BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

ÇALIŞMA PROGRAMI

01.01.2011 – 31.12.2011

2011

BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı

İçindekiler

SUNUŞ 3
1. GİRİŞ 4
2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ 7
3. 2011 YILI FAALİYETLERİ 9
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri 9
3.1.1. Yönetim ve Organizasyon Yapısının Oluşturulması 9
3.1.2. Personel Yetkinliklerinin Artırılması 11
3.1.3. Mali Yeterlik Çalışmalarının Tamamlanması 12
3.1.4. Organizasyon Yapısının Gerektirdiği Çalışma Ortamının Sağlanması 13
3.1.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Faaliyetleri 14
3. 2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 14
3.2.1. Kurumsal İletişim Stratejisinin Belirlenmesi 14
3.2.2. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ile Yakın İşbirliği Faaliyetleri 15
3.2.3. Tanıtım Faaliyetleri 16
3. 3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri 17
3.3.1. 2010-2013 Bölge Planının Geliştirilmesi ve Uygulamanın İzlenmesi 17
3.3.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Oluşturulması ve Takibi 20
3.3.3. Çok Taraflı İşbirlikleri 22
3.3.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri 23
3. 4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri 25
3.4.1. Doğrudan Mali Destek Öncelikleri ve Faaliyetler 25
3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler 28
3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler 28
3. 5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 29
3.5.1. Bölgenin Öncelikli Yatırım Alanlarının Tespiti 29
3.5.2. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı 30
3.5.3. Bölgedeki Teşvik ve Desteklerle İlgili Tanıtım 32
3.5.4. Yatırım Destek Konusunda Kurumsal Teknik Kapasitenin Artırılması 32
3. 6. İzleme ve Değerlendirme 33
3.6.1. Mali Destek Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi 33
3.6.2. Proje Teklif Çağrısının Performans Değerlendirmesinin Yapılması 34

SUNUŞ

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Bursa merkez olmak üzere 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile TR41 Düzey 2 Bölgesi'nde kurulmuştur.

2010 yılı çalışma programında öngörülen hedefler doğrultusunda 2010 yılı içerisinde öncelikle kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetlerine hız verilmiş ve bu süreçte personel alımı, ofis temini ve diğer mal ve hizmet alımları gerçekleştirilmiştir. Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetlerini müteakiben 2010 yılı içerisinde planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetlerine başlanmış ve çalıştay, sektörel toplantı, kritik paydaş ziyaretleri gibi katılımcı süreçlerle yürütülen Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı (2010-2013) çalışmaları tamamlanarak 01.11.2010 tarihi itibariyle DPT Müsteşarlığı tarafından onaylanmıştır. Planın onaylanmasının ardından proje ve faaliyet destekleri kapsamında "Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı" proje teklif çağrısı başvuru rehberi hazırlanmıştır. Proje teklif çağrısı, 04.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Dr. Cevdet Yılmaz'ın da katılımıyla gerçekleştirilen tanıtım toplantısıyla kamuoyuna ilan edilmiştir. Ardından düzenlenen bilgilendirme ve eğitim faaliyetleriyle proje teklif çağrısı süreci işletilmeye devam etmiştir.

2010 yılında yoğun bir şekilde devam eden bölge planı ve proje teklif çağrısı çalışmalarının ardından 2011 yılı faaliyetlerini daha planlı bir şekilde yürütmek amacıyla bütün Ajans personelinin katılımıyla bir günlük stratejik planlama toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda BEBKA'nın misyonu, vizyonu, stratejik amaç ve hedefleri beyin fırtınası tekniği ile tartışılmış ve 2011 için yapılması planlanan stratejik eylemler ele alınmıştır. Bu çalışmalar sonucunda, Ajansın faaliyetlerini altı temel öncelik alanında özetleyen bir program olarak tasarlanan 2011 yılı çalışma programı ortaya çıkmıştır.

Bu vesileyle BEBKA olarak, 2011 yılı çalışma programında yer alan ve Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin bölgesel kalkınma sürecini planlamayı, yönlendirmeyi ve desteklemeyi hedefleyen tüm bu faaliyetlerin bölgenin sürdürülebilir kalkınmasında etkin rol oynamasını diliyoruz.

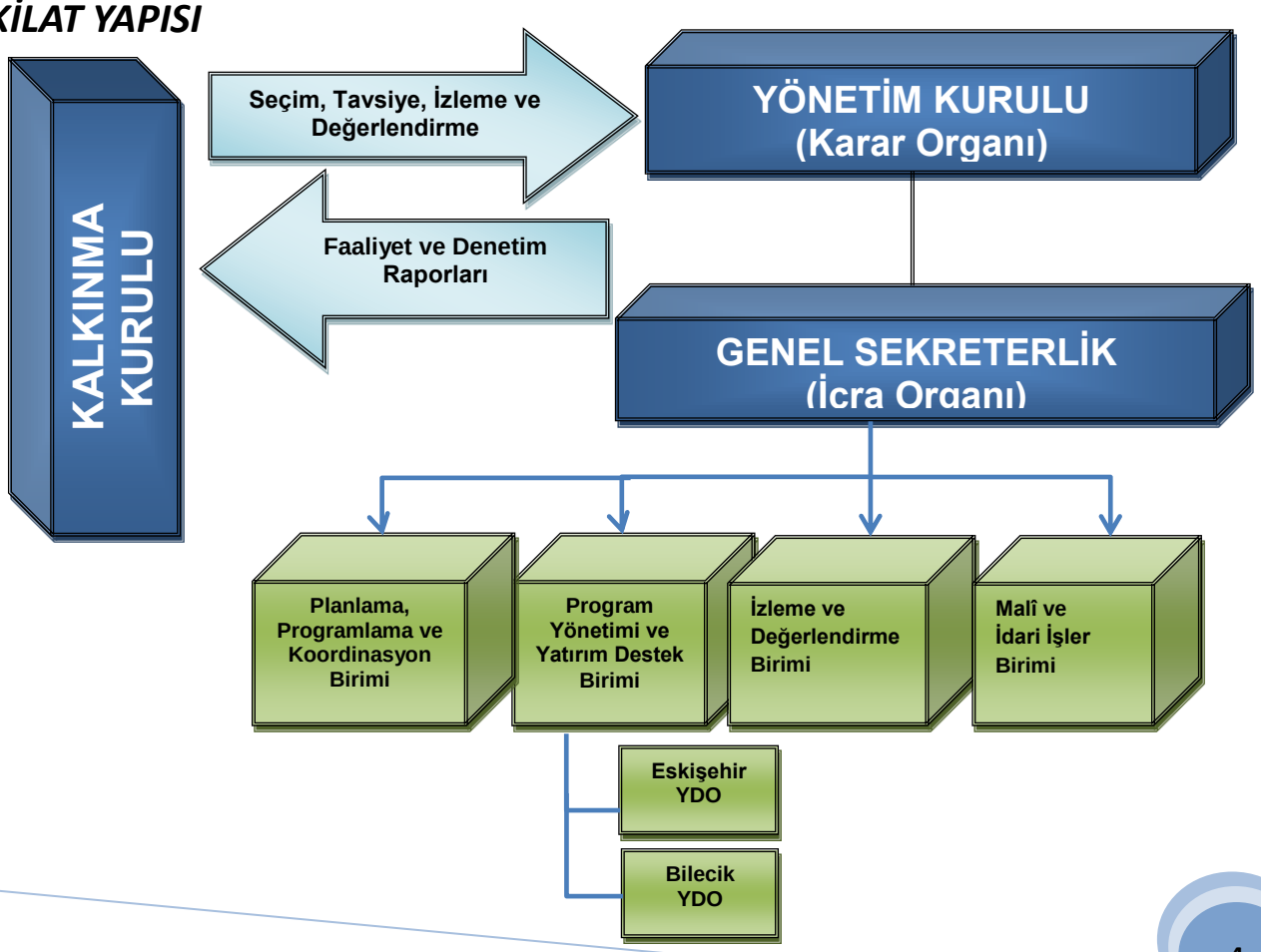
Dr. Mehmet Sait CÜLFİK
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

1. GİRİŞ

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu kararı ve DPT'nin onayı ile 14.12.2009 tarihinde Genel Sekreter ataması yapılmış olup, Genel Sekreter 21.12.2009 tarihinde görevine başlamıştır. Ajans, Genel Sekreter atamasını müteakiben Bursa Valiliği'ne ait binada geçici olarak tahsis edilen yerde faaliyetlerine başlamış ve ilk personel alım sürecini bu binada tamamlamıştır. 17.05.2010 tarihinden itibaren Ajans, Bursa Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttim Plaza 6. Kat'ta kiraladığı ofise taşınmıştır. Ajans ofisinin resmi açılışı 04.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ın da katılımıyla gerçekleşen törende yapılmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi ve Yatırım Destek Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Mali ve İdari İşler Birimi'nden oluşmaktadır. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nda 2010 yılı sonu itibarıyla 20 uzman ve 3 destek personel çalışmaktadır.

TEŞKİLAT YAPISI



Ajans, bölge içerisinde kendini doğru konumlandırabilmesi ve paydaşlara doğru ifade edebilmesi amacıyla kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında hız vermiştir. Bölgede doğru bir iletişim stratejisinin oluşturulabilmesi amacıyla kurumsal kimlik çalışmalarının yanı sıra Ajansın vizyonu ve misyonu da tüm personelin ve Yönetim Kurulunun katılımıyla yapılan çalıştay ve toplantılar sonucu belirlenmiştir.

BEBKA'nın Misyonu:

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla, yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

BEBKA'nın Vizyonu:

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. 2010 yılı içerisinde BEBKA Kalkınma Kurulu 22.01.2010 ve 09.08.2010 tarihlerinde olmak üzere 2 kere toplanmıştır. Bu toplantılarda kalkınma kurulu başkanı seçimle belirlenmiş, 2009 yılı Faaliyet Raporu, 2010 yılı Çalışma Programı ve Bölge Planı konuları görüşülmüştür.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Ajansımızın Yönetim Kurulu Başkanı Eskişehir Valisi Mehmet Kılıçlar'dır. Her ay düzenli olarak toplanan Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu 2010 yılı içerisinde, bölge planının görüşülerek onaylanması, 2010 yılı mali destek programının genel çerçevesi ve içeriğinin kararlaştırılması, ajansın insan kaynakları ve organizasyon yapısı, fiziksel yapısı, mal ve hizmet alımlarıyla ilgili kararların onaylanması gibi önemli hususları gündeme alarak sonuçlandırmıştır.

