedir. Bu kapsamda öncelikli olarak Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi" başlıklı projenin Bakanlık onay sürecinin tamamlanarak 2018 yılı 3. Çeyreği içinde sözleşme imza sürecinin tamamlanması beklenmektedir.

3.2.3.6. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri

Teknik destek projeleri kapsamında Eylül-Ekim 2017 döneminde 26 yararlanıcı ile 2017 yılı içerisinde teknik destek sözleşmesi imzalanmıştır. 17 yararlanıcı ile de 2018 yılı içinde sözleşmeler imzalanmıştır. İmzalanan bu sözleşmeler neticesinde 40 adet teknik destek projesinin eğitimleri tamamlanmıştır.

Bunların dışında 3 farklı kurum çeşitli sebeplerle sözleşme fesih talebinde bulunarak eğitimlerini gerçekleştirememiştir. Temmuz 2018 itibarıyla Ajans tarafından nihai raporların incelemesi yapılmaktadır.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 2018 yılının ilk altı ayında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO tarafından 2018 yılının ilk altı ayında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 102 gerçek paydaş/kişi ve 90 tüzel paydaş ile 89 adet bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 5 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 5 adet eğitim programına katılım sağlanarak 31,5 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 9 (dokuz) adet organizasyon düzenlenmiş, 15 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. 2018 yılının ilk yarısında Teşvik işlemleri kapsamında; 3 (üç) adet bölgesel teşvik belgesi başvurusu alınmıştır. Bursa YDO tarafından 1 (bir) teşvik belgesinin ekspertiz ve tamamlama vizesi işlemleri yürütülmüştür.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yabancı yatırımcılara yatırım ortamını tanıtmaya yönelik İngilizce dilinde, yatırım ortamıyla ilgili anahtar bilgi ve istatistikleri içeren 'Bursa Factsheet' broşürü hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Bursa ili özelinde Yatırım Teşvik Sistemi'nin tanıtımı için 'Yatırım Teşvik Sisteminde Bursa Broşürü' içeriği hazırlanmış ve tasarımı tamamlanmıştır.

Eskişehir YDO tarafından 102 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 4 Uzman personel tarafından 62,65

adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 39 gerçek paydaş/kişi ve 63 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 4 (dört) adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 3 (üç) adet eğitim alınmıştır. "Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon" işlemleri kapsamında 5 (beş) adet organizasyon düzenlenmiş, 34 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

2017 yılında Ajansımız Eskişehir Yatırım Destek Ofisi tarafından organize edilen "Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli"nin Sonuç Raporu ile Eskişehir yatırım ortamını özetleyen "Invest in Eskişehir" hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

Eskişehir'de ve Türkiye'de Animasyon Sektörünü özetleyen "Animation in Turkey" hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

Bilecik YDO tarafından 2018 yılının ilk altı ayında 83 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 2 (iki) uzman ve 1 (bir) koordinatör personel tarafından 37,75 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 36 gerçek paydaş/kişi ve 47 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 18 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 6 (altı) adet eğitim programına katılım sağlanarak 42,5 saat eğitim alınmıştır.

Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 10 adet organizasyon düzenlenmiş, 15 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 4 (dört) adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Almanya Hessen Bölgesinin Bursa'ya Yurt Dışı İş Gezisi Programı (10 Mayıs 2018)

Almanya'nın Hessen eyaletiyle ekonomik ilişkilerini güçlendirmek amacıyla Hessen'den gelen 40'a yakın firmanın ve Bursalı firmaların katılım sağladığı Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde ve MÜSİAD Hessen Şubesi iş birliğinde gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerine Bursa YDO katılım sağlamıştır. Hessen ile Türkiye arasındaki yaklaşık 2,2 milyar dolar düzeyindeki toplam ticaret hacminin artırılmasını da amaçlayan ikili görüşmelerde, Bursa YDO temsilcileri otomotiv, iş makinaları, iş araç ve gereçleri imalatı sektörlerinden katılan Hessen firmalarıyla görüşmeler yapıp (B2B) Bursa'daki sektörlerle ilgili bilgi verirken, iş birliği olanaklarıyla ilgili fikir alışverişinde bulunmuşlardır.

Hollanda Tarım ve Hayvancılık Heyeti İkili Görüşmeleri (6 Haziran 2018)

Tarım ve hayvancılık alanında yeni iş olanaklarının geliştirilmesi, ikili ilişkilerin güçlendirilmesi ve tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesine yönelik Hollandalı firmalardan oluşan heyetin Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde gerçekleştirdikleri ikili iş görüşmelerine (B2B) Bursa ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi temsilcileri katılım sağlamıştır. Doğrudan iş bağlantıları kurmayı amaçlayan üyelerden oluşan Hollandalı ticaret heyetinden; süt, yem, hayvan barınakları, tarımsal eğitim gibi alanlarda faaliyet gösteren firma yetkilileri ile BEBKA temsilcileri görüşmelerde bulunmuştur.