2010 yılı içerisinde Ajans faaliyetleri temel olarak üç başlık altında ele alınabilir. İlk olarak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik faaliyetler ön plana çıkmaktadır. Bu kapsamda uzman ve destek personel istihdamı, kurumsal kimlik çalışmaları, kapasite geliştirmeye yönelik alınan eğitimler, bölgedeki önemli kurumlar ve yerel aktörlerle yapılan işbirliği toplantıları, çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

İkinci olarak TR41 Bölge Planı (2010-2013)'nın hazırlanması sürecini içeren planlama faaliyetlerine öncelik verilmiştir. Bölge planı hazırlanması mevcut durum analizi çalışmasıyla başlamıştır. Bu amaçla tüm sektörlerde bölgeyle ilgili veriler toplanmış ve bölgede daha önce yapılan planlama çalışmaları incelenmiştir. Daha sonra 9-10 Ağustos 2010 tarihlerinde Bursa, Eskişehir ve Bilecik'teki kamu, özel sektör ve sivil toplumdan geniş bir katılımın sağlandığı bölge planı çalıştayı düzenlenmiştir. Bu çalıştayda bölgenin temel gelişme alanları ve sorunları, güçlü ve zayıf yönleri tartışılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde bölgenin ana gelişme eksenleri, GZFT envanteri ve vizyonu belirlenmiştir. Ayrıca 2010 Ağustos ayı boyunca yapılan sektörel ve tematik toplantılar ve kırsal kalkınma toplantıları da bölge planlama çalışmalarına katkı sağlamıştır. Yapılan mevcut durum analizi çalışmaları ve katılımcı toplantılar neticesinde Ajans uzmanları tarafından oluşturulan TR41 Bölge Planı (2010-2013), 1 Kasım 2010 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı tarafından onaylanmıştır. Plan vizyonu çerçevesinde 6 adet gelişme ekseni ve daha alt düzeyde amaç, hedef ve stratejiler belirlenmiştir.

Bölge Planının Vizyonu:

Yaşayan tarihi, kültürü ve doğasıyla **turizmde çekim merkezi**; girişimci ruhuyla lider; yenilikçi ve bilgi odaklı sanayi ve tarımıyla **Avrupa'nın en rekabetçi üretim merkezi;** çevreye ve insana duyarlı **müreffeh bir bölge.**

Gelişme Eksenleri:

1. Sanayide Verimlilik ve Rekabetçilik
2. Tarımda Verimlilik ve Kırsal Kalkınma
3. Turizmde Çeşitlilik
4. Sosyal Kalkınma ve İstihdam
5. Sürdürülebilir Çevre ve Enerji
6. Ulaşım ve Lojistik

Son olarak 2010 yılında Ajans bölge planındaki gelişme ekseni, amaç ve öncelikler çerçevesinde "Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı" proje teklif çağrısını yayınlamıştır. Kar amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik toplam 12 milyon TL'lik hibe kaynağının dağıtılacağı bu teklif çağrısı doğrultusunda gerekli tanıtım, duyuru ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca bölgede proje teklif çağrısına başvuracak olan kurumların teknik kapasitesini artırmak ve proje yazmalarını kolaylaştırmak için ikişer günlük proje yazma eğitimleri düzenlenmiştir. Sonuç olarak, proje teklif çağrısı kapsamında toplam 38 bilgilendirme toplantısı ve 12 eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

2010 yılı içerisinde yürütülen planlama programlama ve koordinasyon faaliyetleri, kurumsal gelişim faaliyetleri ve proje destek faaliyetleri bölgede sürdürülebilir kalkınma konusunda ortak bir vizyonun oluşması için ön aşamayı oluşturmuştur. Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplumu bir araya getiren bu çalışmalar sayesinde kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon için de çeşitli fırsatlar oluşmaya başlamıştır.

2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ

Bölgedeki Gelişmeler

İç Anadolu Bölgesi ve Marmara Bölgesini birbirine bağlayan TR 41 Bölgesi 29.095 km^{2}'lik yüzölçümüne ve 3.508.133 nüfusa sahiptir. Bölgenin yıllık nüfus artışı binde 18,8 ile Türkiye ortalamasının üzerindedir. Yüksek nüfus artışının sebebi bölge dışından alınan göçtür. TR 41 bölgesinde otomotiv, tekstil-hazır giyim, gıda, makine, seramik sektörleri ön plana çıkmaktadır. Ayrıca kimya, mobilya, madencilik ve metal sanayi gibi birçok sektörde Türkiye'nin önemli imalatçıları bölgede bulunmaktadır. TR 41 bölgesi 2009 yılı ihracatı 9,6 milyar dolar, ithalatı ise 7,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiş olup dış ticaret fazlası verilmektedir.

Sanayi, ticaret ve tarımda Türkiye'nin önde gelen ve en gelişmiş bölgelerinden biri olan bölgemizde başlayan ve önümüzdeki yıllarda devam edecek olan önemli yatırım projeleri bulunmaktadır.

Bölgemizde yapılan önemli kamu yatırımları özellikle ulaşım sektöründe yoğunlaşmaktadır. Karayolu ile ilgili olarak Gebze Körfez geçişi ve Bursa-Balıkesir-İzmir otoyolu projesi İstanbul –İzmir arası seyahat süresini 3,5 saate indirecektir. TCDD tarafından planlanan İstanbul-Ankara hızlı tren projesi Eskişehir ve Bilecik açısından çok büyük bir gelişme yaratacaktır. Bu hattın Bilecik-Yenişehir-Bursa bağlantısının yapım işinin önümüzdeki 4 yıl içerisinde gerçekleşmesi planlanmaktadır. Hızlı tren projesinin faaliyete geçmesiyle Yenişehir hava limanının Bursa ve

Bilecik illeri bağlantısı güçlenecek, havalimanının ulusal ve uluslararası aktif kullanımı mümkün olabilecektir.

Ulaştırma sektöründe planlanan ve bölgemizde büyük etki yaratacak bu projelerin gerçekleşmesi; mal, insan ve hizmetlerin akımını daha da hızlandıracak, ulaşım maliyetlerini olumlu etkileyecek böylece Bölge Planı'nda yer alan **"Avrupa'nın en rekabetçi üretim merkezi olma"** hedefine bölgeyi biraz daha yaklaştıracaktır.

Ulaştırma sektörü dışında bölgesel kalkınmayı etkileyecek diğer önemli gelişme Bursa Teknik Üniversitesi'nin kurulmasıdır. Sanayi üretiminde en gelişmiş illerden biri olan Bursa'da sanayiye yönelik işgücünün nitelik ve kalitesini artıracak olan Teknik Üniversitenin kurulması üniversite-sanayi işbirliğinin de bölgemizde gelişmesine katkı sağlayacaktır.

2011 Yılı Öncelikleri

BEBKA 2011 yılı içerisinde faaliyetlerini altı başlık altında yürütmeyi hedeflemektedir. **Kurumsal yapının geliştirilmesine** yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi Ajansın ilk öncelikleri arasındadır. Bu kapsamda Ajans, organizasyon yapısının performans odaklı bir sisteme kavuşturulmasına ve personel yetkinliğinin artırılmasına odaklanan bir strateji benimsemektedir. Ayrıca mali yeterliliğe ilişkin faaliyetler olarak iç kontrol sisteminin oluşturulması ve bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi 2011 yılında önce çıkan başlıklar arasındadır.

Kurumsal yapının geliştirilmesi kadar önemli olan bir başka husus da Ajansın kurumsal iletişim stratejisinin belirlenmesidir. Bu çerçevede uygulanacak faaliyetler, bölgede kurumsal iletişim ve koordinasyonun geliştirilmesine sağlayacağı katkıların yanı sıra ulusal ve uluslararası düzeyde de Ajansın tanıtımına ve çeşitli kurumlarla işbirliği geliştirmesine zemin hazırlayacaktır.

2011 yılının üçüncü önceliği **planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri** içerisinde TR41 Bölge Planı'nın (2010-2013) geliştirilmesine yönelik sektörel toplantıların ve ilçe toplantılarının yapılması ve bölgede çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi gibi konular yer almaktadır. Ulusal politikaların yerelde uygulanmasını takip etmek için ilgili kurumların yetkilileri ve bölge illerindeki yerel aktörlerle toplantılar düzenlenmesi de bu kapsamdaki önemli bir gündem maddesidir.

Ajans tarafından 2011 yılında bölgesel gelişmeyi daha iyi anlamaya yönelik ekonomik, sosyal ve mekansal analizler yürütülecektir. Rekabet gücü yüksek sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerin derinlemesine analizi yapılacak çalışmalardan biridir. Diğer önemli bir çalışma kalkınma göstergelerinin belirlenmesi ve takip edilmesidir. Bölgede sürdürülebilir kalkınma

göstergelerinin tespiti ve ilçe bazında bu göstergelerin takibi de bölgenin sürdürülebilir kalkınmasının Ajans tarafından gözlemlenmesi ve bölge planının izleme ve değerlendirme süreci açısından önemli bir araç olacaktır.

Ajansın oluşturacağı **mali destek programları** 2011 yılındaki bir diğer önceliktir. Bu destek programları doğrudan mali destekler, doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler olarak üç başlık altında ele alınacaktır.

Bölge planında yer alan stratejik önceliklerden yola çıkarak "sürdürülebilir kalkınma" ve "sosyal destek" teklif çağrısı programları oluşturulması planlanmaktadır. Sürdürülebilir kalkınma destek programı kapsamında Ar-Ge, yenilikçilik, çevre ve enerji konularına odaklanılması, sosyal destek programının ise dezavantajlı gruplara yönelik olması düşünülmektedir.

Bölgenin **yatırım imkanlarının tespitine, tanıtımına ve bölgede yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesine** yönelik faaliyetler 2011 yılında Ajansın öncelik verdiği alanlardan biridir. Bu kapsamda tüm bölge illerinde yatırım destek ofislerinin kurumsal yapısının oluşturulması ve ilgili çalışmaların yapılması 2011 yılında Ajansın yoğunlukla üzerinde duracağı bir konu olacaktır.

Ajans 2010 ve 2011 yılları içerisinde desteklenen projeler özelinde yapacağı **izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin** yanı sıra, bir bütün olarak proje teklif çağrısının performansını ölçmeye yönelik genel bir izleme ve değerlendirme de yapacaktır.

3. 2011 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

3.1.1. Yönetim ve Organizasyon Yapısının Oluşturulması

3.1.1.1. Çalışma Birimlerinin Oluşturulması, Görev Tanımları ve İş Akışlarının Belirlenmesi

18.09.2009 tarih ve 27353 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15433 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın ekinde düzenlenen "Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları" çerçevesinde, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Genel Sekreterliği bünyesinde organizasyon yapısını oluşturmak üzere 2010 yılı sonunda çalışma birimleri kurulmuştur. Çalışma birimlerinin etkin ve işbirliği içerisinde birbirini tamamlar nitelikte çalışmasını sağlamak üzere Ajans personelinin görev tanımları ve Ajans faaliyetlerine yönelik iş akışları belirlenecektir.

3.1.1.2. Personel Politikasının Belirlenmesi, İşgücü Planlaması ve Temini

25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği"nin 4. maddesinde Ajansın insan kaynakları politikasının amacı ifade edilmiş olup, bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansımızda istihdam edilen personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin, Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlanmasına yönelik tedbirler almaktır.

2011 yılı içerisinde insan kaynakları politikası kapsamında yapılacak çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- Ajans personelinin belirli dönemdeki fiili başarı durumlarını ve geleceğe ilişkin gelişme potonsiyellerini belirlemeye yönelik "Performans Değerlendirme Sistemi"nin oluşturulması planlanmıştır.
- Ajans personelinin eğitim ve kendini geliştirme imkanı sağlaması amacıyla "2011 Yılı Eğitim Planı" hazırlanmıştır. Eğitim planına uygun olarak personelin gerekli eğitimleri alması sağlanacaktır.
- Organizasyon şemasında yer alan posizyonların hangi eğitim, iş deneyimi, bilgi/becerideki kişilere ihtiyaç duyulduğunu ve bu kişilere hangi görevler verildiğini gösteren "Görev Tanımları" oluşturulacaktır.
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için çalışanlar arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı sosyal etkinlikler ve çalışmalar yapılacaktır.

2011 yılı içerisinde satınalma, muhasebe ve insan kaynakları konuları ile ilgili destek personel; ihtiyaca göre uzman personel ve iç denetçi alımı planlanmaktadır. Ayrıca bölgedeki Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde kurulacak Yatırım Destek Ofisleri'ne yönelik olarak çalışmalar yapılacak olup bu ofislerde çalışacak personel sayıları, görev tanımları ve organizasyon yapıları belirlenecektir.

3.1.1.3. Personel Performans Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması

Performans Değerlendirme insan kaynakları yönetim sürecinin önemli bir aşamasıdır. Performans değerlendirme süreci Ajans personelinin istihdamı, eğitimi, kariyer basamaklarındaki yeri ve verimliliği gibi birçok değişken üzerinde geri bildirim sağlamaktadır. Bu çerçevede 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri

Hakkında Kanun"un 14. Maddesinin (j) bendi gereğince ajans personelinin performansını değerlendirmek üzere bir performans değerlendirme sistemi oluşturulacaktır. Ajans 2011 yılında oluşturmayı planladığı performans değerlendirme sistemi için sahasında yetkin insan kaynakları firmalarından hizmet alımı yoluna gidecektir.

3.1.2. Personel Yetkinliklerinin Artırılması

3.1.2.1. Hizmet içi Eğitim İhtiyacının Analizi ve Eğitimlerin Alınması

Ajans personelinin niteliklerini, girişimciliğini ve yetkinliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitimlere 2011 yılı içerisinde öncelik verilecektir. 2011 yılında yapılacak çalışmalar göz önünde bulundurularak 2011 yılı eğitim planı hazırlanmıştır. Bu plana uygun olarak ilgili eğitimlerin alınması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Planlanan eğitim konuları aşağıda sıralanmıştır:

Eğitim başlığı	İçerik	Katılımcılar	Planlanan Zaman
Kamu İhale Kanunu ve Satın alma	Ajans satın alma ve KİK mevzuatı uygulamalı ve karşılaştırmalı anlatımı	Ajans uzmanları	Ocak
Finansal tabloların okunması ve yorumlanması	Firmaların borç ödeme gücü, finansman yapısı, karlılık göstergeleri, başarı/başarısızlık göstergeleri	İzleme & değerlendirme ve muhasebe birimi	Mart - Mayıs
Sektörel performans değerlendirmesi ve rekabet gücü	1. Kriterlerin tespiti, tanımı ve hesap edilmesi 2. Üretim Endeksi, KKO, Dış Ticaret, İstihdam, Verimlilik ve Fiyat Endeksleri 3. Rekabet Gücü Analizleri 4. Örnek Uygulama 5. Sektörel Performans sıralaması oluşturulması	Ajans uzmanları	Mayıs
İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Mevzuatı	İş hukuku ve sosyal güvenlik mevzuatının teorik ve uygulamalı incelenmesi	İK/muhasebe birimi	Mayıs
Sektörler arası etkileşim ve sektörel yapı analizi ışığında bölgesel potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi	1. Girdi-Çıktı Analizi 2. Sektörler arası etkileşim kavramı 3. Sektörlerin etkileşiminin ölçülmesi 4. Bölge Potansiyelinin Belirlenmesi 5. Önerilecek yatırım konularının belirlenmesi ve değerlendirilmesi	Ajans uzmanları	Haziran
İç Kontrol Sistemi	İç Kontrol standartları, iç denetim	Birim Başkanları ve Mali ve İdari İşler Birimi	Haziran
İnsan Kaynakları Yönetimi	Performans değerlendirme sisteminin oluşturulması	Birim Başkanları ve İK personeli	Haziran

Temel makroekonomik göstergelerin yorumlanması	1. Temel göstergelerin belirlenmesi ve tanımı, 2. Üretim ve Büyüme Göstergeleri (Reel Sektör Göstergeleri) 3. Fiyat Göstergeleri 4. Dış Ticaret Göstergeleri 5. Kamu Sektörü Bütçe ve Borçluluk Göstergeleri (Mali Göstergeler) 6. Ödemeler Dengesi 7. Temel Makroekonomik Göstergelerin İzlenmesi ve eğilimlerinin belirlenmesi 8. Dünya Ekonomisinde Dikkate Alınan Göstergeler	Ajans uzmanları	Ekim
Proje Yönetimi ve MS Project, PMP Sertifika eğitimi	Proje yönetiminde maliyet, insan kaynakları, kalite, zaman, risk yönetimi ve MS Project kullanımı	Ajans uzmanları	Ekim

3.1.2.2. Uzmanlık Çalışması Hazırlanması

2011 yılında personelin yetkinliği artırmak amacıyla her uzman personelin bölgemizle ilgili ve bölge kalkınmasına katkıda bulunacak belirli bir konuda ***uzmanlık çalışması*** hazırlaması planlanmaktadır. Bölgemizde 39 ilçe bulunmaktadır. Ekonomik ve sosyal ilişkiler göz önünde bulundurularak ilçelerin birleştirilmesi ve alt bölgeler oluşturulması planlanmaktadır. Her uzmanın sorumlu olduğu bir alt bölge ve sektör olması personel içerisinde uzmanlaşmayı daha da derinleştirecektir. Bu kapsamda alt bölge ve sektörün detaylı araştırma ve inceleme çalışmalarını içeren uzmanlık çalışması hazırlanacaktır.

3.1.3. Mali Yeterlik Çalışmalarının Tamamlanması

Ajans, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde belirlenen esas ve usullere uygun olarak, her yıl bütçesini hazırlamak ve uygulamak, mali kaynaklarını yönetmek ve kontrol etmek, hesap ve kayıtları usulüne uygun tutmak, raporlamak, mali tabloları zamanında, doğru ve uluslararası standartlara uygun, yönetimin ve ilgili diğer kişi ve kuruluşların bilgi ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hazırlamak durumundadır.

3.1.3.1. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği"nde ifade edilen, Ajansların "İç Kontrol Sistemi" ve "Mali Yönetim Yeterliği" ile ilgili maddeleri uyarınca, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı olarak 2011 yılında iç kontrol sistemimizi oluşturmak ve mali yönetim yeterliğini almaya yönelik faaliyetlere hız verilecektir. "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" çerçevesinde istihdam edilmesi öngörülen "İç Denetçi" için tekrar personel alımı ilanına çıkılacaktır. Çalışma birimleri bazında görev paylaşımı yapılarak mali yeterlik kriterlerinin yerine getirilmesi planlanmaktadır.

İç denetim sisteminin kurulması ve mali yeterlik kriterlerinin yerine getirilmesinin ardından, yeterliğin alınması için Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na müracaat edilecektir.

3.1.3.2. Ajansın Bağımsız Dış Denetimi

5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" nde ifade edildiği şekliyle, Ajansın 2010 yılı bağımsız dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş ve sermaye piyasasında dış denetim yapmakla yetkili kılınmış denetim kuruluşlarından birine sözleşme imzalanmak suretiyle yaptırılacaktır. Bağımsız dış denetim raporu, denetimi gerçekleştiren denetim şirketi tarafından eşzamanlı olarak Yönetim Kurulu, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve İçişleri Bakanlığı'na gönderilecektir.

3.1.4. Organizasyon Yapısının Gerektirdiği Çalışma Ortamının Sağlanması

3.1.4.1. İlave Ofis Yeri Kiralanması, Yatırım Destek Ofislerinin Kurulması ve Tefrişi

Ajans faaliyetlerini yürütebilmek için Bursa merkezde Buttim Plaza 6. Katı ofis yeri olarak kiralamıştır. 2011 yılı içerisinde gene Buttim Plaza'da ayrı bir ofis katı daha kiralanması planlanmaktadır. Böylece Ajansın ihtiyaç duyduğu toplantı salonları, yönetim kurulu toplantı salonu, eğitim salonları ve bağımsız değerlendiriciler için uygun mekanların temini sağlanacaktır. Ayrıca Eskişehir ve Bilecik'te kurulması planlanan Yatırım Destek Ofisleri için uygun hizmet binaları tespit edilerek bu binalar tefriş edilecektir.

Yeni kiralanacak olan ofis katı ve Yatırım Destek Ofislerinin tefrişatı için demirbaş (masa, sandalye, dolap…vb), diğer ofis ekipmanları ve Ajansın faaliyetlerini devam ettirebilmesi için gereken sarf malzeme (kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri, toner…vb) ihtiyaçları belirlenerek temin edilecektir.

Ajansın ihtiyaca göre belirlenecek diğer ofisinin ve Yatırım Destek Ofislerinin hizmet vereceği mekanların seçimi ve tefrişini müteakiben, mekanın Ajansın ve Yatırım Destek Ofislerinin hizmetine tahsisatı için gerekli kira sözleşmeleri yapılacaktır. Yapıların mevcut durumlarının ve mekansal ihtiyaçlarının belirlenmesinin ardından gerekli tadilat ve tefrişat projeleri hazırlanarak uygulanacaktır. Tadilat ve tefrişata yönelik projelendirme ve uygulama faaliyetlerinin hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.1.4.2. Kalıcı Ajans Binası, Arsa veya Bina Satınalınması

Önümüzdeki yıllarda kullanılmak üzere kalıcı müstakil bir Kalkınma Ajansı binası için arsa veya hazır bina satınalma çalışmaları başlatılacaktır. Uygun arsa ya da bina bulunması durumunda satın alma yoluna gidilecektir.

3.1.4.3. Araç Kiralama

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere kiralama yoluyla nakil vasıtası temin edilecektir.

3.1.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Faaliyetleri

3.1.5.1. Gerekli Yazılım ve Eğitimlerin Alınması

Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan yeni yazılım ve donanımların, bunların bakım ve onarımı için gerekli hizmetlerin ve danışmanlık hizmetlerinin alımına 2011 yılında da devam edilecektir. Ayrıca kurulması planlanan yeni ofisler için bilgi işlem altyapısı ve donanımı kurulacaktır.