3.2.4.1. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi (27-28 Nisan 2018)

İl yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin yeni bir yaklaşımla ele alınması ihtiyacına binaen Kalkınma Bakanlığının talebiyle BAKA (Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı) tarafından Antalya'da YDOlara yönelik iki günlük bir eğitim düzenlenmiştir. BEBKA Genel Sekreteri, Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO koordinatörleri ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcisinin katıldığı eğitimde, illere özgü yatırım destek stratejilerine ilişkin yeni bir çerçeve oluşturulması, illerin öncelikli sektörlerinin seçilmesi ve analizi üzerine kurulu şekilde yeniden kurgulanmasına yönelik tecrübe paylaşımının ve önerilerin ortaya konulması amaçlanmıştır. Eğitimde, hazırlanan yeni format ilgili ajans personellerine aktarılmıştır.

Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

YDO Stratejisi Çalışma Grubu Toplantısı (Mayıs- Haziran 2018)

Antalya'da 27-28 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenen Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısında yeni il yatırım destek ve tanıtım stratejilerin hazırlık sürecinde ve sonrasında 8 tane yatırım destek ofisi çalışma grubu oluşturulmuştur. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Sektör Sınıflaması, Sorun/İhtiyaç Alanları Sınıflaması, Tek Durak Ofis, Tanıtım ve Kurumsal İşbirlikleri, Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri, Plan ve Stratejilerin Uygulanması ve İzlenmesi ve Eğitim Grubu toplantılarına gruplarda yer alan BEBKA Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO temsilcileri ile Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcileri katılım sağlayıp katkıda bulunmuşlardır.

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Çalıştayı Hazırlıkları

İllerde İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlıklarının takibi, hazırlık süreçlerindeki tereddütlerin giderilmesi, sektör sınıflaması ve sorun alanları sınıflaması gruplarının yaptığı çalışmaların diğer yatırım Destek Ofislerine aktarılması, bazı konularda bilgilendirme ve eğitim yapılması (sektör ve firma bilgilerine ulaşım, değer zinciri analizi ve eko-sistem analizi) amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın önderliğinde BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi ev sahipliğinde Bursa'da 10-12 Temmuz 2018 tarihlerinde gerçekleşecek çalıştay için Haziran ayında hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

2019 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlıkları kapsamında Nevşehir'de gerçekleştirilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Söz konusu strateji belgesinin

hazırlığı kapsamında Bakanlık tarafından düzenlenen rehberin hazırlık aşamasında oluşturulan Strateji Hazırlama Çalışma Grubu içerisinde Eskişehir YDO Koordinatörü de yer almış ve çalışmalara katılmıştır.

Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan rehber doğrultusunda; illerin tüm kurumlar vizyonuyla yatırım destek ve tanıtım alanında planladıkları bir yıllık çalışmalarını görmek amacıyla talep edilen "2018 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı", kurum/kuruluşlarla yapılan görüşmeler sonucu 12 adet eylem doğrultusunda hazırlanarak onaylanmıştır. 2019 yılı Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2018 yılının ilk altı ayında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2018 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal iş birliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde iş birliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle iş birliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan 2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında, Genel Teşvik ve Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında yer alan, sabit yatırım tutarı 10 Milyon TL'yi aşmayan ve Tebliğle belirlenen yatırım konularında başvurular Kalkınma Ajanslarına yapılabilmektedir. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-Kasım 2017 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa'da 1985, Eskişehir'de 543 ve Bilecik'te ise 262 adet teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Teşvik mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler ilgili Bakanlığın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2009 yılından itibaren Bursa'da 1985, Eskişehir'de 543 ve Bilecik'te 262 adet yatırım teşvik belgeli yatırım yapılmıştır. Firmalar bu yatırımlar için, ara izleme dönemlerinde (Ocak ve Temmuz ayları) yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgiler ilgili Bakanlığın veri tabanına işlenmektedir.

2018 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal iş birliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 14. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	89	102	90
Eskişehir YDO	102	39	63
Bilecik YDO	83	36	47

**Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.*

Eskişehir'de Teşvik İşlemleri kapsamında; 1 adet teşvik kapama ekspertiz işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırım İşlemleri kapsamında ise; 1 adet yatırım süreci takibine başlanmıştır. Yurt dışından gelen yatırımcı, Beylikova ilçesinde aldığı arazi üzerinde tarım ve hayvancılık yatırımı yapmayı planladığını belirtmiştir. Eskişehir Yatırım Destek Ofisi tarafından, yatırımcının şirketini Eskişehir'de kurması, hangi konularda yatırım yapabileceği ve ilgili kurumlarla (elektrik, su vd.) yürüttüğü işlemlerde danışmanlık hizmeti verilmiştir. Yatırım süreci devam etmektedir.