3.1.5.2. Bilgisayar, Ağ Bağlantıları ve Diğer Donanımların Tamamlanması

2011 yılında alınması planlanan bilgi ve iletişim teknoloji gereçleri aşağıdaki gibidir:

- Firewall (Güvenlik)
- 1 adet renkli yazıcı
- Fax server ve yazılımı
- Yatırım destek ofislerine sistem kurulumu
- Web server
- Yeni başlayacak personel için diz üstü ve masaüstü bilgisayarlar

3. 2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.1. Kurumsal İletişim Stratejisinin Belirlenmesi

Kurumsal iletişim stratejisi, kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için, kurum felsefesini çalışanlarına ve ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatmak için kullandığı metotların tamamıdır. Kurumu ve amaçlarını ne kadar iyi anlatabilirsek başarıya ulaşma şansımız da o kadar artacaktır. Bu sebeple BEBKA'nın bölge içerisinde kendini doğru konumlandırması ve paydaşlarına doğru ifade edebilmesi amacıyla kurumsal iletişim stratejisi oluşturulacaktır. Bu kapsamda kurumsal kimlik oluşturulması çalışmaları 2011 yılında da devam edecektir. Kurumsal iletişim stratejisi kapsamında basın haberleri, etkinlikler, paydaş ziyaretleri gibi faaliyetler planlanacaktır.

Ajansın faaliyette bulunduğu illerde bilinilirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla bölgedeki ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla temaslar daha yoğun bir şekilde devam edecek, saha ziyaretlerine ağırlık verilecektir.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında hem Ajans hizmet binalarında hem de valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları gibi kurumlardan dağıtımı yapılmak üzere broşür, dosya, ajanda ve benzeri görsel materyaller hazır bulundurulacaktır. Diğer kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katılım ve gerekli hallerde katkı sağlanacaktır.

Bölgedeki paydaşlarla ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle daha verimli bilgi akışının ve bilgi alışverişinin sağlanması amacıyla gerekli iletişim teknolojileri kullanılacak, bu kişilerin bölgeye en üst düzeyde katkıda bulunmalarına imkan verilecektir.

3.2.2. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ile Yakın İşbirliği Faaliyetleri

3.2.2.1. Çalışma Ziyaretlerinin Düzenlenmesi

Bursa ile Almanya'nın Hessen eyaleti arasında 21 Ekim 2010 tarihinde kardeşlik ve işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol ile; Hessen eyaleti ve bölgemiz arasında doğrudan ilişkilerin, yoğun bilgi alışverişinin ve temasların geliştirilmesi amacıyla yerel idareleri, organizasyonları, kurumları, işletmeleri ve diğer kurumlar arasında işbirliği güçlendirilecektir. Ortak projeler geliştirme, Avrupa Birliği'nin değişik alanlardaki programlarına aktif ve koordineli katılım benimsenecektir.

İşbirliği özellikle:

- Türkiye'nin AB'ye yakınlaşmasını sağlamak
- Gençlik mübadelesi
- Kültür-sanat
- Eğitim, araştırma, sanat
- Çevre koruma
- Spor ve turizm
- Yerel politikalar ve yerel kalkınma projeleri

başta olmak üzere toplumsal hayatın bütün ilgi alanlarını kapsamaktadır. Bu protokolün iki bölgede de ortak olarak bulunan termal turizm, tarih ve kültür turizmi, otomotiv ve yan sanayi gibi alanlardaki işbirliği ve ortaklıkların gelişmesine önemli katkılar sağlayacağı düşünülmektedir.

Protokolde ayrıca işbirliğinin Bilecik ve Eskişehir illerini de kapsamasına dair madde bulunmaktadır. Bu protokol ile hem ekonomik hem sosyal alanda kapsamlı bir işbirliği olanağının yolu açılmıştır.

Bursa Valiliği ve protokolü ile BEBKA Genel Sekreteri'nin de katılacağı Hessen çalışma ziyareti 23-27 Ocak 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. Çalışma ziyaretinde ortak çalışma alanları ve ekonomik işbirliğine ilişkin prensiplerin görüşülmesi beklenmektedir.

Ayrıca 2011 yılı Mayıs ayı içerisinde Hessen'deki Agentur Kalkınma Ajansı'na; Avrupa'daki Kalkınma Ajansları'nın iyi uygulama örneklerinin yerinde görülüp daha iyi anlaşılabilmesi, bilgi ve tecrübe paylaşımı amacıyla çalışma ziyareti düzenlenmesi planlanmaktadır.

3.2.2.2. Uluslararası Ağlara Üyelik

Ajansın uluslararası işbirliği ağları kapsamında Avrupa'da faaliyet gösteren ajansların üye olduğu bir çatı kuruluş niteliğinde olan Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile iletişime geçilecek ve Ajansımızın da üye olması için gerekli çalışmalar yapılacaktır. Diğer ülkelerin kalkınma ajansları ile de iletişime geçilecek, özellikle gelişmekte olan ülkelerdeki başarılı ajanslar ile gelişmiş ülkelerdeki ajanslarla sürekli irtibat halinde olunacaktır. Bu ajanslarla 2011 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekli uzmanlarla birlikte karşılıklı ziyaret organizasyonları tertip edilerek, eğitim ve tanıtım faaliyetleri kapsamında Ajansımıza uluslararası tanınırlık kazandırılacaktır. Bu ziyaretlerde uluslararası düzeyde tecrübe ve bilgi paylaşımı, karşılıklı avantaj ve dezavantajlar, ortak iş geliştirme alanları gibi konular üzerine odaklanılacaktır.

3.2.3. Tanıtım Faaliyetleri

3.2.3.1. Web Sitesinin Yabancı Dillerde Versiyonlarının Hazırlanması

2011 yılının ilk aylarında kurumsal web sitemizin yabancı dillerdeki versiyonlarının hazırlanarak aktif hale getirilmesi planlanmaktadır.

3.2.3.2. Ajans Faaliyetlerine İlişkin Etkinlik Bülteni ve Tanıtım Broşürü Hazırlanması

2011 yılında Kalkınma Ajansı'nı tanıtan *BEBKA Tanıtım Broşürleri* ile Ajans ve faaliyetleri konusunda haberleri duyuran 3 aylık bültenlerin yayınlanması planlanmaktadır. Ayrıca ulusal ve bölgesel ekonomik göstergeler ve gelişmelerle ilgili yayınlar hazırlanacaktır.

3.2.3.3. Tanıtıma Yönelik Promosyon Ürünlerinin Hazırlanması

Tanıtım faaliyetleri kapsamında ajansımıza ait rozet, takvim, ajanda gibi tanıtıma yönelik promosyon ürünleri hazırlanacaktır.

3.2.3.4. Tanıtım Filmlerinin Hazırlanması

2011 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi düşünülen bir diğer faaliyet ise, ajansın ve faaliyetlerinin tanıtımına yönelik filmler hazırlanmasıdır. Bu kapsamda Ajans'ın kurumsal yapısı ve faaliyetlerinin anlatıldığı tanıtım filmlerinin yapılması planlanmaktadır.

3. 3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1. 2010-2013 Bölge Planının Geliştirilmesi ve Uygulamanın İzlenmesi

3.3.1.1. Ekonomik, Sosyal ve Mekansal Analizlerin Yapılması

Ajans, doğru politikalar belirleyebilmek ve bölge için uygun uygulama araçları tespit edebilmek amacıyla bölgelerinin sosyo-ekonomik durumunu, mekansal organizasyonunu, diğer bölge ve ülkelerle ilişkilerini anlamak durumundadır. Sosyo-ekonomik analizler, geleneksel olarak bölge planlamada sıkça kullanılan istatistiki verileri, endeks ve katsayıları, ekonomik modelleri içermektedir. 2010 yılında yürütülen bölge planlama çalışmaları esnasında GZFT Analizi, PEST Analizi, yoğunlaşma analizi vb. analiz yöntemleri kullanılarak bölge planlama çalışmalarına veri sağlanması amaçlanmıştır.

2011 yılında bölgemizde önde gelen sektörlerde rekabet gücü analizleri gerçekleştirilecektir. Bölgedeki sektörlerin performanslarının ve rekabet güçlerinin belirli bir sistematik metotla belirlenmesi hem Ajans desteklerinin önceliklerinin belirlenmesinde hem de diğer destek mekanizmaları için yol gösterici nitelikte olacaktır. Konuya ilişkin Kalkınma Bankası eğitimlerinden faydalanılacak ve alınan eğitimler neticesinde analizler Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır.

Bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşma konusunda diğer bir araç kümelenme olgusudur. Kümelenme, gerek KOBİ gerekse büyük firmalar ve bölgeler düzeyinde rekabetçi yapılar oluşturulmasını sağlayan ve çağdaş kavramları içeren bir yaklaşım olması noktasında yerel yönetimleri, kamu otoritelerini, özel kuruluşları, araştırma kurumlarını, sivil toplum kuruluşlarını ve toplumun diğer ilgili kesimlerinde yer alan aktörleri bir araya getirmektedir. Ajans tarafından bölgedeki kümelenme oluşumlarının takip edilmesi planlanmaktadır. Mevcut durumda tüzel kişiliği olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi çalışmaları yakından izlenecek ve değerlendirilecektir.

3.3.1.2. Bölge Planının Gelişme Eksenlerinde Sektörel Çalıştaylar Düzenlenmesi

Bursa Eskişehir Bilecik 2010-2013 Bölge Planı 1 Kasım 2010 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı tarafından onaylanmıştır. Bu tarihten itibaren Kalkınma Ajansı, Bölge Planı'nda belirtilen öncelikler doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır.

Bölge Planının uygulanmasına yönelik geniş katılımlı çalıştay ve sektörel toplantılar düzenlenecektir. Bölge Planı uygulama sürecinde bölge üniversitelerinde görev yapan akademisyenlerin katılımı sağlanıp, tecrübe ve birikimlerinden istifade edilme yoluna gidilecektir.

Kalkınma Kurulu içinde gelişme eksenleri baz alınarak sektörel komisyonların kurulması ve komisyon toplantılarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Kurulan bu komisyonlar daha sonra yapılacak tüm sektörel toplantılarda bir çekirdek grup niteliğini taşıyacaktır. Kalkınma Kurulu'ndan seçilen bu komisyonlar bölgede önemli role sahip olduğu düşünülen diğer özel sektör, kamu ve STK temsilcileriyle de takviye edilerek genişletilmiş sektörel çalıştaylar yapılması düşünülmektedir. Genişletilmiş sektörel çalıştaylarda gelişme eksenleri baz alınarak 2011 ve takip eden yıllarda sektörel uygulama programları hazırlanacak ve bunların uygulanmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.