Eskişehir'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantıları

17 Ocak 2018 tarihinde ilgili bakanlık ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile Eskişehir'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu toplantısının ilki gerçekleştirilmiştir. Toplantıda animasyon sektörünün gelişmesi için yapılması gerekenler, iş birliği imkanları ve 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon Festivalinin kapsam ve içeriği değerlendirilmiştir. Toplantıda 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon Festivalinin içeriğini ve kapsamını belirleyecek uzman bir ekibin oluşturulması gerektiği de belirtilmiştir.

Bu çalışmalar kapsamında 2019 yılında Eskişehir'de gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon ve Dijital İşler Festivali hazırlıkları için kapsam ve içerik oluşturulmasına ilişkin hizmet alımına başlanmıştır. Oluşturulan uzman ekibin toplantıları ve çalışmaları devam etmektedir.

T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Ziyareti

TR41 Bölgesi yatırım faaliyetlerini değerlendirmek ve T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile iş birliği olanaklarını görüşmek üzere BEBKA Genel Sekreteri ve YDO koordinatörleri 22 Şubat 2018 tarihinde T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nı ziyaret etmiştir. Yatım Destek Ofisleri ile iş birliği ve iletişim ağlarının geliştirilmesinin önemine değinilen toplantıda, TR41 bölgesinde öne çıkan hedef sektörlere yönelik yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde, hedef ülke ve sektörlere dönük olarak Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı bünyesindeki takımlarla iş birliği olanakları görüşülmüştür.

Eskişehir'de UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı

2014-2020 yılları arasında uygulanmakta olan Ufuk 2020 Araştırma ve İnovasyon Programı'nın Eskişehir'de potansiyel faydalanıcılar ve hedef gruplara tanıtılması, hedef grupların bilgi ve bilinç düzeyinin arttırılması ve böylelikle çağrılara başvuruların arttırılması hedefine katkı sağlanması amacıyla; 27.02.2018 tarihinde TÜBİTAK iş birliği ile Eskişehir Sanayi Odasında "UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir'de Turizm Toplantıları

Eskişehir Valiliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, turizm özel sektör temsilcileri ile; Eskişehir olarak katılım sağlanan turizm fuarlarının etkinliğinin ve turizm tanıtımı konusunda yapılması planlanan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı

Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek Ofislerinin sorunlarını, çözüm önerilerini, talep ve beklentilerini doğrudan almak üzere mart ayı içinde iki ayrı grup olarak Ajansları Kalkınma Bakanlığı'nda bir araya getirmiştir. Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdür Vekili Ömer Bilen'in başkanlığında yürütülen diğer Ajans temsilcileri ile BEBKA Genel Sekreter ve Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO koordinatörlerinin katılım sağladığı toplantıda; YDO'ların beklenti ve ihtiyaçları, il yatırım destek ve tanıtım stratejileri, tek durak ofisi modeli gibi konular ele alınmış, istişare edilmiştir.

Invest In İstanbul Tecrübe Paylaşımı Ziyareti (16 Mart 2018)

Kalkınma Bakanlığı ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) organizasyonuyla, İSTKA bünyesinde kurulan ve tek durak hizmeti veren 'Invest in İstanbul' ofisi uygulamasıyla ilgili ayrıntılı bilgi almak üzere 16 Mart 2018 tarihinde İSTKA'ya bir tecrübe ziyareti gerçekleştirilmiştir. 5 pilot ilde yaygınlaştırılması amaçlanan tek durak ofisi modeliyle ilgili Kalkınma Bakanlığı başkanlığındaki toplantıya MARKA, ÇKA, İKA, İZKA, MEVKA Genel Sekreterleri ve Yatırım Destek Ofisi temsilcileri ile BEBKA Genel Sekreteri ve Bursa, Eskişehir, Bilecik Yatırım Destek Ofisi koordinatörleri katılım sağlamıştır. Görüşmelerde, İSTKA yetkilileri tek durak ofis modelinin İstanbul örneği olan 'Invest in İstanbul'un kuruluş ve işleyiş sürecindeki tecrübelerini paylaşmış, katılımcı Ajanslarla fikir istişaresinde bulunulmuştur.

Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı (25 Mayıs 2018)

21 Haziran 2017 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) çatısı altında başlayarak 'Invest in Istanbul' şeklinde hizmet vermeye başlayan ve İstanbul'da yatırım yapmak isteyen özellikle yabancı yatırımcılara, yatırıma ilişkin konularda yardımcı olmayı amaçlayan 'Tek Durak Ofis' modelinin BEBKA çatısı altında Bursa'da uygulanması adına ilk adım 25 Mayıs 2018 tarihinde BEBKA Bursa ofiste gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısı ile atılmıştır. BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim başkanlığında gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına; Bursa Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü, Bursa Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Bursa Vergi Dairesi Başkanlığı Müdürlüğü, Bursa Ticaret İl Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediyesi üst düzey yöneticileri ile İl Göç İdaresi, BTSO temsilcileri ve Bursa Yatırım Destek Ofisi

temsilcileri katılmıştır. Toplantıda, 'Tek Durak Ofisi' modeli ve kuruluş süreci anlatılırken, 'Tek Durak Ofis' uygulamasının Bursa'da hayata geçirilmesi sürecinde izlenecek yol konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu aşamada yatırım sürecinde izin ve ruhsat konusunda onay alınan belli kurum ve kuruluşların görevlendireceği birer personelden oluşacak bir çalışma grubunun süreci ayrıntılı çalışması ve ofisin altyapı ihtiyaçlarının tespit edilmesi konusunda bir yol haritası hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri

8 Mart 2018 tarihinde Uşak Yatırım Destek Ofisi koordinatörü ile Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe X. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi çerçevesinde bir araya gelinmiş; özellikle Bursa tekstil sektöründeki eğilimler, BEBKA'nın sektöre ilişkin çalışmaları, BEBKA güdümlü projesi Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi ile ilgili tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Ayrıca, Uşak Yatırım Destek Ofisi koordinatörü ve BUTEKOM temsilcileri ile Uşak tekstil sektöründe yapılabilecekler hakkında görüşülmüştür.

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılarak sanayi

profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknolojili alanlara çevrilmesi, kamunun Ar-Ge ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 81 ilde uyguladığı anketin sonucunda illerin Ar-Ge ve yenilik ekosistem potansiyeli ile bu potansiyelin uygulamaya aktarılmasındaki farklılıkları temel alan yeni bir KÜSİ modeli oluşturmuş, 2018 yılında bu yeni modele istinaden 2018 KÜSİ faaliyetleri planlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Üniversite gibi kurumların temsilcilerinden oluşan KÜSİ heyeti ile yeni model çerçevesinde planlanan firma ve kurum ziyaretleri ve KÜSİ'nin diğer faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Her ilde YDO olarak, ziyaret edilen firmalara Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmekte, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmaktadır.

3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2018 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

Yönetim Kurulunca, Bursa olarak 2018'in ilk altı ayında katılım sağlama kararı alınan EMITT Turizm Fuarı ve Hestourex Fuarı için anlaşmalar yapılmış, stant yeri sözleşmesi ve kiralaması, stant tasarım, yapım ve kurulum sözleşmesi ile fuara katılan temsilcilerin kayıt vb. işlemleri Bursa YDO tarafından yürütülmüştür. YÖREX ve Travel Turkey İzmir Fuarı için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

EMITT (Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı) 2018

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 25-28 Ocak 2018 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen EMITT (22. East Mediterranean International Tourism & Travel Exhibition- Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı) kapsamında Bursa ili tanıtılmıştır.

Fuar hazırlık sürecinde yapılan Bursa standında yer alan GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği), TÜRSAB Günay Marmara Bölge Yürütme Kurulu ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) temsilcileriyle yapılan toplantılarda stant tasarımı ile ilgili ortak karar alınmıştır.

Bursa Valiliği, Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği, ilçe belediyeleri, BEBKA, BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği), GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği) ve TÜRSAB Günay Marmara Bölge Yürütme Kurulu'na bağlı acentelerle birlikte fuara 162 metrekarelik bir stantla, Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri Türk ve dünya turizmcilerine tanıtılmış, özellikle fuar kapsamında katılımcı turizmcilerin fuarda profesyonel anlamda ikili iş görüşmeleri (B2B) yapmaları amaçlanmıştır. BEBKA Bursa YDO tarafından ikili görüşmeler yapılmış, yabancı ülke stantları ziyaret edilerek Bursa tanıtımı yapılmıştır. İngilizce ve Arapça hazırlanan tanıtım materyali ile yatırım ortamını anlatan materyaller de sektör temsilcilerine ve ziyaretçilere sunulmuştur.

Bursa olarak katılım sağlanan EMITT kapsamında Bursa standında bulunan kurumsal katılımcıların (kamu ve özel) gerçekleştirdiği faaliyetlerle ilgili bilgi edinmek ve katılımcıların EMITT fuarı katılımıyla ilgili görüşlerini almak üzere Bursa YDO tarafından '2018 EMITT Bursa Değerlendirme Anketi' hazırlanmış, online olarak uygulanan anketin sonuçları da değerlendirilerek bir rapor oluşturulmuştur.

Bilecik standında 4 gün boyunca Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı sergilenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Fuarda ilçe ve belde belediyeleri ile turizm işletmelerine de ürün ve hizmetlerini tanıtma imkânı vermek maksadıyla ayrı ayrı tanıtım masaları tahsis edilmiştir.

Bilecik Ortak Akıl Toplantısı

17-18 Şubat 2018 tarihlerinde Bilecik Valiliği, Bilecik Belediyeleri ve BEBKA iş birliği ile gerçekleştirilen Bilecik Ortak Akıl Toplantısı'nda, ilin sosyo-ekonomik, kültürel ve tarihi birçok değeri masaya yatırılmıştır. İki gün süren 'Bilecik Ortak Akıl Toplantısı'nda arama konferansı metodu kullanılarak değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Arama toplantısına katılan ve gruplar halinde çalışan katılımcılar, üniversite ve kentin bütünleşmesi gerektiğinin altını çizmiştir. Katılımcılar, gençlere yönelik geliştirilecek sosyal alanlarla birlikte bu bütünleşmeye katkı sağlanacağını dile getirmişlerdir. Arama toplantısına katılan paydaşlar, Bilecik'teki kaynakların Bilecik'te değerlendirilmesi gerektiğini ve bu şekilde Bilecik'in marka kent olma yolunda hızla ilerleyeceğini söylemişlerdir.

Bilecik ilinin marka değerinin ve bilinirliliğinin artırılmasının önemine işaret eden katılımcılar, bunun sağlanması adına da Türkiye çapında bir tanıtım kampanyasının gerçekleştirilebileceğini söylemişlerdir. Toplantıya iştirak eden katılımcılar, şehir ile ilgili alınan kararların ortak akılla alınmasının üzerinde durmuşlardır.

Hestourex Fuarı

Antalya'da 5-8 Nisan 2018 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ikincisi düzenlenen Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongre ve Fuarı (Hestourex)'nah BEBKA üç ili ile katılım sağlamıştır. Spor turizmini geliştirmek, sağlık tesislerinin ve alternatif turizmin tanıtımını sağlamak amacıyla düzenlenen fuara 165 ülke temsilcisinden oluşan alım heyeti katılmış, fuar kapsamında ikili iş görüşmeleri (B2B) yürütülmüştür.

Bursa sağlık turizmi potansiyeli hakkında gelen heyetlere bilgi vermek üzere özellikle termal oteller, sağlık kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları ile BEBKA destekli doğa sporları merkezi DOSTUM projesi tanıtılmak üzere temsilciler Bursa standında yer almıştır. Bir yandan termal turizm tesisleri konaklama ve diğer hizmetleri ile ilgili bilgi verirken, diğer yandan sağlık kuruluşları ve hastaneler sundukları sağlık ve tedavi hizmetlerini tanıtma olanağı bulmuşlardır.

Eskişehir turizm yetkilileri tarafından, sahip olunan termal turizm yüz yüze görüşmelerle ziyaretçilere aktarılırken; Çifteler Sakaryabaşı'nda gerçekleştirilen sualtı dalış sporu, Seyitgazi'de doğa yürüyüşleri ve Sivrihisar'da kaya tırmanışları da oldukça ilgi gördü. Fizyomer Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi yetkilileri tarafından yurtiçi ve yurtdışı pek çok kurum ve kuruluş ile (B2B) yüz yüze görüşmelerin de yapıldığı fuarda Eskişehir'in sağlık turizminin tanıtımı anlamında etkili olmuştur.

Sahip olduğu alternatif turizm rotaları ve eko turizm potansiyeli ile fuarda yer alan Bilecik için satın alma heyetleri, katılımcılar ve ziyaretçiler ile gerçekleştirilen B2B görüşmelerde ilin sağlık, spor ve alternatif turizm değerleri ve yatırım imkanları aktarılarak iş bağlantısı kurma ve tanıtım odaklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

İpek Yolu Turizm Koridoru Göynük Toplantısı (5 Nisan 2018)

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın hazırladığı 2023 Türkiye Turizm Stratejisi'nde İpekyolu Turizm Koridoru olarak tanımlanan Ayaş - Sapanca Yolu aksında kültür ve doğa turizminin yaygınlaştırılması için daha önce ANKARAKA ve MARKA'nın oluşturduğu işbirliğine BEBKA'nın katılımına yönelik ilk adımlar Göynük toplantısı ile atılmıştır. MARKA ve ANKARAKA temsilcileri ile BEBKA Bursa YDO ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcilerinin katıldığı toplantıda İpekyolu Turizm Koridorunda bulunan ilçelerde alternatif turizmin gelişmesi ve İpekyolu Belediyeler Birliği'nin çalışmaları konuları ele alınmıştır.

İpek Yolu Turizm Koridoru İznik Toplantısı (7 Mayıs 2018)

İpekyolu Turizm Koridorunda bulunan ilçelerde turizmin geliştirilerek bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesini amaçlayan 'İpek Yolu Turizm Koridoru' çalışmasıyla ilgili toplantı BEBKA ev sahipliğinde İznik'te gerçekleştirilmiştir. MARKA ve ANKARAKA temsilcileri ile BEBKA Bursa YDO ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcilerinin katıldığı toplantı ve ziyaretlerle yerel yönetim temsilcileriyle görüşülmüş, İznik'in 'İpekyolu Turizm Koridoru'nun sonunda yer alması kararlaştırılmıştır.