3.3.1.3: Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Gelişme Ekseninde Bölgesel Analizlerin Hazırlanması

2010 – 2013 dönemini kapsayan Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planının "**Sürdürülebilir Çevre ve Enerji**" gelişme ekseni altındaki amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen önümüzdeki dönemde bu başlık altında yapılması öngörülen proje teklif çağrıları için öncelikle bölge illerindeki çevre alanında mevcut durum ve sorunların tespit edilmesi ve Ajansın kaynak ve imkanları çerçevesinde çevre sektöründe odaklanılacak alt sektörlerin belirlenmesi öngörülmektedir. Daha sonra bu alt sektörlerdeki çevre problemlerinin çözümü için Ajans tarafından desteklenebilecek potansiyel proje alanları ve önerilerinin ortaya konulması planlanmaktadır.

Bu amaçlara ulaşmak için, ilk olarak Bölgemizde çevre sektöründeki paydaş kurum ve kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilecek, sorunlar yerinde değerlendirilecek ve potansiyel proje önerileri üzerinde görüş alışverişinde bulunulacaktır. Sonrasında Bölgemizin çevre problemlerini ortaya koyan kaynakların araştırılmasının yanısıra, çevre sektöründe ülkemizin hazırladığı üst ölçekli plan, strateji ve programların bölge ölçeğindeki yansımaları da dikkate alınarak, Bölgemizdeki İl Çevre ve Orman Müdürlükleri, İl ve İlçe Belediyeleri ve OSB'ler ile anket çalışmaları gerçekleştirilerek, çevre problemlerinin mevcut durumu, potansiyel çözüm önerileri ve bunların tahmini maliyetlerini ortaya koyan Çevre Mevcut Durum Analizi Raporu

hazırlanacaktır. Yapılacak olan bu çalışmanın, Mayıs ayı sonunda gerçekleştirilmesi öngörülen geniş katılımlı bir Çevre Çalıştayı ile desteklenmesi ve bölgenin çevre problemleri ile ilgili farkındalığın artırılarak çözüm alanları üzerine odaklanılması ve çevre alanında desteklenecek alt sektörlerin belirlenmesi hedeflenmektedir.

3.3.1.4. Alt Bölge Bazlı İlçe Toplantıları Düzenlenmesi

Bölgemizde bulunan ilçelerden benzer özellikler gösteren ilçeler bir arada gruplandırılarak alt bölgeler oluşturulacak ve bu bölgelerde belirli aralıklarda toplantılar düzenlenecektir.

Ajansımız bünyesinde her sektör için ve Bursa Eskişehir Bilecik illerinde bulunan ilçeler için sorumlu uzman personel görevlendirilmesi düşünülmektedir. Böylece bölgenin yerel düzeyde daha ayrıntılı olarak ele alınması, ilçelere özgü ihtiyaç ve sorunların gözden kaçmaması, ilçeler arası gelişmişlik farklarının en aza indirilmesi, ilçelerin kendileri ile ilgili konularda sorumlu uzman personel ile muhatap olarak daha hızlı cevaplar alması sağlanacaktır. İlçeden sorumlu uzman personel belirli periyotlarda ilçenin sorunları ve çözüm yollarına ilişkin paydaşların katılımıyla toplantılar düzenleyecek ve bölge planının mekansal olarak da geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

3.3.1.5. Ulusal Stratejilerin Yerelde Uygulamasının Takibi ve Koordinasyonu

Merkezi yönetime bağlı kurumların hazırladığı ulusal politika ve stratejilerin bölgesel olarak daha iyi anlaşılması ve uygulanması için ilgili bakanlıklar ve kurumlarla irtibata geçilmesi düşünülmektedir. Bu kapsamda BEBKA koordinatörlüğünde bölgedeki ilgili sektör paydaşlarını bir araya getirerek ulusal düzeyde üretilen politikaların yerelde uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla "***Ulusal Politikaların Yerel Yansımaları***" toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda ilgili kurumların ulusal politika ve stratejileri yerel kurumlarla paylaşılacak ve bölgenin uygulama kapasitesinin artması sağlanacaktır.

Ayrıca, AB'ye uyum sürecinde Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) işbirliği ile bölgenin AB'ye uyum kapasitesini geliştirici ve *Gıda Güvenliği, Çevre, Bilgi Toplumu ve Medya* gibi açık olan fasıllarda bilgilendirici seminerlerin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda iletişime geçilmesi düşünülen kurumlar aşağıda sıralanmıştır:

- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı
- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
- Çevre ve Orman Bakanlığı

- Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı
- Kültür ve Turizm Bakanlığı
- Ulaştırma Bakanlığı
- Hazine Müsteşarlığı
- Maliye Bakanlığı
- Dış Ticaret Müsteşarlığı
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- Başbakanlık Özürlüler İdaresi Başkanlığı
- Başbakanlık Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Genel Müdürlüğü

Mayıs ayında Çevre ve Orman Bakanlığı ile işbirliği içerisinde **"Ulusal Çevre Politikalarının Yerel Yansımaları Çalıştayı"** organize edilecektir. Bu çalıştay ile Türkiye'deki çevre sorunları, ulusal politika ve stratejiler konusunda yapılan çalışmalarla ilgili farkındalığı artırmak ve TR41 Bölgesi (Bursa, Eskişehir, Bilecik) özelinde çevre problemlerini tartışarak öncelikli sorunları, çözüm önerilerini ve potansiyel proje fikirlerini belirlemek amaçlanmaktadır. Bu çalıştaya Çevre ve Orman Bakanlığı, DPT Müsteşarlığı, TÜBİTAK Çevre Enstitüsü, İl ve İlçe Belediyeleri, Kaymakamlıklar, İl Özel İdareleri, İl Çevre ve Orman Müdürlükleri ile bölge üniversitelerinden katılımcıların davet edilmesi planlanmaktadır.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı işbirliği ile Temmuz ayında gerçekleştirilmesi planlanan çalıştayla sanayi sektöründeki gelişmeler, yenilikler, bölgedeki sektörel potansiyeller ve önceliklerin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Çalıştaya davet edilecek katılımcıların Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan, DPT Müsteşarlığı'ndan, İl Müdürlükleri'nden, üniversitelerden, Ticaret ve Sanayi Odaları'ndan, Organize Sanayi Bölgeleri'nden, STK'lar ve özel sektörden oluşması düşünülmektedir.

Ulusal politikaların yerel yansımaları faaliyetleri kapsamında planlanan bir diğer toplantı ise Kültür ve Turizm Bakanlığı ile gerçekleştirilecektir. Kasım ayında yapılacak toplantıda bölgenin turizm potansiyeli, alternatif turizm çeşitleri ve ulusal turizm stratejilerinin bölgeye ne şekilde etki edeceği konularının görüşülmesi planlanmaktadır. Aynı şekilde bu çalıştaya da Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan, DPT Müsteşarlığı'ndan, İl Müdürlükleri'nden, üniversitelerden, belediyelerden, valiliklerden ve STK'lardan katılım beklenmektedir.

3.3.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Oluşturulması ve Takibi

3.3.2.1. Bölgesel Kalkınma Göstergelerinin Belirlenmesi

Bölgesel Kalkınma Göstergeleri Çalıştayı

Bölge illerinin sosyoekonomik gelişmişliklerinin ölçülebilmesi ve zaman içinde izlenebilmesi için konunun ilgili uzmanlarından görüş ve önerilerin alınması sonucu bir gösterge havuzu oluşturulması planlanmaktadır. Bu amaçla, özellikle bölge illerindeki üniversitelerde bölgesel gelişme, sürdürülebilir kalkınma, büyüme teorileri gibi kalkınma iktisadı konularında çalışan ve bu konularda yardımcı olabilecek öğretim üyeleri belirlenecektir. Yapılacak davet ile birlikte bu öğretim görevlilerinin görüşlerini paylaştığı ve yeni fikirler ortaya koyduğu bir çalıştayda, ortak akıl yolu ile bölgenin sürdürülebilir kalkınmasında temel teşkil edecek ve bölge illerinin/ilçelerinin sosyoekonomik gelişmişlik düzeylerinin zaman içinde izlenmesinin sağlanacağı bir gösterge setinin hazırlanması esas alınacaktır.

DPT tarafından iller (2003) ve ilçeler (2004) bazında yapılmış ve yapılmakta olan çalışmalar ile İl Koordinasyon İzleme Sistemi(İKİS) çalışmalarından faydalanılarak hazırlanan gösterge seti kullanılarak TR41 Bölgesi ilçelerinin güncel bir sosyoekonomik gelişmişlik sıralaması yapılması planlanmaktadır. Gösterge setinin verilerinin her yıl yenilenmesi ile ilçelerin yeni gelişmişlik sıralamaları belirlenecek ve ilçelerin bölge içindeki performanslarındaki değişimler açık bir şekilde görülebilecektir.

Verilerin Toplanması ve Analizi

Bölge illerinin ve ilçelerinin ekonomik performansının zaman içinde incelenebilmesi, sosyoekonomik durumlarının irdelenmesi ve sürdürülebilir kalkınma olgusunun bölgenin kalkınması ve gelişmesi için esas alındığı bir anlayışla bu çalışmaların yürütülebilmesi için özellikle ilçeler bazında belirli temel göstergelere ihtiyaç duyulmaktadır. Bazı temel verilerin ilçeler bazındaki eksikliği ve bu verilerin bölgenin zaman içinde izlenebilmesi hususunda önem teşkil etmesi, verilerin toplanması için özel bir çalışma yapılması gereğini ortaya çıkarmaktadır.

Bölgedeki il ve ilçelerin sosyoekonomik gelişmişliklerinin doğru bir şekilde ölçülebilmesi için kullanılacak veri toplama metodunun standart olması ve her yıl uygulanabilmesi son derece önemlidir. Bu amaçla, veri toplama konusunda ülkemizin en tecrübeli kuruluşlarının başında gelen ve Ajansımızın merkez ili olan Bursa'da Bölge Müdürlüğü bulunan TÜİK ile gerekli işbirliği tesis edilecektir.

3.3.2.2. Ekonomik Göstergelerin Yayınlanması

Bölgenin ve illerinin bazı temel göstergelerinin derlendiği ayda bir yayınlanacak bir e-bülten dahilinde, aylık verilerin takip edilmesi ile illerdeki bazı ekonomik temel değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır. Başlıca temel göstergeler olarak, bölgenin ekonomik

performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve aylık bazda ulaşılabilecek Tüketici Fiyat Endeksi ve Üretici Fiyat Endeksi alınacaktır. Ayrıca iller bazında; açılan-kapanan şirket sayıları, toplam ihracat miktarları, ihracatın hangi ülkeler üzerinde yoğunlaştığı, ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı; iller bazında mevcut olan motorlu kara taşıtları sayıları gibi değişkenlerin de özet bir şekilde sunulması planlanmaktadır. Bülten içinde yer verilecek olan bölge bazındaki bu verilerin dışında, yine Türkiye genelinde yayınlanan, ülkemizin ekonomik performansının izlendiği bazı diğer göstergelerin de dönem dönem bu bülten içerisinde özetlenmesi öngörülmektedir. Bülten BEBKA kurumsal web sitesinde yayınlanacak ve ilgili paydaşlara e-mail olarak gönderilecektir.

3.3.3. Çok Taraflı İşbirlikleri

3.3.3.1. Diğer Ajanslarla işbirliği Faaliyetleri

Ajans, yakın çevre kalkınma ajansları ile işbirliği faaliyetlerini de 2011 yılında gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Bu amaçla Marmara Bölgesi ve diğer komşu kalkınma ajansları ile işbirliği yapılabilecek sanayi, turizm, göç, kümelenme gibi ortak ele alınması gereken konularda işbirlikleri geliştirilerek ortak araştırma, eğitim ve faaliyetler yürütülecektir.

3.3.3.2. Üniversite – Sanayi İşbirliğinin Geliştirilmesi

Bölgenin teknik ve kurumsal kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerden biri de üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesidir. Kalkınma Ajanslarının kuruluş amacında da belirtildiği üzere kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirerek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımıyla bölgesel gelişmeyi sağlamak esastır. Bu doğrultuda üniversitedeki akademik bilgi birikiminin sanayide uygulanabilecek projeler haline getirilmesi, sanayi sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün sağlanması ve üniversite-sanayi işbirliği sayesinde teori ve pratiğin buluşması gerçekleştirilecektir. Üniversite sanayi işbirliği konusunda iyi uygulama örnekleri incelenerek konuyla ilgili çalışmalar yapılacaktır.

3.3.3.3. AR-GE Proje Pazarları

Uludağ İhracatçılar Birliği(UİB) İşbirliği ile Tekstilde ve Otomotivde Ar-Ge Proje Pazarı Düzenlenmesi

Proje pazarlarının amacı; çeşitli sektörlerde yüksek katma değerli üretim yapılabilmesi, gerçekleştirilen ihracatın sürdürülebilir kılınması ve dünya pazarlarında rekabet avantajı sağlayacak ortamın oluşmasını sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, sanayinin gereksinim duyduğu yeni ürünler, kalite ve standardın yükseltilmesi, maliyet düşürücü yeni tekniklerin

geliştirilmesi ve yeni üretim teknolojilerinin kullanılabilmesi için proje üretecek üniversiteler başta olmak üzere sektöre hizmet verebilecek tüm araştırma kurumları, ilgili kamu kurumları ve diğer paydaşlara açık bir ortam oluşturarak ilgili kesimleri bir araya getirip, bu konuları karşılıklı görüşüp işbirliği oluşturulacaktır.

2011 yılı içerisinde Uludağ İhracatçılar Birliği (UİB) işbirliği ile Tekstilde Ar-Ge Proje Pazarı Şubat ayında ve Otomotivde Ar-Ge Proje Pazarı uygulaması Eylül ayı içerisinde gerçekleştirilecektir.

ESO İşbirliği ile Proje Pazarı Düzenlenmesi

Eskişehir Sanayi Odası ile ortak düzenlenecek Eskişehir Ar-Ge proje pazarı ve "Bölgesel Sanayide İnovasyon ve Ar-Ge Kapasitesini Geliştirmek" konulu sempozyum Mayıs ayında düzenlenecektir.

3.3.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Kalkınma Kurulu Toplantıları

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 8. maddesindeki "Kalkınma Kurulu, Kurul Başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır" hükmü gereğince Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Kalkınma Kurulu Toplantıları 2011 yılı içerisinde Mayıs ve Ekim aylarında gerçekleştrilecektir.

Kalkınma Kurulu, olağan gündeminin yanısıra Mayıs ayında yapılacak toplantıda kalkınma kurulu üyelerinin sektörel çalışma gruplarına bölünmesi planlanmaktadır. Her çalışma grubu kendi sektörüyle ilgili kişileri de davet ederek gruplarını genişletebilecekler. Bu çalışma gruplarının amacı sektörel stratejileri belirlemek, sektörel yol haritalarını çıkarmak, ajansın mali destek programında çıkacağı teklif çağrılarının sektörel önceliklerinin belirlenmesine yardımcı olmaktır.

Yönetim Kurulu Toplantıları

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 10. maddesinde de belirtildiği üzere Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine her ay en az bir kere toplanır. 2011 yılında da yönetim kurulu rutin toplantılarına devam edecektir. 2011 yılı Temmuz ayında Yönetim Kurulu Başkanı Bilecik Valisi olacaktır.

Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Muhasebe ve Bütçe Yönetmeliği'nin 21. Maddesi uyarınca Ajans çalışma programı, Genel Sekreter tarafından hazırlanır ve en geç ağustos ayının ilk haftası Yönetim Kuruluna sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan çalışma programı en geç eylül ayının ilk haftası içinde DPT Müsteşarlığı'na sunulur. Bütçe ise yıllık çalışma programında yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde hazırlanır. 2011 yılı Haziran ayı içerisinde 2012 yılının çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasına başlanılacaktır ve belirtilen tarihlerde ilgili kurumlarca onaylanması sağlanacaktır.

2012 yılına yönelik Ajans çalışma programı hazırlanırken, tüm Ajans personelinin katılımıyla stratejik planlama toplantısı gerçekleştirilecektir.

Ajans Stratejik Planlama Toplantısı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2010 yılı Eylül ayında gerçekleştirdiği stratejik planlama toplantısı ile 2011 yılı faaliyetlerini planlamış, kurumsallaşma sürecinde yapılması gerekenleri tartışma fırsatı bulmuştur. Her yıl yapılması planlanan Stratejik Planlama Toplantıları, 2011 yılı içerisinde Haziran ayında gerçekleştirilecektir. Bu toplantıda 2012 yılı çalışma programının şekillendirilmesi, gelecek yıllardaki faaliyetlere ilişkin beyin fırtınası yapılması amaçlanmaktadır.

Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları

Kalkınma Ajansları Muhasebe ve Bütçe Yönetmeliği'nin 91. Maddesine göre; ajans faaliyet raporları, ajansın faaliyetlerini gösterecek şekilde, altı aylık ara rapor ve yıllık faaliyet raporu şeklinde düzenlenir. 2011 yılı içerisinde, 2010 yılı faaliyet raporu Mart ayı sonuna kadar, 2011 yılı ara faaliyet raporu ise Eylül ayı sonuna kadar hazırlanacaktır.

3. 4. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

3.4.1. Doğrudan Mali Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2010 yılı Kasım ayı içerisinde 2010-2013 Bölge Planı'nda belirtilen stratejik hedeflere ulaşabilmek için 'Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması' konulu Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır. Bu Proje Teklif Çağrısı kapsamında 28 Ocak 2011 tarihine kadar proje başvuruları gerçekleştirilecek, Nisan ayı içerisinde ise mali destek kazanan projeler açıklanarak sözleşmeler imzalanacaktır.

2011 yılı mali destek programının ana önceliklerinin TR 41 2010-2013 Bölge Planı'nın gelişme eksenlerindeki amaç ve hedeflere uygun şekilde, "sürdürülebilir kalkınma" ile "sosyal destek" konularında olması planlanmaktadır. Sürdürülebilir kalkınma destek programı başlığı altında *Ar-Ge, yenilikçilik, çevre ve enerji* konularına odaklanılacak olup sosyal destek teklif çağrısı programı kapsamında ise *dezavantajlı gruplara* yönelik öncelikler belirlenecektir.

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında önemli rol oynayan sanayi merkezlerinin yoğun olarak bulunduğu TR 41 bölgesinde; bölgeyi ve sanayi sektörünü doğrudan etkileyen çevre, enerji, Ar-ge ve yenilikçilik kavramları öne çıkmaktadır. Çevreye duyarlı bir sanayi yapısının oluşturulması, enerji konusunda farkındalığın sağlanması ile Ar-ge, yenilikçilik ve markalaşma faaliyetlerinin artırılması Bölge Planı'nda önemle vurgulanan konulardır. Çevre önceliğinde çevre teknolojileri, kirliliğin önlenmesi ve atık yönetimi ile ilgili projelerin, enerji önceliğinde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin, Ar-Ge/Yenilikçilik önceliğinde Ar-Ge, Ür-Ge, tasarım, yazılım istihdamı, ithalatın azaltılması, laboratuvar kurulumu, yeni ürün geliştirme ve ticarileştirme projelerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda kamudan, yerel yönetimlerden, odalardan, OSB'lerden, birliklerden ve özel şirketlerden başvuruların kabul edilmesi planlanmaktadır.

TR 41 Bölge Planı'nda yer alan "Sosyal kalkınma ve istihdam" gelişme ekseni amaç ve hedefleri doğrultusunda ve sosyal kalkınmaya destek olunması amacıyla 2011 yılı mali destek programı kapsamında engelliler ve sokak çocukları gibi dezavantajlı gruplara yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla kamu kurumları, yerel yönetimler, odalar ve birliklerin başvuru yapabileceği düşünülmektedir.

3.4.1.1. Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

Ajans'ın 2011 yılında gerçekleştireceği teklif çağrıları ile ilgili olarak, kanun, yönetmelik ve kılavuzda geçen hususlara uygunluk içinde, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri oluşturulacaktır.

3.4.1.2. Teklif Çağrılarının İlanı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Proje teklif çağrısı için bazı ulusal ve yerel yayın organlarında ilanlar verilecek, teklif çağrısı, Ajans'ın internet sitesi ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valiliklerinin, üniversitelerin, DPT'nin ve gerekli görülen diğer kurumların internet sitelerinde ilan edilecektir. Afişler, el broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri hazırlanarak tüm il ve ilçe merkezlerinde dağıtılmak suretiyle potansiyel başvuru sahiplerinin tamamının teklif çağrısından haberdar olmalarına çalışılacaktır.

Proje teklif çağrılarının ilan edilmesini müteakip potansiyel proje yararlanıcılarına yönelik bilgilendirme toplantıları ile başta proje döngüsü yönetimi olmak üzere ilgili diğer konuları içeren eğitim organizasyonları düzenlenecektir.

Proje teklif çağrısı sürecinde, potansiyel başvuru sahiplerinin Ajansın belirlediği formata uygun proje hazırlamalarını temin etmek amacıyla proje döngüsü eğitimleri verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, potansiyel teklif çağrısına konu olan bölgedeki bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde il merkezlerinde ve talep doğrultusunda gerekli görüldüğü takdirde belirlenen ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından ve/veya hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilecektir. Bu eğitimde genel anlamda projelerin nasıl hazırlanması gerektiği, başvuru rehberi, başvuru formu ve ekleri kapsamında bilgilendirme yapılacaktır.

Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen veya yöneltilebilecek olan sorular kayıt altına alınarak Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular" başlığı altında yayınlanacaktır.

3.4.1.3. Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi Faaliyetleri

Proje teklif çağrısı kapsamında başvuruda bulunan projelerin değerlendirilmeleri mevzuata uygun olarak bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilecektir. Proje teklif çağrısının konusuyla ilgili alanında en az beş yıl uzmanlık ve tecrübe birikimi olan, yükseköğretim

kurumları öğretim elemanları ile kamu kurum ve kuruluşları personelinden Ajans tarafından uygun bulunanların ilgili kurumlarca görevlendirilmesi veya Ajans tarafından diğer gerçek kişiler arasından hizmet alımı yoluyla seçilen uzmanlar bağımsız değerlendirici olabilecektir.

Ajans uzmanları arasından Genel Sekreter tarafından seçilmek suretiyle oluşturulacak olan seçim komisyonu, Ajans'ın internet sayfasında verilecek ilana yönelik olarak gerçekleşen bağımsız değerlendirici başvurularını değerlendirecektir. Seçim Komisyonu tarafından bağımsız değerlendirici olarak görevlendirilmesi uygun görülenlerle Genel Sekreterin onayıyla sözleşme imzalanacaktır. Sözleşmeye ek olarak, gizlilik ve tarafsızlık beyannamesi ve değerlendirme sürecinde tam zamanlı görev yapabileceklerini bildirdikleri uygunluk beyannamesi alınacaktır.

Bağımsız değerlendiricilerin ücretleri, "Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nde belirlenen hususlar çerçevesinde belirlenecek, başarılı ve yedek projeler listesinin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip ödemeleri gerçekleştirilecektir.

Bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirmeleri inceleyerek desteklenmesi uygun görülen projelerin listesini öncelik sırasına göre hazırlamak ve raporlamak amacıyla bir Değerlendirme Komitesi oluşturulacaktır.

Değerlendirme Komitesi üyelerinin ücretleri, "Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nde belirlenen hususlar dahilinde belirlenecek, başarılı ve yedek projeler listesinin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip ödemeleri gerçekleştirilecektir.

3.4.1.4. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

Proje tekliflerinin teslim alınmasına ilişkin işlemler, "Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği" ve Ajans tarafından hazırlanan başvuru rehberinde belirtilen usul ve esaslar dahilinde gerçekleştirilecektir. Bu amaçla Ajans bünyesinde proje arşiv mekanı oluşturulacaktır.

Elden yapılan başvurularda, başvuru sahibine "başvuru alındı belgesi" verilecektir. Zamanında ulaşmayan teklifler, yazılı gerekçesi ile birlikte başvuru sahiplerine taahhütlü posta yoluyla iade edilirken, zamanında ulaşan teklifler, açılış oturumunun ardından ön incelemeye alınacaktır.

Proje tekliflerinin değerlendirilme dönemi, proje tekliflerinin son teslim tarihinden, mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Değerlendirme süreci iki aşamadan oluşacaktır. Birinci aşama zamanında teslim edilmiş projelerin ön inceleme aşamasıdır. Ön inceleme sürecinden geçen proje teklifleri için değerlendirme sürecinin ikinci aşaması olan teknik ve mali değerlendirme süreci başlayacaktır. Teknik ve mali değerlendirme sürecinde Ajans tarafından uygun görülen bağımsız değerlendiriciler proje tekliflerinin

yeterliliğini değerlendireceklerdir. Bağımsız değerlendirme sürecinin ardından Değerlendirme Komitesi yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek asil ve yedek proje listesini Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere hazırlayacaktır. Genel Sekreterlik incelemesi ve Yönetim Kurulu'nun onayının ardından mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listesi Ajans tarafından duyurulacak ve proje sahipleri sözleşme imzalamaya davet edileceklerdir.

3.4.1.5. Proje Uygulama Süreci Kapsamındaki Faaliyetler

Proje sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasını mütakip teminatın yerine getirilmiş olması kaydıyla ön ödemeler "Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği" ve "Destek Yönetim Kılavuzunda" yer alan hususlar çerçevesinde proje sahiplerine yapılabilecektir. Ajans tarafından ön ödeme sonrasında yapılacak diğer ödemeler hakediş esasına göre gerçekleştirilecektir.

3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

2011 yılında çıkılması planlanan teklif çağrısının önceliklerini daha iyi belirleyebilmek bölgenin imkan ve potansiyelini daha iyi anlayabilmek amacıyla sanayi, turizm, çevre, enerji ve tarım gibi ana başlıklarda gerçekleştirilecek araştırma, fizibilite ve planlama çalışmalarına destek olmak amacıyla Şubat ayı içerisinde doğrudan faaliyet desteğine çıkılması planlanmaktadır.

Bu kapsamda destekten yararlanabilecek başvuru sahiplerinde aranacak şartların, destek konusu öncelikli alanların, uygun maliyetlerin, seçim ve değerlendirme kriterlerinin ve başvuru ile ilgili standart dokümanların açıklandığı Doğrudan Faaliyet Desteği Rehberi hazırlanacaktır.

Doğrudan faaliyet desteği yararlanma şekilleri, başvuru koşulları ve öncelik alanlarına ilişkin bölgedeki yerel yönetimler, üniversiteler, diğer kamu kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Doğrudan faaliyet teklifleri Genel Sekreter başkanlığında ilgili Ajans uzmanlarından oluşturulacak en az üç kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından teknik ve mali açılardan değerlendirilecek ve Yönetim Kurulu'nun onayının ardından başvuru sahipleriyle sözleşmeler imzalanacak ve faaliyetler desteklenecektir.

3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Kalkınma Ajanslarının Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği 32. Maddesine istinaden kar amacı gütmeyen kurumların yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, Ajansın mevcut imkanları çerçevesinde kendi personeli eliyle yada zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla teknik destek yapılabilmektedir.

Ajans kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak; eğitim verme, program ve proje hazırlamasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, uluslararası ilişkiler kurma gibi konularda teknik destek sağlayabilecektir.

Teknik Destek teklif çağrısı sürecinde, proje teklif çağrısı sürecinde olduğu gibi teknik destek öncelikleri belirlenecek, başvuru rehberi hazırlanacak, bilgilendirme toplantıları düzenlenecek, başvuruların kabulü ve değerlendirilmesi yapılacaktır. Teknik destek teklif çağrısı ile bölgedeki kar amacı gütmeyen kurumların teknik ve idari kapasitelerini geliştirmeleri amaçlanmaktadır. 2011 yılı Mayıs ayı itibariyle Teknik Destek hazırlık çalışmalarının başlaması ve bu destek kapsamında bölgenin kalkınmasıyla ilgili kurumların ihtiyaç duyduğu kapasite geliştirici eğitimlere ve proje yazma eğitimlerine ağırlık verilmesi planlanmaktadır.

3. 5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ofislerinin açılma zamanının Genel Sekreterlik ve Yönetim Kurulu kararıyla belirlenmesini müteakiben yatırım destek ofislerinin yapısı şekillendirilecektir. Bu çerçevede, ilgili personel görevlendirilmesi, yatırım destek ofislerince ele alınacak olan yatırım takip süreçleri, yatırımcı bilgilendirme süreçleri ve bölgenin tanıtımı gibi faaliyetlerin detayları planlanacaktır.

2011 yılı itibari ile yatırım destek ofisleri faaliyetleri başlayacaktır. Bu faaliyetlerin hedef kitlesini hem yerli hem de yabancı yatırımcılar oluşturmaktadır. Ajans, bölgeye daha fazla yeni yerli/yabancı yatırımcının çekilmesini, yatırıma yönelik ajansa yapılan başvuruların zamanında ve en etkin şekilde cevaplanmasını ve mevcut yatırımların daha üretken olmaları yönünde çalışmalara destek olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede öncelikle yatırım destek ofislerinin stratejik hedefleri ile çalışma prensiplerinin belirlenmesi önem arz etmektedir.

3.5.1. Bölgenin Öncelikli Yatırım Alanlarının Tespiti

Bölgenin öncelikli yatırım alanlarının ve sektörlerinin tespiti ve önceliklere uygun olarak gelen yatırıma yönelik başvuruların yönlendirilebilmesi amacıyla mekansal alanların veri tabanının oluşturulması azami öneme sahiptir.

3.5.1.1. Bölgenin Sektörel Yatırım Önceliklerinin Tespiti

Bölgenin sektörel bazda yatırım önceliklerinin tespiti, bu öncelikler doğrultusunda o sektörlere ait "Sektörel Strateji" planlarının hazırlanması ve ihtiyaç duyulan alanlarda fizibilite çalışmalarının yapılması/yaptırılmasına önem verilmesi gerekmektedir.

Öncelikli sektörlerin tespiti ise kamu kesiminden Valilikler, TSO'lar ve Büyükşehir Belediyesi gibi politika üretici ve uygulayıcı otoritelerin katılımı ve işbirliği ile gerçekleşebilir. Bununla birlikte bahsi geçen kurumların hali hazırda ortak bir yatırım öncelikleri listesi olduğu söylenemez. Bu nedenle konusu, bölgede öne çıkarılması gereken sektörler olan ve strateji üretilebilecek toplantı düzenleri (yuvarlak masa toplantıları, ortak akıl görüşmeleri, atölye çalışmaları vb.) ile ilgili kurumları bir araya getirerek orta-uzun vadeli bir yol haritası çizilmesi gerekmektedir. Ayrıca her kurumun, hazine destekleri haricinde bölgeye çekilebilecek yeni yatırımcılara ne tür ekstra destekler sunabilecekleri, coğrafi olarak hangi alanların yatırım için öncelikli olması gerektiği, buraların ne tür altyapı ve üstyapı sorunları olduğu gibi konular da bu toplantılarda konuşulacaktır. Bu yol haritasına göre, Ajansa yatırımcılar tarafından gelen sorulara verilecek cevapların da üzerinde tüm önemli bölge aktörlerince fikir birliğine varılmış olarak cevaplandırılması mümkün olabilecektir.

Bu amaç kapsamında, öncelikle 2011 ilk Kalkınma Kurulu toplantısında üyelerin görüşleri alınacak ve sonrasında yapılması planlanan ilçe toplantılarında bu konu da gündeme alınacaktır. Sonrasında, yapılması planlanan sektör analizi çalışmaları sonuçları da kullanılarak her il için genel bir Yatırım Öncelikleri Toplantısı düzenlenerek bu konudaki strateji belirlenecektir.

3.5.1.2. Bölgenin Yatırım İçin Uygun Mekansal Alanlarının Veri Tabanının Oluşturulması

Bölgeye yatırım için gelen potansiyel yatırımcıların arazi ve altyapıya yönelik sorularının cevaplanması yatırım destek faaliyetlerinin en temel faaliyetlerinden birini oluşturmaktadır. Bu faaliyetin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için bölgede yatırıma uygun arazilerin tespiti, buna yönelik bir veri tabanının oluşturulması, OSB'lerinin durumlarının tespiti ve bu bilgilerin sürekli güncel olarak tutulması ve yatırımla ilgili diğer bilgilere ulaşılabiliyor olması yatırım destek faaliyetlerinin etkinliği açısından çok önemlidir. Bu nedenle, bu tespitler ve güncellemelerin yapılabilmesi için ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde olunarak etkin bir iletişim stratejisi oluşturulacaktır.

3.5.2. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı

Yatırım Destek faaliyetlerinin en önemli öğesini bölgenin yatırım olanaklarının ulusal ve uluslar arası alanda tanıtımı oluşturmaktadır. Etkin bir tanıtım faaliyetinin yerine getirilmesi amacıyla, profesyonel bir yaklaşımla bölge tanıtımının ele alınması, buna yönelik stratejinin oluşturulması ve bu amaçla kullanılacak materyallerinin hazırlanması hedeflenmektedir.

3.5.2.1. Bölgenin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması

Bölgenin yatırım olanaklarının ve potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak basılı ve görsel malzemeler hazırlanacaktır. Bu kapsamda, bölgenin tanıtımı için başta İngilizce olmak üzere çeşitli dillerde bölgeyi tanıtıcı kitapçık, broşür, katalog, afiş ve benzeri basılı materyaller, belirlenen tanıtım stratejisi kapsamında tasarlanarak bastırılacaktır. Diğer önemli bir tanıtım unsuru tanıtım filmleridir. Bölgenin rekabet gücü yüksek ve yatırım stratejisinde yer alan sektörleri, bu sektörlerdeki yatırım olanaklarını ve diğer potansiyellerini bölgesel olarak ve il bazında tanıtan filmler profesyonel olarak hazırlatılacaktır.

Hazırlanan bu tanıtım materyallerinin dağıtımı ve yayınlanması tanıtım ile ilgili diğer bir adım olacaktır. Bu kapsamda, tanıtım stratejisine bağlı olarak belli yollarla bölge tanıtımı için reklam çalışmaları da yapılabilecektir.

3.5.2.2. Yatırım İmkanları ve Faaliyetlerine Yönelik Olarak Web Sayfasının Hazırlanması

İnternet yoluyla bilgi ulaşımı ve iletişimin son derece yaygınlaşmış olması web sayfalarının önemini en üst düzeye çıkarmıştır. Tanıtım faaliyetlerinin en önemli unsurlarından birisi de buna yönelik olarak hazırlanacak web sayfasıdır. Bu web sayfasına, ajansın mevcut web sayfasından ulaşılabileceği gibi alınacak diğer alan adlarıyla farklı adreslerden de ulaşılabilecektir. Web sayfasında yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ve Serbest Bölge bilgileri, yatırım prosedürleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlar yer alacaktır. Web sayfasının içeriği sürekli güncellenecek ve zenginleştirilecektir.

3.5.2.3. Bölgenin Tanıtımına Yönelik Tanıtım Etkinliklerinin Düzenlenmesi

Bölgenin tanıtımına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetlerden bir diğeri yurt içinde ve yurtdışında düzenlenecek olan tanıtım etkinlikleridir. Fuar, sergi, festival, tanıtım günleri gibi etkinlikler planlanacak ve uygun yer ve zamanlarda hayata geçirilecektir. Bu etkinliklerde, aynı zamanda, hazırlanan tanıtım malzemelerinin dağıtımı ve yayını için uygun bir zemin oluşacaktır.

Bursa ili ve bölgemiz ile Hessen Eyaleti arasında imzalanan işbirliği protokolü kapsamında, Hessen Eyaleti işbirliği ile Brüksel'de bir iletişim noktasının oluşturulması hedeflenmektedir. Bu yolla, bölgenin yatırım olanaklarının Avrupa'da daha etkin şekilde tanıtımı ve Avrupa'da bulunan potansiyel yatırımcılar ile daha verimli bir iletişimin sağlanması ve gelişmelerin yakından takibi mümkün olacaktır. Bu faaliyet aynı zamanda AB ile olan uyum sürecine de katkı sağlayacaktır.

3.5.3. Bölgedeki Teşvik ve Desteklerle İlgili Tanıtım Çalışmaları

Bölgede mevcut olan çeşitli destek ve teşviklerin tanıtımı, etkinliklerinin analizi ve bunun raporlanması yatırım destek faaliyetlerinin diğer bir önemli ayağıdır.

Uygulamada olan ve çeşitli kurumlar tarafından sağlanan birçok destek çeşitleri bulunmaktadır. Bu teşvik ve desteklerin tanınması ve detaylarının bilinmesi, bölgeye gelecek yatırımlar veya mevcut yatırımcıların yeni yatırımları için çok önemlidir. Bu kapsamda, mevcut teşviklerin detaylarını, bu teşviklerden nasıl faydalanılacağı ve benzeri bilgileri içeren bir rehber hazırlanacak ve dağıtımı gerçekleştirilecektir. Bu rehber aynı zamanda elektronik olarak web sayfasında da yer alacaktır.

3.5.4. Yatırım Destek Konusunda Kurumsal Teknik Kapasitenin Artırılması

Yatırım destek faaliyetleri birçok teknik detayı içeren kapsamlı konuları kapsamaktadır. Bu teknik detaylara hakim olunması, faaliyetlerin etkinliği için çok önemlidir.

Yatırım destek faaliyetlerini ilgilendiren, Doğrudan Yabancı Yatırım, fizibilite hazırlama, analizler, tanıtım ve benzeri konularda eğitim araştırması yapılacak ve personelin bu konularda teknik kapasitesini artıracak bu eğitimlerin alınması sağlanacaktır. Ayrıca, bölgenin bu konudaki kapasitesini artırma amacıyla, bu eğitimlerin bölgedeki kurumlar tarafından da alınması organize edilebilecektir.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, kurumsal kapasiteyi artırma amacıyla, bu alanda benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi bir iletişim kurulacak ve tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye'deki kalkınma ajansları, yurtdışındaki tanıtım ve destek kuruluşları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılacaktır.

Bölgede bulunan yatırımcılarla ilişkilerin geliştirilerek, sürekli bir bilgi alışverişi sağlanması ve bu çerçevede yerel TSO'lar, SİAD'lar ile önemli kooperatif ve birlikler ile diyalogların sıcak tutulması planlanmaktadır. Bu şekilde bölge yatırımcısının gündemi ile ihtiyaçları takip edilebilecek ve gerektiğinde güdümlü projelerle gerektiğinde de diğer ajans destek enstrümanları ile bölge yatırımcısının ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir. Örnek olarak diyalogları geliştirecek bazı yöntemler; bölgede hali hazırda yatırımları olan yabancı firma temsilcileri ile görüşerek, bölgeyi tercih sebeplerini ve hali hazırda yaşadıkları problemleri tespit ederek gelecekte olacak başvurularda ya da bilgi taleplerinde referans teşkil edebilecek geri beslemelerin elde edilmesi, veya bölge OSB'lerini kapsayan bir çalıştay düzenleyerek, OSB'ler arası koordinasyona zemin yaratılması olabilecektir.

3. 6. İzleme ve Değerlendirme

3.6.1. Mali Destek Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Proje destekleri ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında uygulama ile ilgili bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri, destekleme süreci ile ilgili faaliyetler, izleme ve değerlendirme faaliyetleri, projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetleri Ajansımız tarafından titizlikle planlanacaktır. Tahsis edilen kaynakların en etkin şekilde ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki kanunda da belirtildiği üzere ajansların kuruluş amaçlarına uygun olarak kullandırılması sağlanacaktır.

Proje başvuru aşamasından projelerin kapatılış aşamasına kadar olan tüm süreç ilgili yasal mevzuat çerçevesinde ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın hazırlamış olduğu kılavuza göre yürütülecektir. Ajansımız tarafından 2010 yılında çıkılan ve 2011 yılında çıkılması planlanan mali destek programları için sözleşmelerin 2011 yılı içinde imzalanması planlanmakta olup, ilgili teklif çağrısı süreçlerindeki izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin de 2011 ve 2012 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2010 yılında çıkılan ve 2011 yılında çıkılması planlanan proje teklif çağrılarıyla ilgili olarak, sundukları projeleri olumlu olarak değerlendirilen proje sahiplerine eğer başvurularında eksik evrak varsa eksik evrak tamamlama ihbarının yapılarak eksikliklerin giderilmesi sağlanacak olup işlemlerin tamamlanması neticesinde sözleşmeler imzalanacak ve proje uygulama sürecine geçilecektir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sözleşmeleri imzalanan projeler için 2011 ve 2012 yıllarında proje uygulama, proje izleme, değerlendirme, sonlandırma ile proje kapanış faaliyetleri organize edilecektir.

Uygulama ile ilgili bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri kapsamında; Ajans, 2010 yılında çıkılan ve 2011 yılında çıkılması planlanan teklif çağrıları neticesinde destek almaya hak kazanan proje sahiplerine yönelik olarak proje uygulama süreci ile ilgili bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenleyecektir. Toplantılarda özellikle satın alma prosedürleri, mevzuat, sözleşmelerde dikkat edilmesi gereken kurallar, proje uygulamaları, izleme ve raporlama faaliyetleri gibi konularda açıklayıcı bilgiler verilecektir. Proje uygulama süresi boyunca proje sahipleri ile sürekli iletişim halinde olunacağından proje uygulama sürecinde aksayan hususlar tespit edilerek, gerektiğinde bu eğitimler tekrar edilecek, ihtiyaca göre detaylandırılacaktır.

Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler kapsamında; Ajans, 2010 yılında çıkılan ve 2011 yılında çıkılması planlanan proje teklif çağrıları kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahiplerine yapacağı mali transferleri ilgili mevzuata ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı

tarafından hazırlanan "Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu"nda belirtilen hükümlere uygun olarak gerçekleştirecektir. Bu çerçevede kaynak transferlerinin, destek yönetim kılavuzunda belirtilen hususlar dikkate alınarak hazırlanacak olan sözleşme hükümleri ile sözleşme ekinde yer alan bütçe harcama takvimine uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

3.6.2. Proje Teklif Çağrısının Performans Değerlendirmesinin Yapılması

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında; Ajans, desteklemiş olduğu projelerle ilgili olarak, bu projelerde öngörülen faaliyetlerin gerek mali gerekse de teknik açıdan sözleşmeye ve proje bütçesine uygunluğunu, performansını, risk ve ihtiyaçları tespit etmek ve önceden tedbir alarak projelerin başarılı olmasına katkıda bulunmak amacıyla izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirecektir. Ajans uzmanları, proje uygulama yerlerine Destek Yönetim Kılavuzu'na uygun olarak anlık ve düzenli periyodik ziyaretler gerçekleştirecek, bu ziyaretler neticesinde hazırlanacak raporlar vasıtasıyla izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütecektir. Bu faaliyetlerin 2011, 2012 yıllarında gerçekleşmesi düşünülmektedir.

Projeler, proje sahibi tarafından Ajansa sunulan nihai rapor neticesinde son ödeme talebinin Ajans tarafından kabul edilmesi sonrasında yapılan kaynak transferi ile tamamlanacaktır. 2010 yılında çıkılan ve 2011 yılında çıkılması planlanan teklif çağrıları kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerinin 2012 yılında gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.