Bilecik Info Tur 2018

Bilecik'in tanıtımına katkı sağlamak amacıyla, Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından 14 Mayıs 2018 tarihinde turizm acentelerine yönelik olarak Bilecik Info Gezisi düzenlenmiştir. Bilecik Valisi Tahir Büyükakın, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TÜRSAB Genel Başkan Yardımcısı Hasan Erdem öncülüğünde, Osmaneli, Söğüt ve Pazaryeri ilçe kaymakamlıkları ve belediyelerinin destekleri ve TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu üye seyahat acentelerinin katılımları ile gerçekleştirilen Bilecik Info Gezisi'nde, şehrin turizm değerleri incelenmiştir.

Ağırlıklı olarak Arap ülkelerinden gelen turistlere hizmet veren acentelerden oluşan gruba, Bilecik'in doğal güzellikleri, tarihi değerleri ve sağlık turizmi imkanları tanıtılmıştır. Pazaryeri ilçesi çömlekçi köyü Kınık, Bozcaarmut ve Küçükelmalı göletlerinin ziyareti ile başlayan gezi; Bilecik Valisi Tahir Büyükakın'ın teşrifleriyle gerçekleşen öğle yemeği ve değerlendirme toplantısı ile devam edip, Söğüt ve Osmaneli-İçmeler Tesisi ziyaretlerinin ardından gerçekleşen akşam yemeği ile son bulmuştur.

Bursa Turizm Platformu Toplantıları ve Turizme İlişkin Diğer Toplantı ve Ziyaretler

Bursa'da turizm alanında ortak akıl oluşturmak üzere, Bursa Valiliği önderliğinde Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB), TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu gibi kamu, özel sektör çatı kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarını bir araya getiren 'Bursa Turizm Platformu' oluşturulmuştur. Bursa Turizm Platformu üyeleri Ağustos 2017'den bu yana aylık toplantılarla biraya gelmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi, Bursa'daki turizm sektöründeki gelişmeleri takip etmek üzere, platformun aylık düzenli toplantılarına ve platformun düzenlediği ziyaretlere katılım sağlamaktadır.

Dünya Bankası 'FDI Linkages' Projesi Hazırlık Ziyaretleri (14 Şubat 2018)

Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) koordinasyonunda; Kalkınma Bakanlığı ve KOSGEB in katılımı ile Dünya Bankası'nın uygulayıcı olarak görev alması öngörülen doğrudan yabancı yatırımlar, tedarik zincirleri, teknoloji transferi temalarını kapsayacak 'FDI Linkages' projesinin hazırlığı çerçevesinde, proje ortaklarıyla Bursa'da otomotiv sektöründeki ziyaretlere 2018 yılında da devam edilmiştir. 5 Aralık 2017 tarihinde yapılan otomotiv ana sektörü ziyaretlerinin ardından, 14 Şubat 2018 tarihinde Dünya Bankası temsilcileri ve Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Proje Direktörleri ile Bursa otomotiv sektörünün üç önemli tedarikçisiyle görüşülmüştür. Proje ile, belirlenecek sektörlerde ülkemizde faaliyet gösteren uluslararası firmaların yerli tedarikçileri ile iş hacimlerini artırılması hedeflenmektedir.

Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (28 Şubat 2018)

Bilecik ilinde istihdamı artırmak ve dışarı göç vermenin önüne geçmek amaçlı yeni bir Organize Sanayi Bölgesi (OSB) kurulması yönünde yerel yönetimlerin görüş ve önerilerini almak üzere; Bilecik kaymakamlarının, Bilecik İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji, Bilecik İl Özel İdare, Bilecik I. OSB temsilcilerinin katıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. BEBKA Genel Sekreteri başkanlığında yürütülen toplantıda Bursa YDO ve İzleme ve Değerlendirme Birim temsilcileri, sunumlarıyla katılımcılara Bilecik tarım potansiyeli, Türkiye'de ihtisas OSB'ler ve OSB kuruluş aşamalarıyla ilgili bilgi vermiş, katılımcılarla OSB için en uygun yer konusunda istişare de bulunulmuştur. Yapılan toplantıya takiben, değerlendirme raporu Bilecik Valisine sunulmuştur.

İstihdama Yönelik Devlet Destek/Teşvikleri Semineri (9 Mayıs 2018)

İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği (İTKİB) ve Uluslararası Çalışma Örgütü Türkiye Ofisi (ILO) tarafından Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ve İnsan Kaynakları Yönetimi Alanında İşbirliği Programı çerçevesinde Uludağ İhracatçılar Birliği'nde düzenlenen seminere Bursa YDO temsilcileri katılım sağlamış, Bursa YDO yaptığı sunum ile Yatırım Teşvik Sistemi çerçevesinde istihdamla ilgili teşviklerle ilgili bilgi vermiştir. Ayrıca, Bursa YDO olarak teşvik ve destekler ilişkin gelebilecek sorularla ilgili olarak seminer fuayesinde kurulan BEBKA masasında yer alınmıştır.

Bilecik Şehir Markalaşması ve Tanıtımı

Bilecik'te yürütülmekte olan turizm faaliyetlerine katkı sağlaması amacıyla, 1 yıl süreyle Bilecik'in turizm potansiyellerini tanıtmaya yönelik; şehir logo, amblem ve mottosunun oluşturulması, kısa tanıtım filmleri çekilmesi ve fotoğraf çekimleri yapılması hususlarından oluşmak üzere profesyonel halkla ilişkiler

(Public Relations/ PR) hizmeti alınarak Bilecik Şehir Markalaşması ve Tanıtımı faaliyeti yürütülmüş ve Mayıs 2018 itibariyle çalışmalar tamamlanmıştır.

Otomotiv Sektörü İnovasyon Yatırım Fırsatları Çalıştayı (7 Haziran 2018)

7 Haziran 2018 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilen çalıştayın yürütücülüğünü Frankfurt School of Finance & Management gerçekleştirmiştir.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)'nın da katılım sağladığı, özel sektör ve kamu sektör uzmanlarının katılım sağladığı çalıştayın amacı Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) Türkiye'nin inovasyon performansını artırmak üzere otomotiv sektörlerindeki orta ve büyük ölçekli firmalara yönelik inovasyon yatırımlarını teşvik edici yatırım ve teknik destek programı tasarlaması ve bu doğrultuda Türkiye Hükümeti ile politik diyalog yol haritası oluşturması hedefi doğrultusunda tasarım bulgularını elde etmek için otomotiv sektöründe kritik görülen başlıklarda sektör paydaşlarının görüşlerini alarak mevcut durumu ortaya koymak gelişmeyi engelleyen hususları belirlemek ve öncelikli engellerle ilgili çözüm önerilerini geliştirmektir.

Çalıştay sırasında sektördeki farklı aktörlerin katılımcılarından dengeli bir dağılımla oluşturulan gruplar, önceden hazırlanan yönlendirici soru ve tablolar üzerinde tartışmış, grup ortak görüşlerini oluşturmuş ve tüm katılımcılarla sunum yapmışlardır.

İnternet Siteleri

Yerli ve yabancı ziyaretçilere Bursa yatırım ortamı ve sektörleri hakkında ve yatırım süreçleriyle ilgili bilgi veren Bursa Invest internet sitesi altyapısı ve içeriği yenilenmiş şekilde yayına girmiştir.

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla www.bursainvest.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr internet sitelerinde YDOlar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşmaktadır.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

2018 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyuşmazlıkları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2018 yılının ilk altı ayında yerel ve ulusal basında 710, televizyonda 21 defa yer almıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2018 yılında derginin beşinci yılında 25 ve 26. Sayısı yayınlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2018 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, Linkedin, Facebook ve Youtube hesapları yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.

3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinilirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

2018 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- 5-6 Ocak 2018 tarihlerinde düzenlenen Orman ve Su İşleri Bakanlığı öncülüğünde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Bursa Valiliği, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü işbirliğinde düzenlenen “Dört Mevsim Uludağ Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 5-9 Şubat 2018 tarihleri arasında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Bilgi İşlem Tecrübe Paylaşım Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 8-9 Şubat 2018 tarihlerinde Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde Erzurum’da gerçekleştirilen “Genel Sekreterler Toplantısı” na katılım sağlanmıştır. Aynı tarihlerde düzenlenen Kalkınma Ajansı Uzmanlar Toplantısı’na 2 uzman katılım sağlamıştır.
- 21 Şubat 2018 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi’nde gerçekleşen “Refah Fonu Akıllı Şehirler Çağrısı Ön Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 22 Şubat 2018 tarihinde İstanbul’da gerçekleşen “Türkiye Materials Marketplace Danışma Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 28 Şubat 2018 tarihinde “Üretimde Paradigma Değişikliği: 3 Boyutlu Yazıcılar Araştırma Projesi Politika Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 14 Mart 2018 tarihinde “Kentsel Bölgelerde Planlama ve Yönetim: Bursa Kentsel Bölge Örneği” Kentsel Planlama Atölyesi’ne katılım sağlanmıştır.

- 27 Mart 2018 tarihinde KOSGEB tarafından düzenlenen "KOBİGEL Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 5 Nisan 2018 tarihinde İpekyolu Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen "İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 18-20 Nisan tarihleri arasında Nevşehir'de düzenlenen "II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi" ne katılım sağlanmıştır.
- 18 Nisan 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Global Entrepreneurship Congress 2018"e katılım sağlanmıştır.
- 20 Nisan 2018 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi tarafından düzenlenen "Animist Animasyon Festivali" ne katılım sağlanmıştır.
- 5-6 Mayıs 2018 tarihlerinde İzmir Kalkınma Ajansı, Teknopark İzmir ve Green for Growth Fund (GGF) işbirliği ile İzmir İnovasyon Merkezi'nde düzenlenen "Hack4Energy Etkinliği" ne katılım sağlanmıştır.
- 9-11 Mayıs 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Trabzon'da düzenlenen "Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 9-11 Mayıs tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Ufuk 2020 Programı kapsamında finanse edilen ve on iki lider kuruluştan oluşan bir konsorsiyum olan Sosyal İnovasyon Topluluğu ile birlikte düzenlenen "Sosyal İnovasyon Yaz Okulu" na katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Mayıs 2018 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen "Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 26-28 Haziran 2018 tarihleri arasında Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından Nevşehir'de gerçekleştirilen "İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2017 yılı gerçekleşmeleri aşağıdadır.

Tablo 15. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	9	Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Toplantısı
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması) Bursa
			TechUP Eskişehir 2018 Bilgilendirme Toplantısı
			UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantıları
			Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı
			Bilecik Ortak Akıl Toplantısı

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (2)
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	459	Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Toplantısı (50)
			TechUP Demo Day Bursa (42)
			TechUP Eskişehir 2018 Bilgilendirme Toplantısı (78)
			UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı (82)
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı (37)
			Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı (5)
			Bilecik Ortak Akıl Toplantısı (140)
			Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (25)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	2	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (1)
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer için Üniversite Sanayi Nıluşması Panel Sonuç Raporu
Yeni Model ve Yöntem Geliştirme	Geliştirilen yeni model sayısı	2	Kalkınma Ajansları Sektörel Sınıflama Çalışması
			Yatırım Destek Stratejisi Hazırlama Rehberi
Destek Uygulamaları	MDP Proje Başvuru Sayısı	123	
	MDP Bilgilendirme Toplantıları Sayısı	11	
	MDP Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	896	
	MDP Eğitim Toplantıları Sayısı	5	
	MDP Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	372	
Yatırım Destek ve Tanıtım Tanıtım	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	274	Bursa (89), Eskişehir (102), Bilecik (83)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	177	Bursa (102), Eskişehir (39), Bilecik (36)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	200	Bursa (90), Eskişehir (63), Bilecik (47)
	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	X. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
			Bilim Şenliği
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	9	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Hestourex Fuarı
	Tanıtım Materyalleri	5	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/2 adet)
			Bursa Factsheet
			Animation in Turkey

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			İnvestment in Eskişehir
Kurumsallaşma	Basında yer alma	710	
	Twitter takipçi sayısı	3410	
	Linkedin takipçi sayısı	1343	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	36.329	www.bebka.org.tr (28.343) www.bursainvest.gov.tr (1.720) www.investineskisehir.gov.tr (3.781) www.investinbilecik.gov.tr (1.181) www.bebka.org.tr/techup (1.304)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	145.968	www.bebka.org.tr (131.843) www.bursainvest.gov.tr (4.577) www.investineskisehir.gov.tr (6.375) www.investinbilecik.gov.tr (2.161) www.bebka.org.tr/techup (1.012)
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	55,80%	30.06.2018 tarihi itibariyle muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	82,24%	30.06.2018 tarihi itibariyle muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	100%	
	Bakanlık tarafından düzenlenen toplantılara katılım sayısı	2	

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Özerk bir bütçeye sahip olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınmaması
- Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması

- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2017 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve inovasyon üzerine çalışmalara odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2017 yılında Güdümlü Proje Desteği ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiş, halen yürüyen iki projenin yanı sıra "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi" Projesi'ne de onay alınmıştır. Yeni güdümlü proje fikirlerinin de bulunduğu 2017 yılı çalışma programı revize edilerek Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiş, iki yeni proje fikri Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT başta olmak üzere turizm fuarlarına katılım sağlanmış sektör odaklı olarak Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali'nde de stant açılmıştır.

İllerimizdeki yatırım destek ve tanıtım konusu ile ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki etkileşim ve işbirliğini geliştirmek, kısa ve orta vadeli öncelikler ile faaliyetleri belirlemek, yatırım destek ve tanıtımı konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretebilmek ve bu konudaki çalışmalara etkinlik kazandırılması amaçıyla da her üç il için strateji dokümanları ve eylem planları hazırlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırmasının sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Bakanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin arttırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır. Bu aşamada tek durak ofislerinin uygulamaya geçmesi ve yaygınlaşması da yatırımcıya destek anlamında faydalı olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına

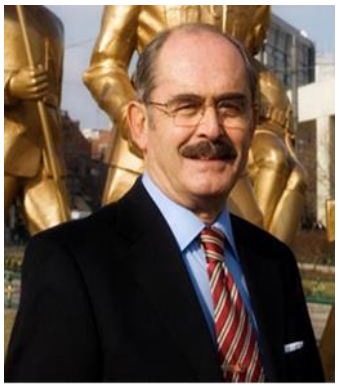
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2018)

İzzettin KÜÇÜK
Bursa Valisi

Özdemir ÇAKACAK
Eskişehir Valisi

Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN
Bilecik Valisi

Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz
BÜYÜKERŞEN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı

Nihat CAN
Bilecik
Belediye Başkanı

İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı

Celalettin KESİKBAŞ
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı

Şükrü KESKİN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı

Oğuz SERTLER
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı