

2014 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

OCAK- ARALIK 2014





İçindekiler

TABLOLAR	iii
ŞEKİLLER	iii
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	1
GENEL SEKRETER SUNUŞU	2
KISALTMALAR DİZİNİ	4
1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. Vizyon ve Misyon	6
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	7
1.3.1. Fiziksel Yapı	7
1.3.2. Teşkilat Yapısı	8
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
1.3.4. İnsan Kaynakları	12
1.3.5. Sunulan Hizmetler	17
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
2. AMAÇ VE HEDEFLER	22
2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları	22
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
3.1. Mali Bilgiler	23
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	23
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3.1.1.2. Mali Denetim Sonuçları	28
3.1.2. Diğer Hususlar	30
3.2. Performans Bilgileri	30
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	30
3.2.1.1. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması	30
3.2.1.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	47
3.2.1.3. Çok Taraflı İşbirlikleri	49
3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	50
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	52
3.2.2.1. 2014 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	52
3.2.2.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	61
3.2.2.3. 2014 Yılı Teknik Destek Programı	62
3.2.2.4. 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği	64
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	66
3.2.3.1. Etki Analizi	66
3.2.3.2. 2012 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	66
3.2.3.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları	67
3.2.3.4. Teknik Destek Programı	68
3.2.3.5. Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	68
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	68
3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	68
3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	73
3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	75
3.2.4.4. Teşvik Sistemiyle İlgili Faaliyetler	85
3.2.4.5. Diğer YDO Faaliyetleri	86
3.2.5. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	88
3.2.5.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri	88
3.2.5.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	90
3.2.5.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri	96
3.2.6. Performans Sonuçları Tablosu	97
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	99
4.1. Üstünlükler	99
4.2. Zayıflıklar	100

4.3.	Değerlendirme	100
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	101
EK-1	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2014)	104
EK-2.	BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU	106

TABLolar

Tablo 1.	Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	13
Tablo 2.	2014 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL).....	24
Tablo 3.	2014 Yılı Gider Gerçekleşmeleri (TL)	26
Tablo 4.	2014 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları	53
Tablo 5.	2014 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları	53
Tablo 6.	2014 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları	55
Tablo 7.	Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	55
Tablo 8.	Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	56
Tablo 9.	Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	56
Tablo 10.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer Alan Projelerin İstatiksel Dağılımı	59
Tablo 11.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer Alan Projelerin İstatiksel Dağılımı	59
Tablo 12.	Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	60
Tablo 13.	Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	60
Tablo 14.	Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	61
Tablo 15.	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kazanan Projelerin Listesi	62
Tablo 16.	2014 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları	63
Tablo 17.	Performans Sonuçları Tablosu	97

ŞEKİLLER

Şekil 1.	BEBKA Organizasyon Şeması	8
Şekil 2.	BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	14
Şekil 3.	BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	14
Şekil 4.	BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı	14
Şekil 5.	BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	15
Şekil 6.	Temel Değer ve İlkelerimiz	23
Şekil 7.	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Gelir Oranları	27
Şekil 8.	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Harcama Oranları	27
Şekil 9.	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Ödenen Proje Avansları Dâhil Harcama Oranları	28
Şekil 10.	2014 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre).....	55
Şekil 12.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer Alan Projelerin İlere Göre Dağılımı	60

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2014 yılı Temmuz ayında kuruluşunun beşinci yılını tamamlayan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), bölgesel düzeydeki destekleyici rolü ve yerel potansiyeli harekete geçirme hedefi kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetleri, mali ve teknik destekleri, yatırım destek ve tanıtım imkânlarıyla bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınmasına yön veren kritik değere sahip olan bir kurumdur.

Kurulduğundan itibaren bölgemizde gerçekleşen projelere 2010, 2011 ve 2012 yılı teklif çağrıları ile toplam 48 milyon TL'lik destek tahsis eden BEBKA, bölgenin kalkınması için önemli olan projelere desteğini 2014 yılında da devam ettirmiştir. Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı, Kırsalda Ekonomik Gelişim, İşbirliği ve Gelişim, Çevre Küçük Ölçekli Altyapı, Çevre Dostu Üretim (KOBİ) olmak üzere 5 başlık altında toplam bütçesi 50 milyon TL olan mali destek programları gerçekleştirilmiştir.

Bölgemizin yerli ve yabancı yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası önemli fuarlara katılım sağlanmıştır. 30 Ocak – 2 Şubat 2014 tarihleri arasında 18.'si düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda (EMITT) BEBKA'nın desteğiyle açılan Bursa, Eskişehir ve Bilecik stantları yoğun ilgi görmüştür. Arap ülkelerine yönelik düzenlediğimiz özel tanıtım programlarından Dubai'de düzenlenen ve Arap dünyasının en önemli fuarları arasında yer alan Arabian Travel Market (ATM) kapsamında BEBKA olarak bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını da gerçekleştirdik. Ayrıca Berlin Uluslararası Turizm Borsası (ITB) Fuarı kapsamında da turizm olanaklarının tanıtımına yer verilmiştir. Ayrıca, IMTEC Sağlık Turizmi Fuarı, WTM Londra Turizm Fuarı, Bursa'da gerçekleştirilen III. METEX Fuarı (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı), 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu ile Antalya'da düzenlenen 5. Yöresel Ürünler (Yörex) Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle yükümlü olan BEBKA'nın bu alanda yürüttüğü çalışmalardan biri olan 'Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2007-2013' yayımlanmıştır. Ayrıca, bölgeyle ilgili seçilmiş istatistik/göstergelerin özet olarak paylaşıldığı 'Anahtar Rakamlar 2013' yayını hazırlanmıştır.

2014 yılında kümelenme çalışmalarına devam edilmiş olup sağlık turizmi odak alanında Bursa İli Sağlık Turizmi Master Planı ve Eylem Planı hazırlanmıştır. Ayrıca Endüstriyel Simbiyoz ve İstanbul – Bursa – İzmir Otoyolu Ekonomik Etki Analizi gibi bölge için önem arz eden konularda analiz ve fizibiliteler yürütülmüştür.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımızın çalışma ve faaliyetlerinde çok değerli katkı ve destekleri bulunan Ajans Yönetim Kurulumuza, Kalkınma Kurulumuza, Genel Sekreterliğine teşekkür eder, ajansımızın başarılarının devamını dilerim.

Ahmet Hamdi NAYİR

Bilecik Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak hedefleriyle yola çıkan Ajansımız geçmişte olduğu gibi önümüzdeki günlerde de bölge planında belirtilen “Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü” vizyonuna ulaşmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Bölgenin küresel rekabet gücünün artırılmasını desteklerken yenilikçi ve bilgi odaklı sanayi ile sürdürülebilir bir kalkınma hedefini benimsemekteyiz.

Bu hedeflere ulaşmak için Ajansımız mali destek programları aracılığı ile bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacak projelere destek vermektedir. Uygulanan mali destek programları, bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmada önemli katkılar sağlarken bölge genelinde birçok alanda yapılan analiz çalışmaları da ilgili konularda birçok kurum ve kuruluşa yol gösterici olmaktadır.

Bu dönemde, 2014 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme süreci tamamlanarak destek alamaya hak kazanan 66 proje hayata geçirildi. Dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin ve sosyal hayata katılımlarının artırılması, kırsal alanlarda tarım dışı faaliyetlerde ekonomiye katkı sağlanması, ortak çalışma kültürü ve işbirliklerinin gelişmesi ve çevre kirliliğinin azaltılmasını amaçlayan programlar aracılığı ile bölgemizin kalkınmasına katkı sağlanacağına inanıyorum.

BEBKA mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin sosyo-ekonomik durumunu, mekânsal organizasyonunu, diğer bölge ve ülkelerle ilişkilerini anlamak durumundadır. Bu amaçla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı endüstriler, sağlık turizmi, çevre-endüstriyel simbiyoz gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapmakta, bölge potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için faaliyet ve organizasyonlar düzenlemekteyiz.

Örneğin bölgemiz için uzun süredir yürütmekte olduğumuz kümelenme çalışmalarının bir parçası olarak “Uluslararası Rekabet İçin Bölgesel İşbirliği” ana temasıyla Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi’nin ilkini Bursa’da gerçekleştirdik. Nisan ayında ise bölgemizdeki kümelerin ve kümelenme potansiyeli olan girişimlerin temsilcilerinin katılımıyla ‘1 Bölgesel Küme Buluşması’ düzenleyerek tecrübe ve bilgi paylaşımı için bir platform oluşturduk. Eylül ayında Eskişehir’de düzenlediğimiz ‘2. Bölgesel Küme Buluşması’na bölgemizdeki kümeler, dernekler, Organize Sanayi Bölgeleri, Ticaret ve Sanayi Odaları ile üniversitelerden katılan temsilciler bilgi ve tecrübe aktarımında bulunmuşlardır. Bölgesel Küme Buluşmalarını periyodik olarak tekrarlamayı planlarken, oldukça başarılı geçen zirvenin tekrarını 2015 yılında uluslararası düzeyde gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Turizm alanında ise daha detaylı çalışarak, Bursa ilinin sağlık turizmi potansiyelinin ortaya konulması bu potansiyelin harekete geçirilmesi için ilgili kurumların katkılarıyla Bursa Sağlık Turizmi Master Plan çalışmalarını tamamladık. Bu çalışma ile sağlık turizmi alanında öncelikle pazarlamada Bursa’nın nasıl fark yaratacağı ve Bursa’nın gerek termal tesisleriyle gerekse sağlık kuruluşlarıyla sağlık turizminde nasıl marka haline getirileceğine yönelik yol haritası oluşturmayı hedefledik. Planın hayata geçirilmesini sağlamak amacı ile Eylem Planı çalışmasını yürüttük. Bursa ilinde sağlık turizmi konusunda çalışmaların koordinasyonu için

“Sağlık Turizmi İzleme ve Koordinasyon Kurulu” oluşturulması ve sekretaryasının yürütülmesi çalışmalarına destek olduk.

Sürdürülebilir kalkınmanın ana hedefimiz olduğundan hareketle Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile imzalanan işbirliği protokolüyle, “Endüstriyel Simbiyoz Projesi” ni başlattık. Proje ile Bursa Eskişehir ve Bilecik illerinde kaynakların etkin kullanılması ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlıyoruz.

BEBKA olarak diğer bir amacımız, bölgemizde ekonomik, sosyal ve kırsal kalkınmada tasarım ve inovasyonun önemini ön plana çıkarmaktır. Bu vizyon ile, 2014 yılı içerisinde, British Council işbirliği ile “Yaratıcı Girişimcilik Atölye” çalışması düzenlenmiş, gençlerin ve yeni girişimcilerin yaratıcılıklarını desteklemek ve yaratıcı girişimcilerin gelişmesine katkıda bulunacak altyapı çalışmaları yapılmıştır.

Büyük ulaşım yatırımlarının ekonomik, mekânsal ve çevresel alanlarda etkileri olabilmektedir. Bu etkilerin önceden tahmin edilmesi ve gerekli müdahalelerin yapılması şehirlerin kentsel gelişme açısından doğru yönlendirilmesine büyük bir katkı yaratacaktır. Bu doğrultuda, bölgemizin gelişmesine katkı sağlayacak ‘İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu Projesi’nin bölgemize olası ekonomik etkilerini analiz ettik, yapılan analiz doğrultusunda politika önerileri geliştirerek ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaştık.

Ajansımızın önemli bir görev alanı olan yatırım destek ve bölgesel tanıtım faaliyetleri de 2014 yılında diğer bir odak alanımız olmuştur. Potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacı ile bir çok çalışma yapılmıştır.

Uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla ise birçok çalışma yürütülmüş, yurtdışından gelen heyetler ağırlanmış ve fuar katılımlarıyla yurtdışında ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız ile Hessen Kalkınma Ajansı ve Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) arasında işbirliği protokolleri imzalanmıştır.

Ajansımızın başarılı çalışmalarında emeği geçen Ajans çalışanlarına, bizden desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine teşekkürlerimi sunarım.

Tamer DEĞİRMENCI

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Genel Sekreteri

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ATM	Arabian Travel Market - Arap Seyahat Fuarı
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BEKSİAD	Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği
BİGMEV	Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi
BİLMERDER	Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği
BİSİAD	Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BTÜ	Bursa Teknik Üniversitesi
BUTEKOM	Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi
ÇPBM	Çalışma Programı ve Bütçe Muhasebe Modülü
DHC	Dubai Healthcare Center
EBK	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EİB	Ege İhracatçı Birlikleri
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ESİNKAP	Eskişehir Bölgesel İnovasyon Stratejileri ile Kapasite Oluşturma Projesi
ESO	Eskişehir Sanayi Odası
ESSİAD	Ege Soğutma Sanayicileri ve İş Adamları Derneği
EURADA	European Association of Development Agencies - Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği
GPD	Güdümlü Proje Desteği GPD
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler
HES	Hidroelektrik Santrali
HTAI	Hessen Trade & Invest - Hessen Kalkınma Ajansı
IBM	International Business Machines; Uluslararası İş Makineleri
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
ILO	International Labour Organization – Uluslararası Çalışma Örgütü
İMOS	İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
ISPAT	Investment Support and Promotion Agency of Turkey - T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
ITB Berlin	Internationale Tourismus-Börse Berlin - Uluslararası Turizm Borsası Berlin
İTO	İstanbul Ticaret Odası
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
NESTA	National Endowment for Science Technology and the Arts- Bilim Teknoloji ve Sanat için Ulusal Bağış

NUTS	Nomenclature D'unités Territoriales Statistiques- Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırması
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetimi Birimi
REDAH	Regionalna razvojna agencija za Hercegovinu - Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı
RES	Rüzgâr Enerjisi Santrali
SAM	Seramik Araştırma Merkezi
SANGEM	Sanayi Geliştirme Merkezi
SIAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
SİP	Stratejik İletişim Planı
SSLVP	Secure Sockets Layer Virtual Private Network- Özel Sanal Ağ
SSS	Sıkça Sorulan Sorular
SUBİTEB	Sentez Uluslararası Bilim ve Teknoloji Birliği
TCDD	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TODAİE	Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü
TOSYÖV	Türkiye Küçük ve Orta ölçekli işletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı
TUROB	Turistik Otelciler, İşletmeciler ve Yatırımcılar Birliği
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UDY	Uluslararası Doğrudan Yardım
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
UİB	Uludağ İhracatçıları Birliği
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development - Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı
UNICEF	United Nations Children's Fund – Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNDP	United Nations Development Programme – Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UN Women	United Nations Entity for Gender Equality and Empowerment of Women – Birleşmiş Milletler Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlendirilmesi
UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
YDO	Yatırım Destek Ofisi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
WAIPA	World Association of Investment Promotion Agencies - Dünya Yatırım Ajansları Birliği
WTM	World Travel Market – Dünya Seyahat Fuarı

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve

rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttim Plaza Kat:6-8 16250
Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2
Tepebaşı



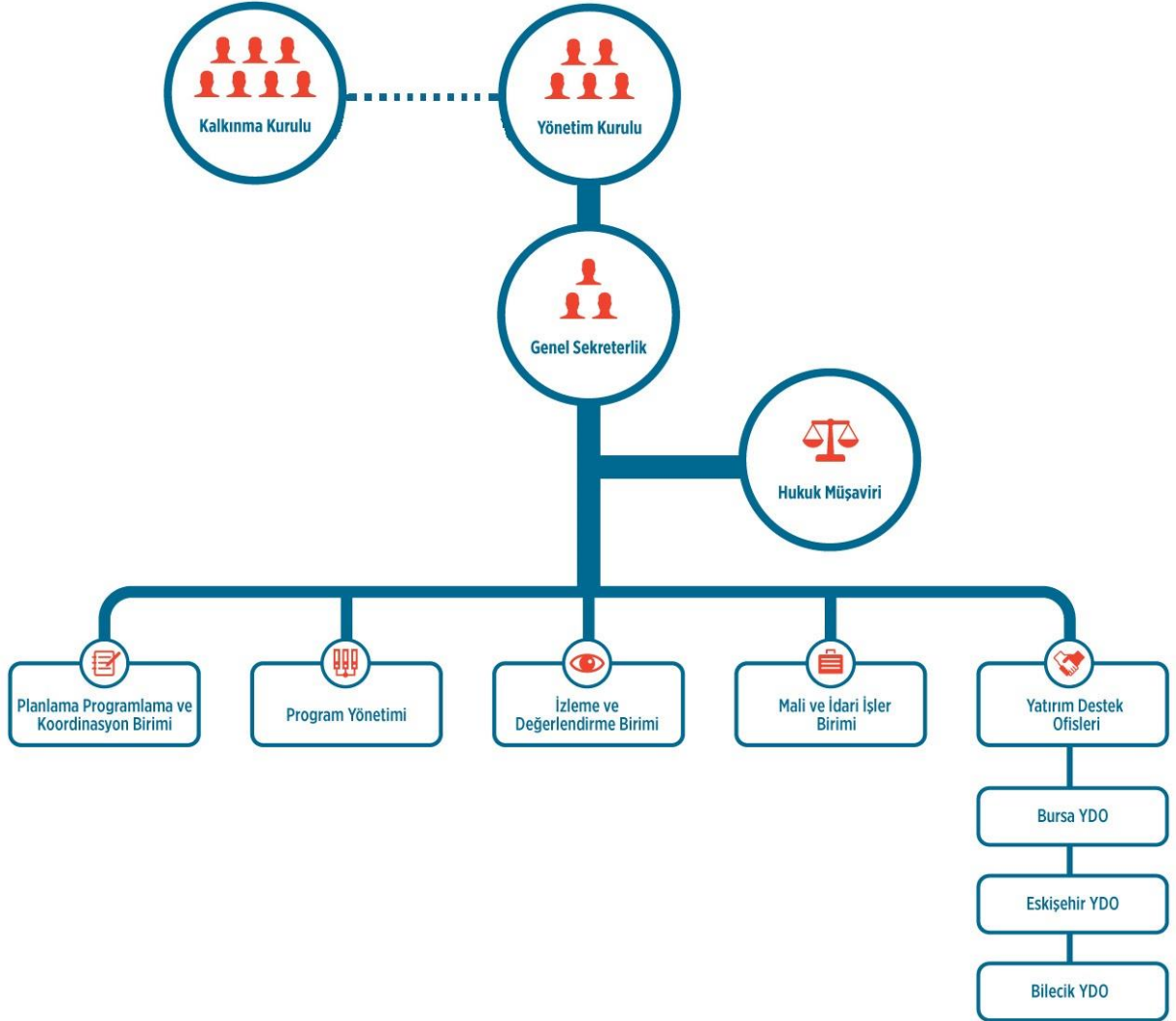
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.



Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.

- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.

- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans faaliyetlerinin daha hızlı ve güvenilir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken bilgi işlem alt yapısına ilişkin çalışmalar ve bilgi işlem donanım ihtiyaçları genel itibarıyla tamamlanmıştır. 2014 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir.

Bugüne kadar Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans merkezi ile Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri arasında Ajans’a özel sanal bir tünel oluşturularak veri alışverişinin güvenli bir şekilde yapılabilmesi için güvenlik duvarı (Firewall) sistemi kurulmuştur. Bu güvenlik duvarının, aynı zamanda dışarıdan gelebilecek saldırı ve virüslere karşı kurumu koruması da amaçlanmıştır. Güvenlik duvarı sistemi sayesinde 5651 sayılı “İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun” çerçevesinde Ajans bünyesinde internet üzerinde yapılan tüm işlemler kaydedilmektedir. Sistemin güncellenme ve iyileştirme çalışmaları tamamlanmış olup belirli zamanlarda kontrol edilmektedir.
- Ajans bünyesinde kurulan ayrı bir güvenlik tüneli (SSLVPN), Ajans uzmanlarının ofis dışındaki görevlendirmelerinde internet bağlantısı olan herhangi bir yerden ofis kaynaklarına bağlanarak (ortak nokta, faks, yazıcı vb.) ilgili kişinin yetkisi dâhilinde güvenli bir şekilde çalışma ve doküman üretme imkânı sağlamaktadır.
- Ajans personeline (kurum adına kayıtlı bilgisayarlarla sınırlı olmak üzere) kablosuz internete bağlanarak tüm çalışmalarını yapma imkânı sağlanmıştır. Ajansa gelen misafir kullanıcılar için ise kullanıcı adı ve şifresi verilmek suretiyle güvenli şekilde kablosuz internete girerek sınırlı süreyle işlem yapma imkânı sağlanmıştır.
- Ajansa ait elektronik bilgilerin yedeklerinin güvenli bir ortamda saklanabilmesi için sunucu üzerine yeni alınmış olan disk depolama alanında farklı bir alan oluşturulmuş olup yedeklerin bir kopyasının bu alan üzerine alınması sağlanmaktadır. Ayrıca, autoloader cihazı ile özel bir kartuşa haftalık, aylık, yıllık yedekler alınmaktadır. Alınan yedekler banka kiralık kasasında güvenli bir şekilde saklanmaktadır.
- Ajans kurumsal e-postalarının güvenli şekilde yedeklenebilmesi için gereken alt yapı çalışmaları tamamlanmış olup exchange server ile güvenli şekilde hizmet verilmektedir.
- Gelen/giden evrakların ve arşiv sisteminin bilgisayar üzerinden olarak organize edilmesine imkân veren Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aktif olarak kullanılmaktadır.
- 2012 yılından itibaren proje teklif çağrılarının bilgisayar sistemleri üzerinden kabul edilmesi ve değerlendirilmesi süreçlerine hazırlık kapsamında aynı anda birden çok bağımsız değerlendiricinin online şekilde projeleri okuyabilmeleri ve değerlendirme yapabilmelerini temin edebilmek için bilgisayar satın alımı yapılmış ve gereken bilgi işlem alt yapısı hazırlanmıştır. Bu çerçevede, 2014 yılında proje teklif çağrılarına ilişkin proje başvuruları, ön incelemeler, bağımsız değerlendirme ve

değerlendirme komitesi çalışmaları, ön izlemeler, bütçe revizyonları ve sürece ilişkin diğer tüm faaliyetler KAYS üzerinde online olarak gerçekleştirilmiştir.

- 2015 yılında yeni adresine taşınacak olan Bilecik Yatırım Destek Ofisinin IP kamera, alarm ve network altyapı sistemi kurma çalışmaları tamamlanmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyacı planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

- a) Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
- a) Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- b) Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- c) Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajansta boşalması muhtemel pozisyonlar,
- d) Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- e) Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- g) Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- h) Bütçe imkânları.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansına 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda personel alım ilanına çıkılarak yarışma sınavı düzenlenmek suretiyle personel istihdam edilmektedir.

9 Eylül 2013 tarihinde 12 uzman personel ilanına çıkmış olup 12 uzman personel sözlü mülakat sınavında başarılı olmuştur. 9 uzman 2013 yılında işe başlamış olup diğer 3 uzman 2014 yılında Ocak ayında işe başlamıştır.

2014 yılı Aralık ayı itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç 28 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 34 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

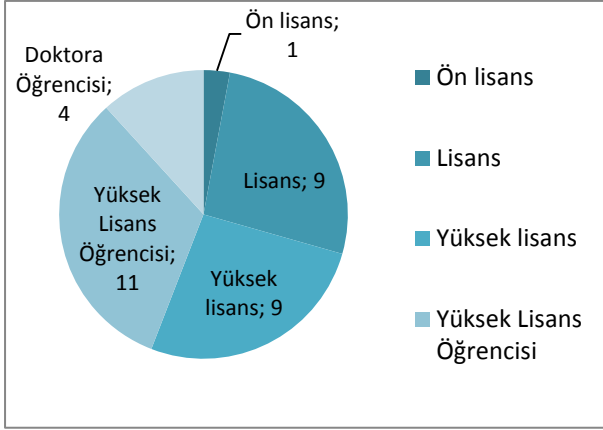
Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla profesyonel bir firmadan hizmet alımı yapılarak uluslararası standartlara uygun bir performans yönetimi sistemi kurulmuştur. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sisteminin yeni ihtiyaçlar dolayısıyla güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Ajansımız personeli mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezundur. Ayrıca personel arasında yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır. Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

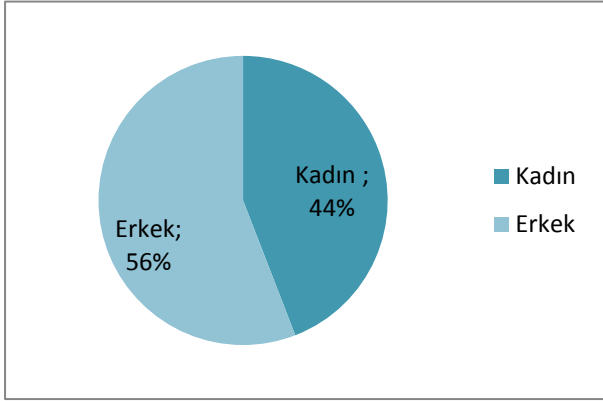
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği		1		1
Bilgisayar Teknolojileri Ve Programlama			1	1
Çevre Mühendisliği		1		1
Ekonomi		1		1
Elektronik Mühendisliği		1		1
Endüstri Mühendisliği		4		4
Gıda Mühendisliği		1		1
Hukuk	1			1
İktisat		5	2	7
İnşaat Mühendisliği		1		1
İstatistik		1		1
İşletme		5	1	6
Kamu Yönetimi Ve Siyaset Bilimi		3		3
Matematik		1		1
Sosyoloji		1		1
Şehir Ve Bölge Planlama		2		2
Ziraat Mühendisliği			1	1
GENEL TOPLAM	1	28	5	34

Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



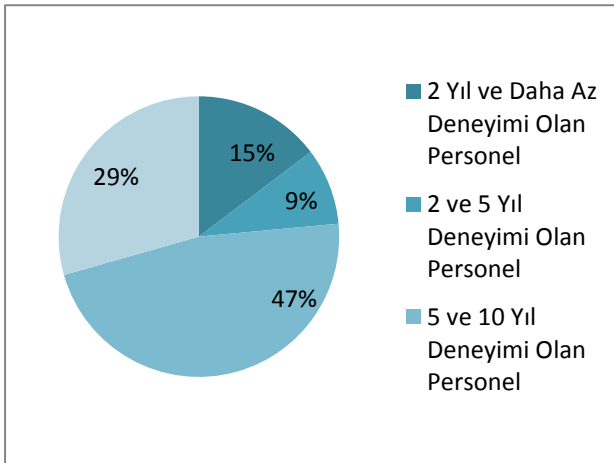
Ajans Personelinin eğitim durumuna incelendiğinde, 1 personel önlisans, 9 personel lisans, 9 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 11 personel yüksek lisans, 4 personel doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



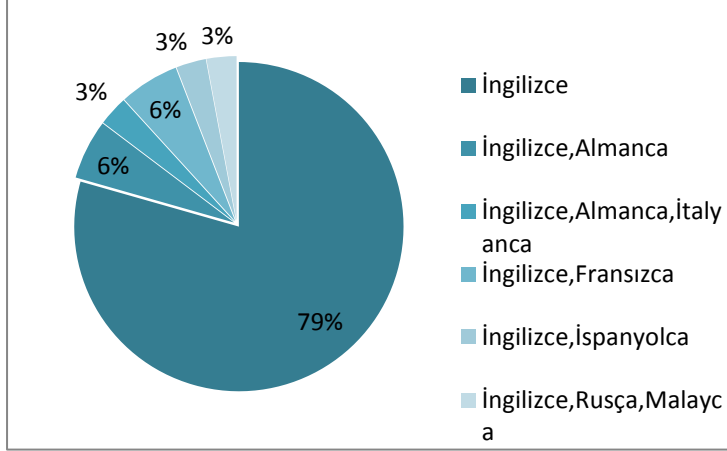
Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımı yandaki grafikte gösterilmiştir. Personelin 15'i kadın 19'u erkek olup personelin yaş ortalaması 32,9'dur.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



İş deneyimi durumuna göre mevcut personelin dağılımı yandaki grafikte gösterildiği üzere; deneyim süresi 2 yıldan az olan personel sayısı 5, deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 3, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 16 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 10'dur.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Bunun yanında Almanca, Fransızca, İtalyanca, İspanyolca, Rusça ve Malayca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının kendilerini geliştirmesi ve kurumun daha nitelikli hizmet sunması amacıyla “2014 Yılı Eğitim Planı” belirlenmiş ve belirlenen eğitim planı çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- Şubat, Mart, Nisan ve Haziran aylarında Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) tarafından gerçekleştirilen “Bölgesel Rekabet ve Küme Mükemmeliyeti Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 12-14 Şubat tarihleri arasında Ahiler Kalkınma Ajansı ve Çankaya Üniversitesi tarafından düzenlenen “Yerel Ekonomik Kalkınma ve Kümelenme Yaklaşımı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 17-18 Şubat tarihleri arasında “666 Sayılı KHK Kapsamında Yeni Maaş Hesaplaması Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda 7-8 Nisan tarihlerinde düzenlenen İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Yatırım Destek Ofisi çalışanlarına yönelik “KAYS Projesi Son Kullanıcı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda 12-15 Mayıs tarihlerinde düzenlenen “Yatırım Destek Ofisi çalışanlarına yönelik KAYS Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır. Eğitimde işletmelere kamu kurumları tarafından sağlanan destekler hakkında bilgi verilmiştir.
- 26-30 Mayıs 2014 tarihleri arasında Ankara’da Ege İhracatçılar Birliği’nin düzenlediği 5 günlük “İnovasyon Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 3 Haziran 2014 tarihinde işe yeni başlayan çalışanlar “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi” ne katılmışlardır.
- 11 Haziran’da Uludağ Teknoloji Transfer Ofisinde düzenlenen “Horizon 2020 Proje Yazma Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 18-20 Haziran tarihleri arasında TODAİE tarafından düzenlenen “Kamuda İç Kontrol ve Risk Yönetimi Semineri” ne katılım sağlanmıştır.

- Ajans çalışanlarının görevlendirmeler nedeniyle sürekli şehir içi-dışı seyahat etmeleri ve çok sık araç kullanmaları nedeniyle, iş güvenliği çerçevesinde 22 Temmuz tarihinde tüm Ajans çalışanları *“Güvenli Sürüş Teknikleri Eğitimi”* ne katılmışlardır.
- 17-18 Eylül tarihlerinde gerçekleştirilen *“Stratejik İletişim Planı Hazırlama Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 29 Eylül ve 2 Ekim tarihleri arasında düzenlenen *“Uygulamalı Teknoloji Ticarileştirme Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Ekim’de Eskişehir’de düzenlenen *“Verimlilik, Temiz Üretim, Eko Verimlilik Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- Bursa Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası tarafından düzenlenen *“UFRS Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 6772 sayılı Kanun kapsamında yapılacak tediye ödemelerinin doğru şekilde hesaplanabilmesi için 25-26 Ekim’de *“İlave Tediye Ödemesi Eğitimi”* ne katılım sağlanmış olup, eğitim, Maliye Bakanlığı Personel Genel Müdürlüğü yetkililerince verilmiştir.
- 15 Kasım’da KAPED tarafından düzenlenen *“Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 10-12 Kasım’da Ankara’da UNFPA (United Nations Population Found - Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu) tarafından düzenlenen *“Nüfus ve Kalkınma Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 14 Kasım tarihinde *“Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve Torba Kanunu Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- Kasım ayında İstatistik Dünyası tarafından verilen *“Araştırma Tasarımı Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 21-25 Kasım tarihleri arasında düzenlenen *“Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Kasım tarihleri arasında Uludağ İhracatçı Birlikleri tarafından organize edilen *“Fizibilite Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 1-2 Aralık’ta TÜBİTAK tarafından düzenlenen *“KAYS Programı Bütçe ve Muhasebe Eğitimi”* ne katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,

- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.



Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak ve eksiklikleri gidermek,
- Personel işe alım ve oryantasyon süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

Mezkûr Yönetmelik ve Ajans tarafından çıkarılan Yönerge ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, 2014 yılı Ocak ayı içerisinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme

toplantılarını gerçekleştirmişlerdir. İlgili mevzuat ve Ajans tarafından çıkarılan Yönerge ve yapılan görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler, ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince, iş sağlığı ve güvenlik uzmanları tarafından Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinin risk değerlendirme çalışmaları yapılmış, tüm personelin iş sağlığı ve güvenliği eğitimi alması sağlanmıştır. İş güvenliği uzmanlarının yaptıkları çalışmalar sonucunda hazırlanan tehlike belirleme ve risk değerlendirme raporunda belirlenen tedbirler 2014 yılı içinde büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI'NIN TEMEL AMAÇLARI

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarihli Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 gelişme belirlemiştir.

- **Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü**
Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- **Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme**
Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- **Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre**
Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2014 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösteren ve bunlara ait uygulamanın yürütülmesine yetki veren bir karardır. Bütçe, yıllık çalışma programına, ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara uygun olarak hazırlanır. Ajansın 2014 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2. 2014 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	2014 YILI BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	2014 YILI GERÇEKLEŞEN GELİRLER	2014 YILI GERÇEKLEŞME ORANI %
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.358.000,00	16.946.092,00	110,34
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	134.558,24	235.420,38	174,96
Belediyelerden Aktarılan Paylar	9.836.318,22	10.204.718,02	103,75
Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	478.058,95	498.937,93	104,37
Faaliyet Gelirleri	0,00	3.880.752,18	-
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	66.250.155,00	55.044.230,91	83,09
TOPLAM	92.057.090,41	86.810.151,42	94,30

Tablo 2’de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2014 yılı içerisinde yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılan tutar toplamı (gelir tahmini) 25.806.935,41 TL’dir. Ayrıca, bir önceki yıldan (2013) büyük kısmı nakit devri olmak üzere 2014 yılına toplam 66.250.155 TL nakit ve tahsil edilmemiş alacak devredeceği tahmin edilerek, bu tutar, 2014 yılı bütçesinde önceki yıllardan devreden gelirler kalemi altında gösterilmiştir. 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla önceki yıllardan devreden nakit gelirler tutarı 55.044.230,91 TL olarak gerçekleşmiştir. Devir tutarının tahmin edilenden daha düşük gerçekleşmesinin nedeni 2013 yılı Merkezi Yönetim Payının 2.000.000 TL’lik kısmının Ajansa aktararak geriye kalan 13.358.166 TL’lik bakiyenin Kalkınma Bakanlığınca terkin edilmesidir.

2014 yılında; Merkezi Yönetim 16.946.092 TL, İl Özel İdareleri 235.420,38 TL, Belediyeler 10.204.718,02 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 498.937,93 TL ödeme yapmışlardır. Faaliyet gelirleri kısmında belirtilen 3.880.752,18 TL’lik tutarın büyük bir kısmı Ajans hesaplarına tahakkuk ederek tahsilatı gerçekleşen banka faizi gelirleridir.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların gecikmiş borçlarına ilişkin olarak anapara ve faiz tutarları, ilgisine göre İller Bankası ve Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir.

05.02.2011 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun” çerçevesinde, Ajansımıza 2009 ve 2010 yıllarına ilişkin ödenmemiş katkı payı borçları olan ve bu borçlarını mezkûr kanun çerçevesinde yapılandıran 9 belediyeye ait alacaklarımıza ilişkin taksit ödemeleri 2014 yılı içerisinde tamamen sona ermiş ve yapılandırılan alacakların tamamı tahsil edilmiştir.

6 Kasım 2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı "On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" hükümleri çerçevesinde, Bursa'da 20 belde belediyesi ile Eskişehir'de 14 belde belediyesinin tüzel kişilikleri 30.03.2014 tarihinde sona ererek bağlı bulundukları ilçe belediyelerine, Bilecik'te ise 4 belde belediyesi köye dönüşerek Bilecik İl Özel İdaresi'ne katılmıştır. Aynı kanun kapsamında Bursa ve Eskişehir İl Özel İdareleri 30.03.2014 tarihi itibarıyla kapatılmıştır. Mezkûr kanun gereğince 30.03.2014 tarihi itibarıyla ilçe belediyelerine ya da İl Özel İdaresine katılan ve/veya kapatılan toplam 40 kuruma ilişkin muaccel katkı payı alacaklarımız, ilgisine göre belediyelere ve il özel idaresine devrolmuştur.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı "İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun" ile Kalkınma Ajanslarına muaccel borcu olan kurumlara borçlarını yapılandırma imkânı getirilmiştir. Yapılandırmaya başvuran 5 belediye ile yapılandırma protokolü imzalanmıştır. Ajansımıza kuruluş yılından (2009) ödenmemiş borcu kalan kurumların kuruluş yılına ilişkin borçları ile 6360 sayılı Kanun gereğince 30.03.2014 tarihinde tüzel kişilikleri sona eren kurumların ilgili il özel idaresi/belediyelere devrolan ödenmemiş borçları, 6552 sayılı Kanun gereğince silinmiştir.

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 3); 2014 yılı içerisinde 4.546.368,51 TL personel gideri, 1.417.058,83 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 5.963.427,34 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 139.860,98 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 481.322,24 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 685.976,11 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.350.125,98 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 14.985.987,56 TL proje gideri gerçekleşmiş olup, ayrıca, muhasebesel olarak giderleşmeyen, dolayısıyla mali raporlara gider olarak yansımayan 14.050.120,79 TL proje avans ödemesi yapılmıştır. Ödenen avanslarla birlikte projelere ödenen toplam tutar 29.036.108,35 TL'ye ulaşmaktadır.

2011 yılı Mali Destek Programı 2014 yılında son ödemenin yapılmasıyla tamamen sonlandırılmış ve program kapatılmıştır. 2012 yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan kurum ve kuruluşlara ilişkin 2014 yılında ara ve nihai raporlar gelmeye ve proje ödemeleri yapılmaya başlanmıştır. 2014 yılı Mali Destek Programına ilişkin sözleşmeler imzalanmış olup ön ödemeler yapılmıştır. 2013 ve 2014 yılları Teknik Destek Programları kapsamında 2014 yılında 632.291,79 TL ödeme yapılmıştır.

2014 yılı gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 3. 2014 Yılı Gider Gerçekleşmeleri (TL)

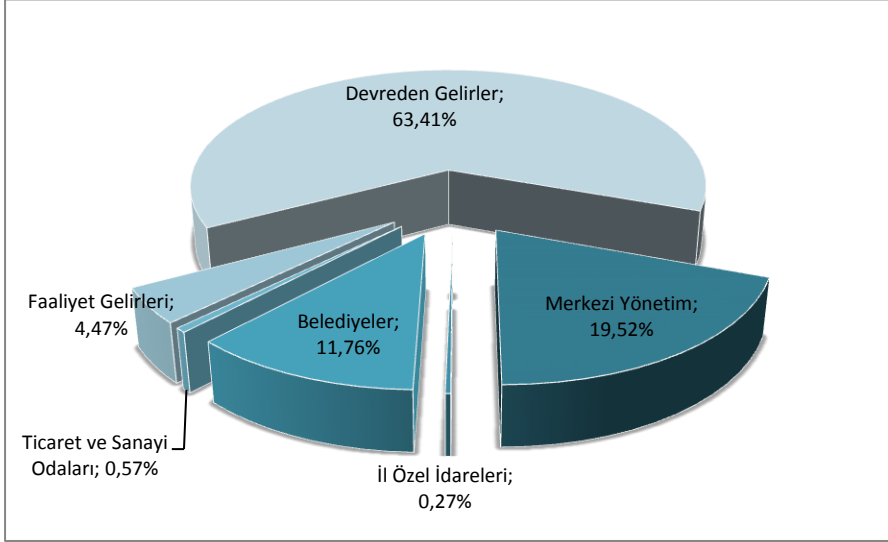
KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	2014 YILI GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
04			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	23.606.700,21	100,00
	01		GENEL HİZMETLER	8.620.712,65	36,52
		01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.963.427,34	25,26
		01	Personel Giderleri	4.546.368,51	19,26
		02	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.417.058,83	6,00
		09	Yedek Ödenekler	0,00	0,00
		02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	139.860,98	0,59
		03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	481.322,24	2,04
		04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	685.976,11	2,91
		05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.350.125,98	5,72
	02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ*	14.985.987,56	63,48
		01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	14.985.987,56	63,48
		03	Transferler	14.985.987,56	63,48
		01	Mali Destek Programı	14.353.695,77	60,80
		03	Güdümlü Proje Desteği	0,00	0,00
		05	Teknik Destek Programı	632.291,79	2,68
		02	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	0,00	0,00
		03	Transferler	0,00	0,00
		02	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00

*14.985.987,56 TL'lik proje giderine ilaveten, 2014 yılında, yeni sözleşme imzalanan proje yararlanıcılarına toplam 14.050.120,79 TL tutarında avans ödemesi yapılmış olup avans ödemeleri muhasebede gider olarak gözükmüdüğü için tabloya yansımamıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

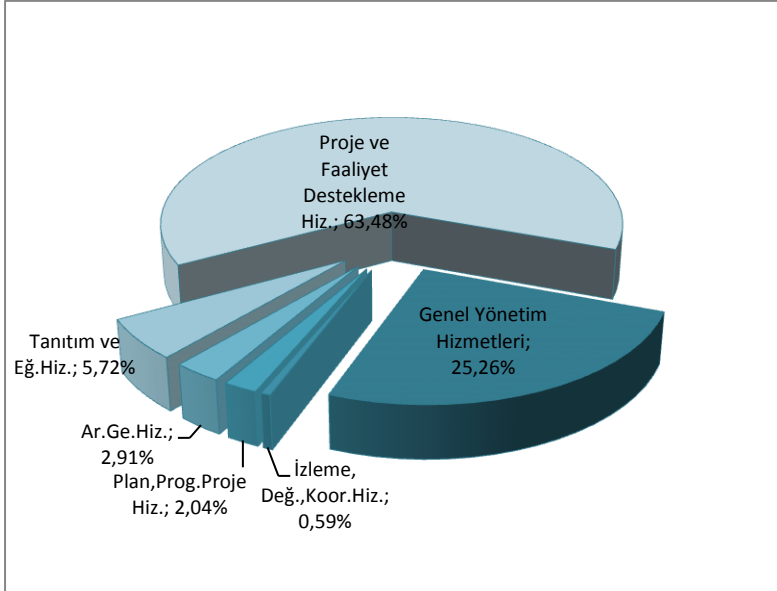
2014 yılında 31.765.920,51 TL gelir tahsilatı ve 55.044.230,91 TL nakit devri ile toplamda 86.810.151,42 TL gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır. Bu gelir gerçekleşmesinin %19,52'si merkezi yönetimden gelen paydan, %11,76'sı belediyelerden, %0,27'si il özel idarelerinden, %0,57'si ticaret ve sanayi odalarından 2014 yılında yapılan tahsilatlardan, %4,47'si faaliyet gelirlerinden, geri kalan %63,41'lik kısmı ise önceki yıllarda yapılan tahsilatların 2014 yılına devretmesi suretiyle gerçekleşen devreden gelirler kaleminde oluşmaktadır.

Şekil 7. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Gelir Oranları



2014 yılında gerçekleşen giderler toplamı 23.606.700,21 TL'dir. Bu tutarın %25,26'sını genel yönetim hizmetleri, %0,59'unu izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, %2,04'ünü plan, program ve proje hizmetleri, %2,91'ini araştırma ve geliştirme hizmetleri, %5,72'sini tanıtım ve eğitim hizmetleri ve %63,48'ini ise proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderleri oluşturmaktadır.

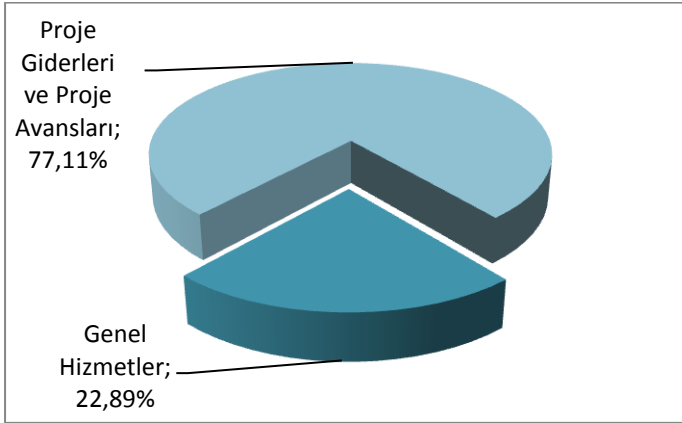
Şekil 8. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Harcama Oranları



Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre yararlanıcılara yapılacak olan proje ön ödemeleri, yararlanıcılarla sözleşme imzalanmasını müteakip avans olarak yapılmaktadır. Avans olarak yapılan bu ödemeler, gider olarak gerçekleşmediği için mali raporlarda gider kalemi içinde gözükmemekte, bu ödemeler ancak yararlanıcılar tarafından hazırlanan ve Ajansa sunulan ara ve/veya nihai raporlarda harcamaların yapıldığını tevsik eden

fatura, bordro gibi destekleyici belgelerin ibrazı sonrasında muhasebesel olarak giderleştirilmektedir. Gerçekleşen giderler tablosunda görülen ve 2014 yılında ödemesi yapılmış olan toplam 14.985.987,56 TL'lik proje giderine ilaveten, 2014 yılında, yeni sözleşme imzalanan proje yararlanıcılarına toplam 14.050.120,79 TL tutarında avans ödemesi yapılmıştır. Mali raporlara yansımayan bu avans ödemesi de dikkate alındığında 2014 yılında yararlanıcılara doğrudan yapılan proje ödemeleri toplamı 29.036.108,35 TL'ye, tüm Ajans giderleri ve ödenen proje avansları toplamı ise 37.656.821,00 TL'ye ulaşmaktadır. Böylelikle, proje avans ödemeleri de dâhil olmak üzere doğrudan proje ödemelerinin toplam giderlere oranı 77,11%'e yükselmekte, genel hizmetlerin toplam giderlere oranı ise 22,89%'a düşmekte olup aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Şekil 9. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Ödenen Proje Avansları Dâhil Harcama Oranları



2014 yılı başından itibaren 2015 yılı bütçe hazırlık çalışmaları başlamış, bu kapsamda Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı ile bütçe paylarına ilişkin bildirimde bulunmaları talep edilmiştir. Gelen yazılar sonrası 2015 bütçesi gelir-gider tavanı planlanarak 2015 yılı bütçesi hazırlık çalışmaları tamamlanmış ve Yönetim Kuruluna arz edilmiştir.

3.1.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Kalkınma Ajanslarının Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim şirketlerine her yıl Mart ayı içinde dış denetiminin yaptırılması gerekmektedir.

2014 yılı içerisinde Ajansın 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2014 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, iç denetçimizin Eylül 2013'te işten ayrılması neticesinde Ajansımızda iç denetçinin bulunmaması sebebiyle, 'Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları' ile 'Risk Yönetimi' alt denetim alanları için 'Şartlı Görüş', diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Ajansların iç denetçi istihdam etmesi zorunlu olup iç denetim, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmelidir.

Ajansımızda 2011 yılında işe giren iç denetçinin 2013 Eylül ayında işten ayrılması dolayısıyla 2014 yılında iç denetim faaliyetleri yapılamamıştır.

Sayıştay Denetimi

19.12.2010 tarihli resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6085 No'lu Sayıştay Kanunu ile birlikte Kalkınma Ajansları da Sayıştay denetimine tabi olmuştur.

Sayıştay denetçileri, 10 Şubat-21 Şubat 2014 tarihleri arasında iki hafta süreyle Ajansımızda bulunarak 2013 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Eylül 2014 tarihli denetim raporunda, Ajans mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir. Raporun denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler ile izlenecek hususlar bölümlerinde,

- Proje avans ödemelerinin yapılması için kullanılan 160-İş Avans ve Krediler Hesabının yerine sadece proje avans ödemelerinin takibinde kullanılacak ayrı bir avans hesabının kullanılmasının uygun olacağının değerlendirildiği,
- Cari yıl kıdem tazminatı karşılıklarının geçmiş yıllar kıdem tazminatı karşılıklarından ayrılarak 372-Kıdem Tazminatı Karşılığı hesabında izlenmesinin gerektiği,
- 105-Döviz Hesabı ile 106-Döviz Gönderme Emirleri Hesaplarının 2 işlemde hatalı çalıştığı ifade edilmiştir.

Proje avans ödemeleri ile ilgili olarak 2015 yılı muhasebe programı için gereken çalışmalar yapılmaktadır. Kıdem tazminatı karşılıkları ile ilgili olarak denetim raporunda belirtildiği şekilde gerekli düzeltmeler yapılmış ve cari yıl kıdem tazminatı karşılıkları geçmiş yıllardan ayrılarak ilgili hesap kullanılmaya başlanmıştır. Hatalı çalışan hesaplarla ilgili olarak ise, döviz cinsinden yapılan her iki ödemede de hatanın 106-Döviz Gönderme Emirleri Hesabı yerine sehven 103-Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabının kullanılmasından kaynaklanmış olduğu anlaşılmış olup denetimden sonraki işlemlerde doğru hesapların kullanılmasına özen gösterilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu'nun "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" konulu denetim raporu, 30.01.2014 tarihinde yayınlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı ile yapılan değerlendirmeler neticesinde, raporun öneri ve eleştirilerine ilişkin eylem planları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

3.1.2. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Ajansımızda çalışma programı, bütçe ve muhasebe modüllerini içeren Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın online olarak kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılacak olan yeni muhasebe programı için ilgili personel tarafından eğitimler alınmış ve gereken hazırlık çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hareket edilmekte ve yeni projelerin geliştirilmesine destek olunmaktadır.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması

Kümelenme Analizi Çalışmaları

Firmaların bilgiye hızlı bir şekilde ulaşmaları, finansman sağlamaları, Ar-Ge, üretim ve pazarlama ortaklığı yapmaları, riski dağıtmaları, ihracatlarını artırmaları, bölge ekonomisini geliştirmeleri ve rekabet düzeylerini arttırmaları için birbirleri ile ve diğer kuruluşlarla sistematik bir şekilde iş birliği halinde çalışmaları anlamına gelen günümüzün ve geleceğin sektörel kalkınma modeli 'kümelenme', bölgemiz için de kritik öneme sahip bir konudur. Kümelenme, BEBKA'nın odak çalışmaları arasında yer almakta olup bu alanda birçok önemli faaliyet ve projeler hayata geçirilmeye devam etmektedir.

Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi

Bursa, Eskişehir ile Bilecik'te faaliyet gösteren Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı tarafından 14 Ocak 2014 tarihinde Bursa'da düzenlenen "**Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi**" ile kümelenme konusunda bölgedeki farkındalığı artırmak ve mevcut kümelerin edindikleri tecrübelerin sanayiciler ve ilgili kuruluşlarla paylaşılması amaçlanmıştır.

"Uluslararası Rekabet için Bölgesel İşbirliği" fikri ile yola çıkan Ajansımız kümelenme ve rekabetçilik konusunda Türkiye'nin önde gelen isimlerinden oluşan küme yöneticileri, küme temsilcileri ve panelistleri davet etmiş ve bu yolla kümelenmenin rekabetçiliğe olan katkılarını yaşanmış örnekler ile ortaya koymayı hedeflemiştir.

Paralel oturumlar halinde gerçekleştirilen zirvede ülkemizde kümelenme konusunda özellikle ön plana çıkmış ve faaliyetlerini başarıyla sürdüren kümelerin temsilcileri, nasıl bir araya geldiklerini, karşılaştıkları zorlukları, kümelenmenin kendilerine sağladığı avantajları ve bu süreçte edindikleri tecrübeleri katılımcılarla paylaşmışlardır.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik'in yanı sıra Türkiye'nin çeşitli illerinde yürütülen kümelenme çalışmalarının detaylandırıldığı, ilgili bakanlıkların ve kamu kurumlarının kümelenme çalışmalarına sağladığı hibe ve desteklerin masaya yatırıldığı zirveye Bursa, Bilecik ve Eskişehir illerindeki özel sektör, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarından çok sayıda yetkili katılmıştır.

Eş zamanlı olarak gerçekleştirilen 4 oturum ile tamamlanan "Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi"nde, iki ayrı salonda yapılan oturumlarda, kümelenme konularında Türkiye'deki öncü kurumların temsilcileri yaptıkları çalışmaları zirve katılımcılarıyla paylaşmışlardır.

Toplantı sonunda yapılan değerlendirmede, gerçekleştirilen zirvenin bölgedeki kümelenme çalışmalarına farklı bir boyut katacağı ifade edilirken bir sonraki zirvenin uluslararası bir nitelik taşıması gerektiği ve uluslararası tecrübelerin de ortaya konularak bilgi ve tecrübe paylaşımının genişletilmesi gerektiği belirtilmiştir.



1. Bölgesel Küme Buluşması

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerindeki kümelerin ve kümelenme potansiyeli olan girişimlerin temsilcilerinin katılımıyla 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleşen 1. Bölgesel Küme Buluşması ise bölge genelinde faaliyet gösteren kümelerin ve küme girişimlerinin birbirini tanıması, yürütmüş oldukları faaliyetler hakkında tecrübe paylaşımı yapmaları ve bu yolla bölgedeki kümelenme faaliyetlerinin işbirliği ve koordinasyon içinde yürütülmesini amaçlamıştır.

Bölge genelinde mermer, havacılık, raylı sistemler, mobilya, tekstil, bebe ve çocuk konfeksiyonu gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok küme ve dernek temsilcisinin yer aldığı toplantıda EBK Seramik Kümelenmesi Derneği, İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi Kümelenmesi, Bursa Organize Sanayi Bölgesi Tekstil ve Otomotiv Ur-Ge projeleri temsilcileri de yürütmüş oldukları faaliyetler hakkında bilgi vererek tecrübe paylaşımında bulunmuşlardır.

Toplantıya katılım sağlayan Ekonomi Bakanlığı KOBİ ve Kümelenme Daire Başkanı Emrah Sazak da kümelenmenin rekabeti ve işbirliğini geliştirici rolü üzerine vurgu yaparak Kalkınma Ajansları ile Ekonomi Bakanlığı arasında kümelenme girişimlerinin desteklenmesi ve odaklı bir şekilde yürütülmesinin önemine dikkat çekmiştir. Başta TR41 Bölgesi olmak üzere, ülke genelindeki kümelerin de bilgi ve tecrübe paylaşımını artırma amacını taşıyan bu buluşmalar periyodik olarak devam ettirilmektedir.



Küme Mükemmeliyeti Eğitimi

Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen Küme Mükemmeliyeti Eğitimi'ne ajanstan ilgili personel katılmış olup, kümelenme konusunda profesyonel bir şekilde çalışmaları yürütmüş küme yöneticilerinin bilgilendirmesi ile birçok Avrupa ülkesinin yaşamış olduğu tecrübeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur. Yaklaşık 5 hafta süren kapsamlı eğitim programı çerçevesinde, farklı ülkelerdeki başarı örnekleri incelenmiştir. Değer zinciri yöntemi ile incelenen küme yapılarında üretim süreçlerinin analiz edilmesi, değer zincirlerinin zayıf ya da güçlendirilmesi gereken alanlarının ortaya konulması, sektörler için stratejilerin belirlenerek ilgili sektör temsilcilerine aktarılması yöntemleri, eğitimin ana aşamalarını oluşturmuştur. Bu kapsamda pilot çalışma olarak Ev Tekstili Sektörü seçilmiş ve eğitim metodolojisine uygun olarak çalışmalar sürdürülmüştür. Önümüzdeki dönemde, ilgili eğitimden elde edilen bilgi ve tecrübe ile bölgedeki bazı sektörlerin değer zinciri analizleri ve ilgili sektörlerle yönelik strateji geliştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

2. Bölgesel Küme Buluşması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı tarafından, TR41 Bölgesindeki kümeler ve küme girişimleri arasında iletişimin sağlanması, bilgi ve tecrübelerin paylaşılarak bölgesel işbirliği ve koordinasyonun artırılması amacıyla geleneksel hale getirilen bölgesel küme buluşmalarının ikincisi 11 Eylül 2014 tarihinde Eskişehir Sanayi Odası'nda düzenlenmiştir. 2. Bölgesel Küme Buluşmaları toplantısına, Eskişehir Raylı Sistemler, Eskişehir Havacılık, Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik Kümelenmeleri yanında, İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği (İMOS), Bebe ve Çocuk Konfeksiyonu Sanayici ve İşadamları Derneği (BEKSİAD), Eskişehir ABİGEM, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, Eskişehir Sanayi Odası, Bursa Organize Sanayi Bölgesi, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği ile Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi temsilcileri katılarak bilgi ve tecrübe aktarımında bulunmuşlardır. Ayrıca bölgesel, ulusal ve uluslararası rekabet ve kümelenme konularında beyin fırtınası yapılarak önümüzdeki dönemde kurum ve kuruluşlar ile BEBKA arasında yapılabilecek farklı çalışmalar tartışılmıştır. Toplantıda, BEBKA uzmanları tarafından pilot olarak seçilen ev tekstili sektörü çalışmaları hakkında sunum yapılmış ve benzer yöntemin uygulanarak farklı alanlardaki kümelenme çalışmalarını analiz etme ve strateji oluşturma kapsamında katılımcıların görüşleri alınmıştır.



Bölgesel küme buluşmalarında ülkemizde kurulmuş olan farklı küme örneklerinin incelenmesi ve karşılıklı tecrübe aktarımına devam edilmesinin uygun olacağı belirtilmiş ve bir sonraki toplantının Bilecik ilinde yapılması konusunda görüşler sunulmuştur.

Kümelenme İnternet Sitesi

Ajansımızın kümelenme faaliyetlerinin yer aldığı kümelenme internet sitesinin içerik çalışmalarına başlanmıştır. 10 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen 'Küme Buluşmaları'nda kümelenme internet sitesi içeriği için katılımcılardan alınan görüşlere göre içerik çalışmaları yılın ilk yarısında tamamlanmıştır. İçerik çalışmaları Ağustos ayının son haftası itibari ile bitirilmiş ve 2. Küme Buluşması'nda katılımcılara sunulmuştur. Bölgedeki kümelerin künyeleri, kümelenme destek programları, Ajansımızın kümelenme etkinlikleri, ulusal ve uluslararası kümelenme faaliyetleri ile TR41 Bölgesi kümelenme analizlerinin yer aldığı internet sitesi 2014 yılı 2. yarısından itibaren <http://www.clusterbebka.org/> adresinden ulaşılabilir hale getirilmiştir. İngilizce olarak da kullanıma sunulması planlanan internet sitesinde küme haritaları sayesinde bölgedeki kümelerde yer alan firmaların ulusal ve uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır. İnternet sitesi potansiyel kümeler için de tecrübe paylaşılan bir platform oluşturacak, bu sayede küme içi ve kümeler arası iletişim artırılabilecektir.

Kümelenme ve Rekabetçilik

ANA MENÜ DESTEKLER KÜMELENME DOKÜMAN MERKEZİ ETKİNLİKLER HABERLER İLETİŞİM





Destekler

Kalkınma Ajansları, bölgenin kalkınma sürecinin hızlandırılması ve bölge için kritik öneme sahip faaliyetlerin hayata geçirilmesi amacıyla önceden belirlenmiş uygunluk kriterleri doğrultusunda; bölge planı ve programları ile yıllık çalışma programı ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen alanlarda bölge aktörlerine mali ve teknik destek sağlayabilir.



Kümelenme Nedir ?

Bilginin çok hızlı bir şekilde yayıldığı; rekabet edebilmek için, değişimin ve yeniliklerle bütünleşmenin artık yadsınamaz bir gerçek olduğu günümüz dünyasında, firmaların birbirleri ile olan iletişimi ve ortak iş yapma kültürü bir zorunluluk olarak ortaya çıkmaktadır. Firmaların, ağır rekabet koşullarına karşı mücadele etmenin çok zor olduğunu farkına varmaları ile



TR 41 Kümeleri

Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi bölgesi seramik üreticilerinin, mevcut küresel rekabet edilebilirlik koşullarına uyum sağlama ve yenilikçilik kapasitesinin sürekli geliştirilmesine yönelik, coğrafi yoğunlaşma avantajı ile rekabet öncesi işbirliği yaparak resmi olarak 5 Mayıs 2010 tarihinde kurulmuştur.

Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü Kümelenme Stratejilerinin Geliştirilmesi Projesi

Zeytin ve zeytinyağı sektöründe üretimin, ihracatın, verimliliğin artırılarak yerel kalkınmanın sağlanması ve ülkemizin rekabet gücünün artırılması amacıyla ilgili sektörde etkin kümelenme stratejileri ve politikaları ile farkındalığın oluşturulması amacıyla Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından “Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü Kümelenme Stratejilerinin Geliştirilmesi Projesi” yürütülmektedir. Mayıs 2014 yılında Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) yükleniciliğinde başlatılan proje çalışması kapsamında sektörün rekabetçilik analizi, ihtiyaç analizi yapılacak olup sektör temsilcileri ile birlikte saha çalışmaları yürütülecektir. Bir yıl sürmesi planlanan proje kapsamında, ilgili bakanlık tarafından ülke genelinde kümelenme ve zeytin-zeytinyağı sektöründe bilgi ve tecrübe sahibi olan kamu kurum ve kuruluş temsilcilerin, üniversitelerin ve özel sektör temsilcilerinin yer aldığı 15 (on beş) kişiden oluşan bir Teknik Danışma ve Değerlendirme Komitesi kurulmuştur. Bu komitede Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı da yer almakta ve aylık olarak düzenlenen değerlendirme ve yönlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır.



Başta Bursa olmak üzere TR41 Bölgesinde yer alan üreticilerin ve diğer paydaşların görüş, öneri ve hassasiyetleri, ilgili proje kapsamında proje ekibine aktarılmakta ve bu çerçevede bölgeye özgü hususlar da rapor kapsamında değerlendirilmeye alınmaktadır. Yerel, bölgesel ve ulusal paydaşların görüş, öneri ve düşünceleri ile uluslararası düzeyde sektörün trendleri kapsamında hazırlanacak rapor, bir strateji belgesi niteliği taşıyacak olup önümüzdeki dönemde zeytin ve zeytinyağı sektörü ile ilgili düzenlemelerin, politikaların ve desteklerin geliştirilmesinde kullanılacaktır.

Bursa İli Sağlık Turizmi Çalışmaları

Sağlık Turizmi son dönemde dünya genelinde ön plana çıkan ve ülkelerin önemli ölçüde yatırım yapmaya başladığı bir turizm türü olarak karşımıza çıkmaktadır. Medikal turizm, termal turizm ve üçüncü yaş turizmi olarak sınıflandırılabilen sağlık turizminin ülke ekonomisine katkısı, ülkemizde de ön plana çıkmış ve son yıllarda bazı illerimizde bu alana yönelik özel hizmetler sunulmaya başlanmıştır.

Uluslararası kalite standartlarında sağlık hizmeti veren birçok hastane, poliklinik, tıp merkezi gibi kurum ve kuruluşlara ev sahipliği yapan Bursa, aynı zamanda sahip olduğu (başta termal kaynaklar olmak üzere) doğal kaynaklar ile sağlık turizminde hem tedavi hem de tedavi sonrası rehabilitasyon hizmetleri olanaklarında çok büyük bir potansiyele sahiptir. Mevcut durumdaki sağlık turizmi hizmetlerinin geliştirilmesi, ildeki sağlık turizmi potansiyelinin en üst düzeyde değerlendirilmesi başta Bursa olmak üzere ülkemizin tanıtımına yardımcı olacak ve ülkemize önemli ölçüde gelir kazandıracaktır.

Bu noktadan hareketle Bursa ilinde yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

Sağlık Turizmi Master Plan Çalışması

Bursa ilinin sağlık turizmi potansiyelinin ortaya konularak bu potansiyelin harekete geçirilmesi için BEBKA tarafından Bursa Valiliği koordinasyonunda, Bursa İl Sağlık Müdürlüğü, Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Kamu Hastaneleri Birliği ve Uludağ Üniversitesi katkılarıyla Bursa Sağlık Turizmi Master Planı çalışmaları Eylül 2013'te başlatılmıştır.



Bursa İli Sağlık Turizmi Master Planı çalışması kapsamında öncelikle Bursa'nın sahip olduğu imkânlar tespit edilerek sağlık turizmi açısından bu imkânların nasıl değerlendirilmesi gerektiğinin belirlenmesi amaçlanmıştır. Bu çalışma ile sağlık turizmi alanında öncelikle pazarlamada Bursa'nın nasıl fark yaratacağı ve Bursa'nın gerek termal tesisleriyle gerekse sağlık kuruluşlarıyla sağlık turizminde nasıl marka haline gelebileceğine yönelik yol haritası oluşturulması hedeflenmiştir.

Mikro ölçekli olarak Bursa'da sağlık turizmi, sektörün “medikal altyapısı ve termal turizm altyapısı” başlıklarında ele alınmıştır. Sağlık sektörü medikal altyapısı kapsamında, sağlık kurumlarının (hastane, tıp merkezleri vs.) branş bazında ihtisaslaşma, sunulan hizmetler ve fiyatları, gelen yabancı hasta sayısı ve ülkeleri, personel nitelikleri, akreditasyon durumu, kapasite ve doluluk oranları, tedavi bekleme süreleri ve sağlık kurumlarının yeni yatırımları incelenmiştir. Termal turizm altyapısı kapsamında ise, termal turizm işletmelerinin (oteller, pansiyonlar vs.) termal kaynaklar, personel nitelikleri, yatak kapasitesi, hizmet kalitesi, kapasite ve doluluk oranları, sunulan hizmetlerin fiyatları ve termal turizm işletmelerinin yeni yatırım planları ortaya konulmuştur.

Planda ayrıca Bursa'da Sağlık Turizmi Elmas Modeli Analizi yer almaktadır. Elmas Modeli Analizi kapsamında mevcut durum analizinde de değinildiği üzere anketler neticesinde belirlenen “Girdi ve Faktör Koşulları, Firma Stratejileri ve Rakipler, Destekleyici ve İlgili Sektörler ve Talep Koşullarına” yönelik çıktılar aktarılmıştır.

Planda son olarak Bursa'da sağlık turizminin geliştirilmesine istinaden, güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditleri içeren GZFT analizine yer verilmiş olup bu bağlamda ilgili sektörün gelişimi açısından kritik önem arz eden hususlara yönelik strateji ve öncelikler ortaya konulmuştur

Mevcut Durum Analizi

Bursa ilinde sağlık turizmini geliştirilmesi amacı ile mevcut durum analizi tespiti için sektör paydaşlarıyla yüz yüze görüşmeler şeklinde anketler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Bursa İl Sağlık Müdürlüğü ve Kamu Hastaneleri Birliği başta olmak üzere Bursa Halk Sağlığı Müdürlüğü, BUSAT üyeliği bulunan hastaneler, tıp ve tedavi merkezlerinden 16 üst düzey yetkili; oteller, seyahat acenteleri, tur şirketleri ve organizasyon firmalarından ise 11 üst düzey yetkili olmak üzere toplam 27 paydaş ziyaret edilmiştir.





Anket kapsamında sektörün girdi koşul ve piyasaları, ilgili ve destekleyici sektörler, firma stratejileri, yerel rekabet ve işbirliği ortamı ile talep koşulları ve talebin yapısı üzerine sektörün gelişimi için öncelikli olan dinamiklerin belirlenerek Bursa'nın bu alanlardaki mevcut durumunun tespit edilmesi amaçlanmıştır.

Sektör Anketleri

Bursa İli Sağlık Turizmi Master Planı çalışması çerçevesinde, termal tesisler ve özel hastaneler için ayrı hazırlanan anketler internet ortamında üst düzey sektör temsilcilerinin görüşüne sunulmuştur. Termal konaklama tesisleri anketi ile Bursa'da termal tesislerin özellikleri ve sunulan termal tedavi hizmetleri başta olmak üzere mevcut durumunun belirlenmesi ve sağlık turizmi açısından değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Medikal altyapı anketi ile de hastanelerin yürüttüğü faaliyetler, kapasiteleri, operasyon maliyeti ve bekleme süreleri üzerine sorular yöneltilerek Bursa'nın sağlık konusunda sunduğu hizmetlerin uluslararası sağlık kuruluşları ile karşılaştırılması hedeflenmiştir.

Sağlık Turizmi Çalıştayı

11 Şubat 2014 tarihinde düzenlenen "Sağlık Turizmi Çalıştayı"nda ise, Bursa'da sağlık turizminin geliştirilmesi için hedef ve stratejiler paydaşların katılımıyla belirlenmiştir. Çalıştay çıktıları ajansın yürütmüş olduğu saha çalışmaları ile bütünleştirilerek master plan çalışması taslağı tamamlanmıştır.

Çalıştayda Bursa Valisi Münir Karaloğlu ve Sağlık Bakanlığı Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürü Doç. Dr. Ömer Tontuş gerçekleştirdikleri açılış konuşmalarında Bursa'nın sağlık turizmi potansiyeli vurgulamışlardır.



Çalıştayın ilk oturumunda katılımcılar öncelikle iki gruba ayrılarak sektörün güçlü yönleri ve fırsatları ile zayıf yönleri ve tehditlerini belirleyen GZFT analizini gerçekleştirmişlerdir. GZFT analizi sunumunun ardından yapılacak oturumda sektörün gelişimi için ele alınması gereken öncelik ve stratejiler tartışılmıştır.



Güçlü Yönler – Fırsatlar Çalışma Grupları



Zayıf Yönler – Tehditler Çalışma Grupları

İkinci oturumda ise ajans tarafından yürütülen saha çalışmalarında ortaya çıkan alanlar ile toplantıda GZFT analizinde ortaya konulan ve sektörün gelişimi için önem arz eden tematik alanlara yönelik strateji ve öncelikler ele alınmıştır. Bu bağlamda, termal ve medikal tematik alanları için çalışma grupları oluşturulmuş ve katılımcılar, kendi uzmanlık alanlarına göre bu farklı çalışma grupları içinde görüş, öneri ve düşüncelerini ortaya koymuşlardır.



Medikal Turizm Çalışma Grubu



Termal Turizm Çalışma Grubu

10. Kalkınma Planında Sağlık Turizmi Programı Değerlendirme Toplantısı

15-16 Mart tarihlerinde İstanbul'da Sağlık Bakanlığı tarafından düzenlenen "10. Kalkınma Planında Sağlık Turizmi Programı Değerlendirme Toplantısı"nda Bursa sağlık turizmi potansiyeli ve şimdiye kadar yapılan çalışmalar sağlık turizmi temsilcilerine detaylı bir sunum yapılarak tanıtılmıştır. Toplantıda Bursa ekibinde Bursa Valiliği başta olmak üzere Bursa İl Sağlık Müdürlüğü, Kamu Hastaneleri Birliği, Bursa Sanayi ve Ticaret Odası, Uludağ Üniversitesi, Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT) ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) üst düzey yetkilileri yer almıştır.

Bursa ekibi tarafından yapılan sunumda Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri, Bursa'nın medikal turizm potansiyeli ve yeni yatırımlar, Bursa'nın termal turizm kaynakları ve potansiyeli tanıtılmıştır. BEBKA tarafından sektörler arası işbirliği ile hazırlanan Sağlık Turizmi Master Plan çalışması hakkında da bilgiler verilerek ildeki sağlık turizmi konusundaki işbirliği ve çalışmalara vurgu yapılmıştır.

Bursa'nın nasıl fark yaratacağı ve Bursa'nın gerek termal tesisleriyle gerekse sağlık kuruluşlarıyla sağlık turizminde nasıl marka haline getirileceği katılımcılara aktarılmıştır.



Eylem Planı

Çalıştay ve toplantıdan elde edilen bilgiler de dikkate alınarak master plan taslağı güncellenmiş olup master planın hayata geçirilmesini sağlamak amacı ile Eylem Planı çalışmaları yürütülmüştür. Master plan çalışmasında yer alan hedeflere yönelik stratejiler eylem planı kapsamında projelere dönüştürülerek faaliyetlerden sorumlu kurum ve kuruluşlar tayin edilmeye çalışılmıştır. Bursa'da sağlık turizmi konusunda çalışmaları koordine etmek ve Sağlık Turizmi Master Planının uygulanmasını sağlamak amacıyla Valilik koordinasyonunda sağlık turizminin gelişmesine katkı sağlayacak tüm kurum ve kuruluşların temsilcilerinden oluşan "Sağlık Turizmi İzleme ve Koordinasyon Kurulu" oluşturulmuştur. Bursa İli Sağlık Turizmi Eylem Planı taslağı Sağlık Turizmi İzleme ve Koordinasyon Kurulu'nun görüşüne sunulmuş ve kurumların eylem planı ile ilgili görüşlerinin ardından nihai hale getirilmiştir.

Bilgi ve İletişim Teknolojisinin Turizm Sektörüyle Bütünleştirilmesine Yönelik Stratejik Plan

IBM (International Business Machines; Uluslararası İş Makineleri) çalışanlarının gönüllü olarak hizmet sunduğu Kurumsal Hizmet Gücü kapsamında Türkiye'ye gelen 7 kişilik ekip, 10 Mart – 5 Nisan tarihleri arasında, BEBKA ev sahipliği ve desteğiyle, Bursa ve Eskişehir ile Bilecik illerindeki "Bilgi ve İletişim Teknolojisinin Turizm Sektörüyle Bütünleştirilmesine Yönelik Stratejik Plan" çalışmasına katkıda bulunmak için çalışmalar yürütmüştür.

Sağlık turizminde, teknolojinin uygulanması ve inovasyon zorunlu hale gelmiştir. Günümüzde, turizm eğilimleri ve yeni iş modelleri, çoğunlukla teknoloji hizmetleri ile şekillendirilmektedir. Türkiye'deki en önemli turizm destinasyonlarından biri olan Bursa'da Bilgi ve İletişim Teknolojisine ilişkin uygulamaların geliştirilmesi, Bursa'yı ulusal ve uluslararası düzeyde bir turizm destinasyonu haline getirmede son derece önemlidir.

BEBKA koordinasyonunda, IBM ile işbirliği halinde, IBM Kurumsal Hizmet Gücü adlı sosyal sorumluluk programı kapsamında, gönüllü IBM uzmanları tarafından analiz yapılmıştır. ABD, Hindistan ve Arjantin'den gelen satış, müşteri yönetimi, girişim sermayesi, proje yönetimi ve teknik danışmanlık konularında deneyim ve teknik bilgiye sahip uzmanlar tarafından, turizm ve sağlık turizmi özelinde mevcut durum incelenmiş, dünyada bilgi ve iletişim teknolojilerinin sağlık turizmi sektöründeki en iyi uygulamaları araştırılmış, yerel hastaneler ve turizm temsilcileri ziyaret edilerek sektörün potansiyeli ve eksiklikleri belirlenmiştir. Sektör için bilgi ve iletişim teknolojisinin kullanımıyla ilgili ayrıntılı alternatifler oluşturulmuş, Bursa'nın Turizm Sektöründe Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Kullanımının Artırılmasına Yönelik Stratejik Plan Oluşturulmuştur. Kısa, orta ve uzun vadeli önerilerden oluşan plan master plan kapsamına alınmıştır.

Sağlık Turizminde Kalite ve Başarı Semineri

Eylem planında yer alan kurumların sağlık turizminde kapasite gelişimine yönelik bilgi birikiminin ve teknik bilgi düzeyinin artırılması ile kurum ve kuruluşlar arası işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi hedeflerine istinaden 29 Mayıs 2014 tarihinde Bursa'da **"Sağlık Turizminde Kalite ve Başarı Semineri"** düzenlenmiştir. Seminer ile ülkemizdeki sağlık turizmi potansiyelinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacı ile medikal ve termal turizm alanlarında uluslararası tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmesi ve sağlık turizminde sağlanan devlet teşvikleri ile ilgili bilinç düzeyinin artırılması hedeflenmiştir.

Seminerde Temos Uluslararası Danışma Kurulu Başkanı Angeliki KATSAPI tarafından gerçekleştirilen "Sağlık Turizminin Tanımı ve Potansiyeli" sunumunda sağlıklı ve iyi yaşam, termal turizmde küresel harita, başta gelen destinasyonlar ve gelişim stratejileri, sektörün geleceği, sağlık turizmi ve termal turizmde hizmet sunumu ve boyutları hakkında bilgi verilmiştir. Ardından Ekonomi Bakanlığı'ndan Dış Ticaret Uzman yardımcısı Gizem ŞAMAN



tarafından "Sağlık Turizminde Devlet Teşvikleri ve Destekler" üzerine bilgilendirme yapılmıştır. Toplantıya Angeliki KATSAPI yönetimindeki "Sağlık Turizminde Kalite, Gelişim ve Başarı Faktörleri" çalıştay ile devam edilmiştir.

Endüstriyel Simbiyoz Projesi

Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programı, 27 Şubat 2014 tarihinde BEBKA ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) arasında imzalanan “TR41 Düzey 2 Bölgesi’nde Endüstriyel Simbiyoz Uygulamalarının Yaygınlaştırılmasına Yönelik İşbirliği Protokolü” ile başlamıştır.

Programın temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır. Programın 2017 yılına kadar devam etmesi öngörülmektedir.

TTGV ve BEBKA işbirliği ile yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

- 1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması
- 2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

“Fizibilite ve Altyapı Aşaması”nın amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi, bir simbiyoz ağının oluşturulmasına başlanarak uygulamaya yönelik adımların belirlenmesidir. “Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması” ise ilk aşamada elde edilen çıktılar doğrultusunda sinerjilerin hayata geçirilmesi, gerekli sistematüğün oluşturulması ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik önlemlerin alınmasını kapsamaktadır.

Proje kapsamında BEBKA, TTGV yetkilileri ile birlikte her üç ilde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri, Su ve Kanalizasyon İdareleri, Belediyeler ve OSB Müdürlüklerinde görüşmeler gerçekleştirmişlerdir. Görüşmelerde, BEBKA ve TTGV’nin birlikte yapacakları bölgedeki endüstriyel simbiyoz projesi hakkında ziyaret edilen kurum yetkililerine bilgiler aktararak iş birliği konuları ele alınmıştır. Çalışma kapsamında, başta OSB’ler, Belediyeler ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlükleri olmak üzere ilgili paydaşlardan anket yoluyla veriler toplanmıştır.



Fizibilite ve Altyapı aşamasında yer alan sektörel analiz çalışması kapsamında sanayinin sektörel yapısı ve dağılımı, OSB’ler, büyük sektörler, bölgesel dağılımlar, bölgede ortaya çıkan atıklar, vb. incelenmiş ve ilgili

kurumlardan ilave güncel veriler temin edilmiştir. Endüstriyel simbiyoz kriterleri de dikkate alınarak veriler analiz edilmiş, sektörel ve il çevre durum raporları da analiz çalışmalarına dâhil edilmiştir. Elde edilen ilk bulgular Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinde ciddi bir endüstriyel simbiyoz potansiyeline işaret ederken bazı sektörleri de ön plana çıkarmaktadır.

Bölge geneline bakıldığında, gıda ürünleri imalatı, metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı, mobilya imalatı, tekstil ürünleri imalatı ve motorlu kara taşıtı imalatı gibi pek çok endüstriyel sektörün yanı sıra başta madencilik ve taş ocakçılığı ve tarım olmak üzere endüstri dışı sektörlerin de yer alacağı bir endüstriyel simbiyoz ağının oluşturularak pek çok sinerjinin hayata geçirilebileceği ortaya çıkmıştır.

Program kapsamında paydaşların mevcut ve sonraki çalışmalar için potansiyel rollerinin ve etkilerinin değerlendirilmesi üzerine çalışmalar devam etmektedir. 2015 yılı başında bölgede etkin olup, konuyu benimseyebilecek, katkı verip örnek olabilecek firmaların ziyaret edilerek program hakkında bilgilendirilmesi planlanmaktadır. Ardından başta Bursa olmak üzere bölge illerinde bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Çalışma sonuçlarının paylaşılması ve bölge paydaşlarının bir araya gelerek simbiyoz programının uygulanması hususunda sinerji yaratılmasını hedefleyen “Sinerji Çalıştayı” 2015 yılı ilk çeyreğinde Bursa’da düzenlenecektir. Çalıştaylar diğer bölge illerinde de yapılacak olup çalıştaylardan elde edilen çıktılar sonuç raporunda değerlendirilecektir.

İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu Ekonomik Etki Analizi

Gebze’den başlayan İstanbul-Bursa-İzmir (İzmit Körfez Geçişi dâhil) Otoyolu Projesi ile İstanbul’dan Bursa ulaşımı 1 saate, İstanbul’dan İzmir ulaşımı 3,5-4 saate ve Eskişehir ulaşımı 2-2,5 saate inecektir. Güzergâh üzerinde yer alan Manisa ve Balıkesir illeri ile güzergâh çevresinde yer alan Eskişehir-Bozüyük-Bilecik Bölgesinin gelişmekte olan sanayileşmesine ilave katkı sağlayacak olan Otoyol, bu bölgede yeni yatırımların da önünü açacaktır.

Büyük ulaşım yatırımlarının ekonomik, mekânsal ve çevresel alanlarda etkileri olabilmektedir. Bu etkilerin önceden tahmin edilmesi ve gerekli müdahalelerin yapılması şehirlerin kentsel gelişme açısından doğru yönlendirilmesine büyük bir katkı yaratacaktır.

Bu kapsamda otoyol ekonomik etki analizi çalışmasında;

- Otoyol **yatırımının** etkileri (2013-2019)
- Bölge ekonomisinde ortaya çıkacak potansiyel ekonomik etkiler (**üretim, katma değer, istihdam, vergi geliri**, 2017-2030)
- Bölgedeki üç kilit sektör (**Turizm, Otomotiv, Tekstil**) üzerindeki etkisi (2017-2030)
- Diğer etkiler (**nüfus, arazi fiyatları**, 2017-2030) ekonometrik model vasıtasıyla tahmin edilmiştir.





Mevcut durum analizi aşamasında, literatür taraması, etkileri incelenecek kilit sektörlerin tanımlanması ve seçimi, veri ihtiyacının tanımlanması ve veri toplama planının geliştirilmesi, ikincil veri ihtiyacının tanımlanması, yüz yüze mülakatlar için paydaşların tanımlanması, eğitim programının detaylı planlaması, metodolojinin genel çerçevesinin tasarlanması, iş planının gözden

geçirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Veri toplama faaliyetleri, başka kurum ve kuruluşlardan mevcut verilerin temin edildiği ikincil verilerin toplanması Ajans ve danışmanlık şirketi ortaklığında yürütülmüştür. İkincil veri derleme aşamasının ardından, etki analizi için model geliştirilmiştir.

Otoyolun kilit sektörlerle etkisinin incelenmesi ve birincil veri kaynaklarından bilgi edinmek üzere yüz yüze yapılandırılmış derinlemesine mülakatların uygulanması için otoyol ile ilgili olabilecek kurum ve kuruluşlara Ajans tarafından bilgilendirme yazıları gönderilmiş, yapılan ziyaretlere Ajans uzmanları da katılım sağlamıştır.

Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğü, Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. ve Kamu Özel Sektör Ortaklığı Bölge Müdürlüğü başta olmak üzere bölgedeki üniversiteler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve konu ile ilgili özel sektör temsilcileri olmak üzere 45 paydaş ziyaret edilerek derinlemesine mülakat gerçekleştirilmiştir. Çalışma boyunca 'Yönlendirme Komitesi' toplantıları ile çalışmanın geline aşaması değerlendirilmiş, gelecek aşamalarıyla ilgili kararlar alınmıştır.



Otoyol güzergâhını içeren bölgelerde yer alan kalkınma ajanslarıyla durum değerlendirmesi yapılması ve otoyolun bölgelere olan olası etkilerinin analizine ilişkin görüşlerin alınması amacıyla bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA), Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) uzmanları ve danışmanlık firması temsilcilerinin katılımı ile 18 Eylül 2014 tarihinde "Kalkınma Ajansları Otoyol Etki Analizi Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda otoyolun olası etkileri ve politika önerileriyle ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

İstanbul - Bursa- İzmir Otoyol Projesi'yle ilgili hazırlanan taslak rapor, Yönetim Kurulu üyeleri ve bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlara sunularak görüş ve öneriler alınmış, politika önerileri paylaşılmıştır. İstanbul- Bursa- İzmir Otoyolu'nun Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi Üzerindeki Ekonomik Etkileri nihai raporu oluşturularak çalışma sonuçlandırılmıştır.

Yaratıcı Endüstriler

Yaratıcı endüstriler, temel olarak kişisel yaratıcılık, bilgi ve beceriler vasıtasıyla, kültürel zenginliğini geliştiren ve yeni meslek alanları oluşturan alanlardır. 2008 yılında Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı'nda (UNCTAD, United Nations Conference on Trade and Development) tarafından yayınlanan "Yaratıcı Ekonomi Raporu"na göre, yazılım, yayın, mimari, tasarım, medya, reklam, film, müzik, sahne sanatları, görsel ve grafik sanatlar, video ve bilgisayar oyunları ve moda sektörleri yaratıcı endüstrileri oluşturmaktadır. Küreselleşme ve yeni teknolojilerin gelişmesine paralel olarak, son otuz yılda, gelişmekte olan ülkelerde yaratıcı endüstriler hızla gelişmektedir. Son zamanlarda, gelişmekte olan ülkeler, kendi yaratıcılığını ve becerilerini fark etmiş; böylece, yerel becerilerini karlı yaratıcı sektörlerle dönüştürmek için çalışmalara başlamıştır.

BEBKA, bölgemizde, ekonomik, sosyal ve kırsal kalkınmada yaratıcılığın önemini ön plana çıkarmayı amaçlamaktadır. Bu amaca yönelik, yaratıcılığın olduğu birçok alanı kapsayacak kapsamlı bir bölgesel strateji oluşturmayı hedeflemiştir.

Bu vizyon ile, 2014 yılı içerisinde, BEBKA, gençlerin yaratıcılıklarını desteklemek ve yaratıcı girişimcilerin gelişmesine katkıda bulunacak altyapı çalışmaları yapmıştır. Yaratıcı sektörlerin ihtiyaçlarının belirlenmesi, bölgemizde kurulması gerekli işbirlikleri ve uluslararası iyi örneklerin incelenmesinin hazırlıklarını tamamlamıştır.

Tekstil, (moda tasarım, bebe tekstili ve ev tekstili odaklarında), mobilya, seramik ve animasyon sektörlerine öncelik verilerek ihtiyaçlar belirlenmiştir. Faruk Saraç Tasarım Meslek Yüksek Okulu ile işbirliği halinde, moda tasarım, ev ve bebe tekstili alanında, yaratıcı tasarım ihtiyaçları incelenmiştir. Anadolu Üniversitesi Çizgi Film Bölümü ile Eskişehir'de animasyon sektörünün gelişimi, sektörün önündeki engeller, yatırımcıların bölgeye çekilmesi, eğitim ihtiyaçları ve potansiyel işbirlikleri değerlendirilmiştir. BEKSİAD ile bebe konfeksiyonuna yönelik tasarım, yeni pazarların belirlenmesi, markalaşma ihtiyaçları incelenmiştir.

Bu görüşmeler üzerine, sözü geçen sektörlerle yönelik, yaratıcı tasarım ihtiyaçlarının iyi belirlenmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda, ulusal ve uluslararası çapta iyi uygulama örneklerinin incelenerek bölgesel strateji oluşturulmasına karar verilmiştir. Bunun yanında, bu sektörlerin gelişiminde ve geliştirilecek stratejinin

verimliliği ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Eskişehir Sanayi Odası ile birebir görüşmeler yapılarak işbirliği altyapısı oluşturulmuştur.

Bölgesel düzeyde yapılan ihtiyaç saptama ön çalışmaları ve ortaklık geliştirme faaliyetlerinin yanında, uluslararası düzeyde kapsamlı bir çalışma yürütülmüştür. Yaratıcı endüstriler alanında önde gelen, Almanya, İngiltere, Danimarka gibi ülkelerde gelişim ve iyi uygulama örnekleri incelenmiştir. British Council'in yaratıcı endüstriler küresel programı incelenmiş, bölgemizde yapılacak faaliyetlere katılım konusunda işbirliği geliştirilmiştir. İngiliz Konsoloslğu tarafından organize edilen "Yaratıcılık Festivali"ne (Great Festival) katılım sağlanmış ve İngiltere'den gelen tekstil, mobilya tasarımı ve animasyon alanında eğitim kurumları ile bilgi paylaşımı ve işbirliği geliştirilmiştir.

Yaratıcı ekonomilerde planlama, eğitim, destek mekanizmaları ve istihdam programları anlamında öncü olan İngiltere'ye 3-6 Kasım 2014 tarihleri arasında ziyaret düzenlenerek bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Gençlere yaratıcı endüstrilerde çalışmak ve öğrenmek için fırsatlar sunmak, işverenlerin yetenekli gençlerden yararlanmalarını sağlamak ve yaratıcı endüstrilerin ekonomik gelişiminin sürdürülebilirliğini sağlamak amacı ile kurulan Creative and Cultural Skills ile görüşme yapılarak, "Yaratıcı Nesil Yetiştirmek" (Building a Creative Nation), Yaratıcı İstihdam Programı gibi programlar hakkında bilgi edinilmiştir. Özel sektörün gelişimine katkıda bulunmak için inovatif çözümler ve inovasyon kapasite geliştirme hizmetleri sunmak amacı ile vakıf olarak kurulan NESTA, yerel yönetimlerin ve özel sektörün inovasyon ve yaratıcılık kapasitelerini geliştiren programlar geliştirmektedir. Kurum yetkilileri ile görüşülerek yaratıcı endüstrilerde mentörlük programı, dijital Ar-Ge program destekleri, bölgesel araştırma ve destek mekanizmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı

British Council ile küresel programı olan yaratıcı ekonomiler kapsamında, Türkiye'nin odak ülke olarak kabul edilmesi ile beraber, görüşmeler yapılmış ve Türkiye'de yapılması planlanan "NESTA Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı"nın Bursa'da düzenlenmesi sağlanmıştır.

Sözü geçen eğitim kiti NESTA tarafından geliştirilmiş, British Council aracılığı ile farklı ülkede uygulanmakta olan bir programdır. Programın eğitici eğitimi 12-14 Aralık 2014, girişimcilere yönelik eğitimi ise 18-21 Aralık tarihlerinde Bursa'da düzenlenmiştir.

Eğitici eğitimine Türkiye'nin değişik bölgelerinden akademisyenler, eğitimciler ve girişimcilik danışmanlarının yanı sıra Bosna Hersek Kalkınma Ajansı REDAH'tan da 3 uzman ve Kalkınma Ajansları uzmanları iştirak etmiştir. Girişimcilik eğitiminde ise, yaratıcı sektörler olarak kabul edilen mobilya, film, animasyon, yayıncılık, tasarım, tekstil, moda gibi sektörlerde yaratıcı bir fikri olan ve fikrini işe dönüştürmeyi hedefleyen kişilere yönelik Türkiye geneline çağrıda bulunulmuştur. Bursa Eskişehir ve Bilecik bölgesinden ağırlıklı olmak üzere 84 başvuru alınmış, British Council, BEBKA ve NESTA akreditasyonlu eğitimci Percy Emmett tarafından değerlendirme yapılarak 30 kişi seçilmiştir. Seçilen kişilerin katılımı ile 4 gün süren eğitim programında katılımcılara yaratıcı girişimcilik metodolojisi ve yaklaşımı yanı sıra konuşma-dinleme-anlatılabilir-anlayabilme, değerler, iş fikri ortaya çıkacak ürün veya hizmetin kullanıcılara sağlayacağı faydalar, farkındalık, vizyon ve misyonun ortaya belirlenmesi, hedef kitle, fiyatlandırma, pazarlama ve iş planı hazırlama konularında bilgiler

verilmiştir. NESTA Yaratıcı girişimcilik eğitimi 2015 Mayıs ayında Eskişehir’de tekrarlanacaktır. Buna yönelik hazırlıklar devam etmektedir.



Tasarım ve Yaratıcı ekonomiler alanında 2014 yılında başlayan çalışmalar 2015 yılında daha somut sonuçlar elde edecek çalışmalar ile devam edecektir. Bu anlamda, BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Büyükşehir Belediyesi, Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği, Anadolu Üniversitesi işbirliğinde 2015 yılı Mayıs ayında “İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları” düzenlenecektir. Bu kapsamda kurumların bu alanda çeşitli çalışmaları tek bir çatı altında toplanarak genel bir konsept yaratılmıştır. “İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları”nda, BTSO tarafından Ev dekor Fuarı, BTSO ve BEBKA işbirliğinde “Tasarım Zirvesi”, BTSO tarafından “Işıklar Şenliği ve Çalıştayı”, UTİB tarafından moda defileleri, “Tekstil ve Tasarım Yarışması” ve “Otomotiv Komponent Tasarımı” yarışmaları, Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA işbirliğinde “Bilim Şenliği” ve BEBKA tarafından Eskişehir’de “Animasyon Festivali” ve Bilecik’te “Mermer Tasarımla Buluşuyor” etkinlikleri düzenlenecektir. Tüm bu faaliyetlerin Mayıs ayı içerisinde tamamlanması böylece Bursa, Eskişehir, Bilecik illerinin tasarım markası olma yolunda önemli bir farkındalık ve görünürlük yaratılması, ulusal ve uluslararası çapta etki yaratması ve bölgemizin bir cazibe merkezi olma yolunda önemli katkıda bulunması hedeflenmektedir.

BEBKA tarafından Eskişehir’de animasyon sektörünün canlanması, bölgeye yatırımcıların dikkatinin çekilmesi, tasarım ve girişimcilik kapasitelerinin artırılması amacı ile düzenlenecek olan Animasyon Festivali’nde iki amaç güdülmüştür: 1) Eskişehir’de var olan sektörün tanınırlığını ulusal ve uluslararası alanda artırmak ve bölgeye yatırımcı çekmek, 2) bölgede var olan tasarım ve girişimcilik kapasitesinin artırılarak rekabet edebilirliğine katkı sağlamak. Bu amaçla, 14 Mayıs 2015 tarihinde, 1 günlük bir program ile animasyon sektöründe önde giden uluslararası firmalardan konuşmacılar ve tasarımcıların davet edilerek animasyon sektör temsilcileri ile deneyimlerini paylaşmaları hedeflenmektedir. Ayrıca, BEBKA, 1. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması” düzenlemektedir. Yarışma şartnamesi Kasım 2014’te yayımlanmış, ilgili üniversitelere, derneklere ve platformlara duyurular yapılmıştır. Yarışmaya herhangi bir sınırlama olmaksızın amatör ve profesyonellerin katılımına açıktır. Bu yarışma düzenlenmesi aşamasında, Anadolu Üniversitesi, TRT gibi kurumlar ile işbirliği yapılmış, ayrıca sektör uzmanları ile görüşülmüştür. Yarışmanın sonuçları 14 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenecek Eskişehir Animasyon Festivali’nde duyurulacak, ödüller takdim edilecektir.

Bilecik’te “Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor” adı altında düzenlenecek etkinlikte, ünlü tasarımcılar tarafından Bilecik mermerinden farklı tasarımlar üretilecek, tasarımcı ve yatırımcılar buluşturulacaktır. Böylece tasarımın önemi, ekonomide yarattığı farka dikkat çekilerek, aynı zamanda mermerin farklı uygulamaları ile

sektöre ivme kazandırılması hedeflenmektedir. Etkinliğe ilişkin altyapı çalışmaları 2014 yılında başlamış olup halen devam etmektedir.

BEBKA, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen, Bilim Merkezleri Araştırma Geliştirme Enstitüsü Derneği tarafından desteklenen, Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin ev sahipliğini yaptığı Bursa Bilim Şenliği, bilim severlerin proje sergileri, mesleki yönlendirme – atölye stantları, bilim gösterileri ve bilimsel birçok aktiviteyi bir arada sunarak halkımızın bilime ilgisini arttırmayı amaçlamaktadır. Bursa Bilim Şenliği'nin 2015'te ana teması “İnovasyon ve Tasarım” olarak belirlenmiştir. Bursa'nın otomobil üretimi, Ar-Ge çalışmalarına yaptığı yatırım, inovatif ürün tasarımları ve tekstil konusundaki başarısının bilim ve teknoloji alanındaki başarısıyla bir araya getirilmiştir. Bilim Şenliği kapsamında düzenlenen proje yarışmasını ise teması “Tasarım ve İnovasyon” olarak belirlenmiştir. Yarışma kapsamında, temel, orta ve mesleki eğitim, üniversite kulüpleri, bireysel mucitler kategorilerinde projelere ödüller verilecektir. Bu yarışma ile ülkemizde bilimi sevdirmek, farkındalık yaratmak, alışkanlık kazandırmak ve analitik düşünce yapısına sahip bilim insanlarının yetişmesine katkı sağlayarak öğrencilerde araştırma ve buluş yapma heyecanı yaratma hedeflenmektedir. Etkinlik kapsamında, yenilenebilir enerji alanının en iyi uygulamalı örneklerinden olan güneş, hidrojen ve hibrit enerji ile çalışan araçlar şenlik süresince bilim severler ile buluşması, baskı, gastronomi, elektronik, 3D modelleme, arkeoloji, astronomi gibi birçok alanda çeşitli etkinlikler, Türkiye'de ilk kez 10'dan fazla Bilim Merkezi'nin katılımı ile oluşturulan Türkiye Bilim Merkezleri Çadırı, katılım gösteren yabancı ekipler sahne gösterileri yanı sıra “Sokakta Bilim” etkinlikleri, üniversite kulüpleri projeleri, şenlik boyunca alanlarında uzmanlar tarafından yürütülen oturumlarda “Astronomi, Arkeoloji, Sanat vb.” konularda “Bize sorun” etkinliği ve sahne gösterileri planlanmaktadır.

3.2.1.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

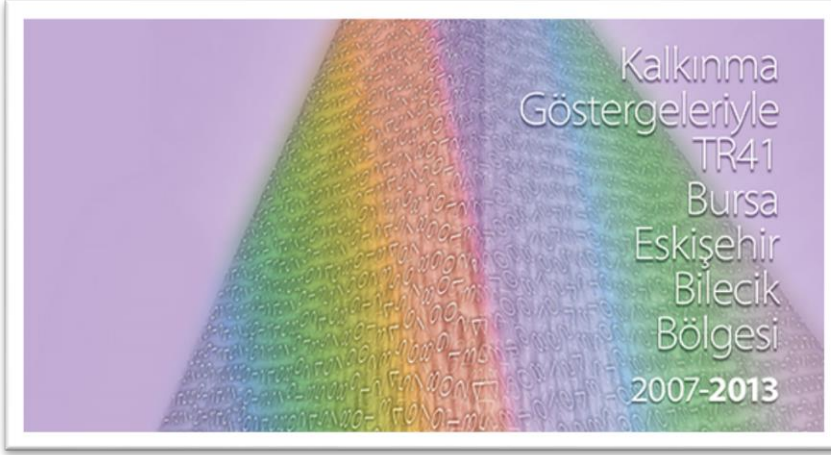
İstatistik Veri Tabanının Oluşturulması

Kalkınma ajanslarının bölgelerini iyi tanıyan kurumlar olabilmesi adına, ulusal ve yerel tüm veri kaynaklarının sorgulanması, ulusal kaynaklardan erişilemeyen veri/istatistiklere yerel birimlerden ulaşılması, bölgeyi temsil edebilecek kapsamlı istatistiklerin derlenmesi gerekmektedir. Bunun için, bölge, il ve ilçe düzeyindeki mevcut ve yeni istatistik kaynaklarının takibi, bu kaynaklardan derlenebilecek istatistiklerin de güncelliğinin korunması gerekmektedir.

2011 yılından bu yana düzenli olarak mevcut il ve ilçe verileri genel konu başlıkları altında derlenmiş, veri tabanında bunların güncelliği sağlanmıştır. Çeşitli kurum/kuruluşlardan resmi yazışmalarla gerekli veri taleplerinde bulunulmuştur. Ayrıca, güncel veri/istatistiklerin derlenmesinde internet veri tabanları ve e-posta da kullanılmıştır. Bu veri/istatistikler tüm Ajans personelinin erişebildiği ortak alanda tematik olarak saklanmaya devam edilmiştir.

Bölgesel Kalkınma Göstergeleri

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle yükümlü olan BEBKA'nın bu alanda yürüttüğü çalışmalardan biri 'Kalkınma Göstergeleri' çalışmasıdır.



2012 yılında ilki yayımlanan, 'Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik' çalışmasının içerdiği göstergelerin güncellenmesi 2014 yılında yapılarak, 'Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2007-2013' yayımlanmıştır. Çalışma, TR41 bölgesi ve illerinin Türkiye ile kıyaslanmasına izin veren 240 civarında göstergeden oluşmaktadır.

Anahtar Rakamlar 2013

Bölgeyle ilgili seçilmiş istatistik/göstergelerin özet olarak paylaşıldığı 'Anahtar Rakamlar 2013' yayını hem İngilizce hem de Türkçe olarak hazırlanmıştır. Grafik ve metinlerin yanında, istatistik ve göstergelerin infografiklerle daha görsel bir şekilde sunulduğu bu çalışmayla, seçilen temalarda bölge ve bölge illeri için önemli anahtar istatistik ve göstergeler farklı bir sunumla paylaşılmıştır.



BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması



2011 yılından itibaren aylık yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır.

Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak,

ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal web sitesinde de yayımlanmaktadır.

3.2.1.3. Çok Taraflı İşbirlikleri

VI. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı

2009 yılından beri organize edilen ve BEBKA'nın 2011 yılından beri ortak olarak yer aldığı, uluslararası platformda önemli gelişmelerin ve yeniliklerin interaktif olarak aktarıldığı, sektör için önemli adımların atıldığı, tekstil ve konfeksiyon sektörlerinin gelecek vizyonuna ışık tutan 'Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı', 3-4 Nisan 2014 tarihlerinde Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) tarafından düzenlenen, BTSO, BEBKA, Ekonomi Bakanlığı ve TİM'nin desteklediği Ar-Ge Proje Pazarı'nda 6. kez dünyanın dört bir yanından gelen 248 farklı proje sergilenmiştir.

Dünya çapında başarı kazanmış yerli ve yabancı üniversiteler, enstitüler, Ar-Ge Merkezleri ile teknoparklardan gelen alanında uzman akademisyen ve araştırmacılar ile ihracatçı ve sanayicilerle birlikte bir zirve atmosferi içinde buluşturan Ar-Ge Proje Pazarı vasıtasıyla, Türk ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri olan Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründeki ihracatçı şirketlerin, sürekli gelişimine ve vizyonunun artırılmasına yönelik olarak yüksek katma değerli, yaratıcı, akıllı giysi ve teknik tekstil ürünlerinin üretimi, iç piyasada kullanımı ve ihracatının sürdürülebilir kılınması amaçlanmaktadır.

6. Ar-Ge Proje Pazarı'nda açılış konuşmalarının ardından, gün boyu oturumlar ve işliklerin yanı sıra BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci'nin de panelist olarak katıldığı 'Tekstil Sektöründe Kümelenmenin Ar-Ge ve İnovasyona Etkisi' konulu bir panel düzenlenmiştir.



3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2013 Yılı Faaliyet Raporu 19 Mart 2014 tarihinde onaylanmış ilgili kurumlara matbu halinde dağıtılmıştır. Aynı madde uyarınca, Ajansın altı aylık faaliyetlerini içerecek şekilde hazırlanan 2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu ise 17 Eylül 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kurum ve kuruluşlar ile üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kalkınma Kurulunun bölgemizdeki etkinliğini artırmak ve kurul üyelerinin Ajans faaliyetlerine daha fazla katılımını sağlamak amacı ile Kalkınma Kurulu olağan toplantısından önce BEBKA tarafından üç ilde Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları düzenlenmiştir.

Toplantıların gündeminde Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme, güdümlü projeler hakkında görüş alınması, 2015 yılı Mali Destek Programları ve mali destek dışındaki Ajans faaliyetleri yer almıştır.

Bilecik İl Danışma Kurulu Toplantısı, Bilecik Valisi Ahmet Hamdi NAYIR, Kalkınma Kurulu Başkanı Hasan ÇEPNİ ve Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Hasan ÖZTÜRK' ün katılımıyla 16 Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 16 Bilecik İli Kalkınma Kurulu Üyesi, 1 Yönetim Kurulu Üyesi, 3 diğer katılımcı olmak üzere toplam 20 kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda Bilecik iline ilişkin güdümlü proje fikirleri görüşülmüştür.

Bursa İl Danışma Kurulu Toplantısı, Kalkınma Kurulu Başkanı Hasan ÇEPNİ'nin yönetiminde 17 Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 21 Bursa İli Kalkınma Kurulu Üyesi, 4 diğer katılımcı olmak üzere toplam 25 kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda sanayide çamurların kullanımı konusunun endüstriyel simbiyoz kapsamında değerlendirilmesi, sağlık turizmi, çalışmaları devam eden "Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" güdümlü projesi, teknik destek projelerinde teknik desteğin üniversitelerden alınması konuları tartışılmıştır.

Eskişehir İl Danışma Kurulu Toplantısı, Kalkınma Kurulu Başkanı Hasan ÇEPNİ ve Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Hasan ÖZTÜRK'ün katılımıyla 19 Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 19 Eskişehir İli Kalkınma Kurulu Üyesi, 1 Yönetim Kurulu Üyesi, 7 diğer katılımcı olmak üzere toplam 27 kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda lojistik merkez, kümelenme, canlı hayvan borsası, Orta Sakarya Master Planı ve kırsal kalkınma destekleri hakkında görüşler bildirilmiştir.

10. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 10. Kalkınma Kurulu toplantısı 4 Eylül 2014 tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda BEBKA'nın 2010 yılı Mali Destek Programı Etki Analizi çalışmasının sonuçları, 2013 yılı Faaliyet Raporu, 2014 yılı Ara Faaliyet Raporu ve 2015 yılı Çalışma Programı görüşülmüştür. Kurul kapanışının ardından Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla BEBKA tarafından desteklenen projelerin ve Eskişehir Büyükşehir Belediyesi çalışmalarının incelendiği teknik gezi yapılmıştır.



11. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 11. Kalkınma Kurulu Toplantısı 16 Aralık 2014 tarihinde Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Kalkınma Bakanlığı temsilcileri de yer almıştır. Geçmiş Kalkınma Kurulu toplantılarının birinde de gündeme gelen Ajansın kurumsal isim değişikliği konusu hakkında Genel Sekreter tarafından bilgi verilmiş olup konuya ilişkin Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşünü almak amacıyla kısa bir anket hazırlandığı ve anketin doldurularak görüşlerin iletilmesi istenmiştir. Toplantıda Ajansın gündeminde olan ve bölge için oldukça önem taşıyan çalışmalar olarak BEBKA tarafından yürütülen Otoyol Etki Analizi çalışmasının sonuçları ile Endüstriyel Simbiyoz Programı görüşülmüştür. Toplantının akabinde Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla BEBKA tarafından Bilecik ilinde desteklenen projeleri incelemek amacıyla teknik gezi yapılmıştır.



3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2014 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

25 Kasım 2013 tarihinde ilan edilen “Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı”, “Kırsalda Ekonomik Gelişim”, “İşbirliği ve Gelişim”, “Çevre Küçük Ölçekli Altyapı” ve “Çevre Dostu Üretim” başlıklı Mali Destek Programlarının başvuru ve değerlendirme süreci 2014 yılında da devam etmiştir. Destek almaya hak kazanan projeler 25 Nisan 2014 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir. Başarılı projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmış ve projelerin uygulama dönemine geçilmiştir.



Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2014 Yılı Mali Destek Programları 25 Kasım 2013 tarihinde ilan edilmiştir. Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile; hizmet ve erişim altyapısının geliştirilerek dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin ve sosyal hayata katılımlarının artırılması, Kırsalda Ekonomik Gelişim Mali Destek Programı ile; kırsal alanlarda tarım ve sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi ve tarım dışı faaliyetler ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanması, İşbirliği ve Gelişim Mali Destek Programı ile; ortak çalışma kültürü ve işbirliklerinin geliştirilmesi, Çevre Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile; çevresel kirliliğin azaltılması ve çevrenin korunması için gerekli altyapının inşa edilmesi veya iyileştirilmesi yoluyla bölgenin yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlanması ve Çevre Dostu Üretim Mali Destek Programı ile de üretim

faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçişe katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Toplam 50 milyon TL'lik bütçesi olan programlar için proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 14 Şubat 2014 tarihine kadar tamamlanmış ve 21 Şubat 2014 tarihine kadar ise Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Tablo 4. 2014 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	10.000.000
Kırsalda Ekonomik Gelişim	11.000.000
İşbirliği ve Gelişim	10.000.000
Çevre Küçük Ölçekli Altyapı	9.000.000
Çevre Dostu Üretim	10.000.000
TOPLAM	50.000.000



Mali Destek Programlarının ilanından sonra il merkezleri ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları ile eğitimler hızlı bir şekilde başlamıştır. Eğitimlerde proje yazma konusu ile birlikte KAYS kullanımı konusunda uygulamalı eğitimler verilmiştir. Bilgilendirme toplantılarının tamamı ve eğitimlerin bir kısmı 2013 yılında tamamlanmıştır. 2014 yılı ilk yarısında gerçekleşen eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 5. 2014 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Eğitimin Verildiği Yer	Katılımcı Sayısı
02.01.2014	Bilecik (Bozüyük)	19
02.01.2014	Bursa (İznik)	39
03.01.2014	Eskişehir (Çifteler)	41
03.01.2014	Eskişehir (Sivrihisar)	27
07.01.2014	Bursa (Mustafakemalpaşa)	22
07.01.2014	Bursa (Orhaneli)	2
08.01.2014	Bursa (Merkez)	28
09.01.2014	Bursa (İnegöl)	32

Tarih	Eğitimin Verildiği Yer	Katılımcı Sayısı
10.01.2014	Bursa (Merkez)	22
15.01.2014	Eskişehir (Merkez)	118
16.01.2014	Bursa (Merkez)	25
17.01.2014	Eskişehir (Beylikova)	5
21.01.2014	Bursa (Merkez)	13
TOPLAM		393

Ajansın internet sitesinde yer alan bilgilendirme toplantısı ve eğitim takvimine ilaveten ayrıca gelen eğitim talepleri için de eğitimler düzenlenmiştir. 2014 yılı içerisinde gerçekleşen eğitimlere 393 kişi katılım sağlamıştır. Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.



2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında bu sene ilk olarak, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerine yönelik Teknik Yardım Masaları kurulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde uzman personelle görüşme imkânı bulmuştur. Bu kapsamda sistemde toplam 94 adet kayıt açılmış 43 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 21 Şubat 2014 tarihi saat 17.00 itibarıyla Ajansa toplam 200 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır.

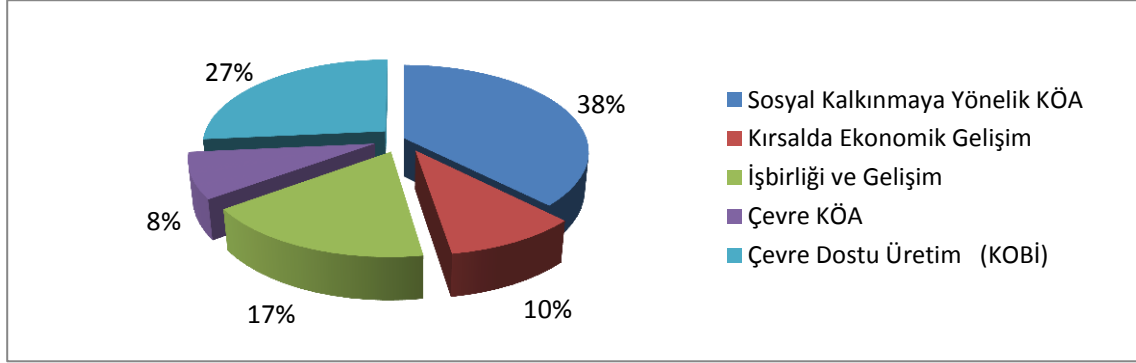
Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 6). Buna göre, Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Programı'na 75 adet, Kırsalda Ekonomik Gelişim Programı'na 20 adet, İşbirliği ve Gelişim Programı'na 35 adet, Çevre Küçük Ölçekli Altyapı Programı'na 17 adet, Çevre Dostu Üretim Programı'na 53 adet proje başvurusu yapılmıştır.

Tablo 6. 2014 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

2014 YILI MDP	Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	Kırsalda Ekonomik Gelişim	İşbirliği ve Gelişim	Çevre Küçük Ölçekli Altyapı	Çevre Dostu Üretim (KOBİ)	Toplam
BİLECİK	7	8	4	4	4	27
BURSA	39	5	17	9	32	102
ESKİŞEHİR	29	7	14	4	17	71
Toplam	75	20	35	17	53	200

2014 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 102, Eskişehir'den 71, Bilecik'ten 27 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir (Şekil 10).

Şekil 10. 2014 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)



2014 yılı Mali Destek Programlarından, sadece Çevre Dostu Üretim Mali Destek Programı kar amacı güden kurumlara, diğer programlar ise kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır. Proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur. Buna göre, Bursa ilinden yapılan toplam 102 adet proje başvurusunun % 76,5'i merkez ilçelerden %23,5'i diğer ilçelerden gelmiştir.

Tablo 7. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

BURSA	Proje Sayısı	Toplam	Oran
Gemlik	4	78	76,5%
Gürsu	5		
Kestel	5		
Mudanya	1		
Nilüfer	21		
Osmangazi	36		
Yıldırım	6	24	23,5%
Büyükorhan	2		
İnegöl	8		
İznik	1		

Karacabey	4		
Mustafakemalpaşa	4		
Orhaneli	1		
Orhangazi	4		
TOPLAM	102	102	100

Eskişehir ilinden yapılan toplam 71 adet proje başvurusunun % 73,2'si merkez ilçelerden, kalan %26,8'i ise diğer ilçelerden gelmiştir.

Tablo 8. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

ESKİŞEHİR	Proje Sayısı	Toplam	Oran
Odunpazarı	38	52	73,2%
Tepebaşı	14		
Alpu	1	19	26,8%
Beylikova	4		
Çifteler	5		
Han	1		
İnönü	1		
Mihalıççık	1		
Sarıcakaya	1		
Seyitgazi	2		
Sivrihisar	3		
TOPLAM	71	71	100

Bilecik ilinden yapılan toplam 27 adet projenin %51,9'u merkezden, kalan %48,1'i diğer ilçelerden gelmiştir.

Tablo 9. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

BİLECİK	Proje Sayısı	Toplam	Oran
Merkez	14	14	51,9%
Bozüyük	6	13	48,1%
İnhisar	1		
Osmaneli	2		
Söğüt	1		
Yenipazar	3		
TOPLAM	27	27	100

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (idari kontrol ve uygunluk kontrolü), teknik ve mali değerlendirmeden oluşmaktadır.

Ön İnceleme Süreci

200 adet proje teklifi 24.02.2014 ve 07.03.2014 tarihleri arasında toplam 6 kişilik uzman ekiple ön inceleme kontrol listesine göre incelenerek idari ve uygunluk kontrolü yapılmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru sahiplerinden eksiklerin tamamlanması için ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 195 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 379 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 195 adet proje en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. 195 adet projenin puanlanması için toplam 28 adet bağımsız değerlendirici toplam 20 gün boyunca görev almıştır. Yaklaşık 444 adet okuma ve 1332 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanarak değerlendirme komitesi sürecine geçilmiştir.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2014 yılı Mart ayında bağımsız değerlendiricilerin çalışmalarını tamamlamasının ardından, 2014 yılı Nisan ayında Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi çalışmalarına başlamıştır. İlk olarak Değerlendirme Komitesini oluşturmak için Valilikler, üniversiteler, ilgili il müdürlükleri ve Bakanlıklar, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) ve Kalkınma Bankası'ndan adaylar talep edilmiş, "Sosyal Kalkınma", "İşbirliği ve Gelişim ile Kırsalda Ekonomik Gelişim", "Çevre" programları için üç ayrı Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur.

Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asil ve yedek listede yer alan projeleri belirlenmiştir.

Ön İzleme Süreci

2014 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak Mart ve Nisan ayları içerisinde toplamda 86 proje için İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde hali hazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

Bütçe Revizyonu Süreci

Değerlendirme Komitesi Raporunun Genel Sekreterliğe intikal ettirilmesinin ardından Mart ve Nisan ayı içerisinde, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21. maddesinin 10. fıkrası uyarınca başarılı projeler listesinde yer alan projelerin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelemesi gerçekleştirilmiştir.

Ön izleme ziyaretleri kapsamında yüz yüze görüşmelerde elde edilen bilgiler de revizyon için kullanılmıştır. Bütçe çalışmalarının tamamlanması ile Genel Sekreterlik görüşü hazırlanmıştır. Yönetim Kurulu onayının ardından Değerlendirme Komitesi tarafından tavsiye edilen asil listede yer alan 71 adet projeye 44.527.001,56 TL mali destek tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Kazanan Projelerin İlanı Dönemi

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından, 25 Nisan 2014 tarihinde BEBKA tarafından yürütülen "Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı", "Kırsalda Ekonomik Gelişim", "İşbirliği ve Gelişim", "Çevre Küçük Ölçekli Altyapı", "Çevre Dostu Üretim" 2014 yılı Mali Destek Programı değerlendirme sonuçları Ajansın internet sitesinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 71 proje asil listede yer alarak programların toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Asil listede yer alan 71 adet projenin, 36 adedi Bursa, 24 adedi Eskişehir ve 11 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar ile firmaların başvurularıdır.

Buna göre, 2014 yılı mali destek programları kazanan projelerin il ve program bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur (Tablo 10).

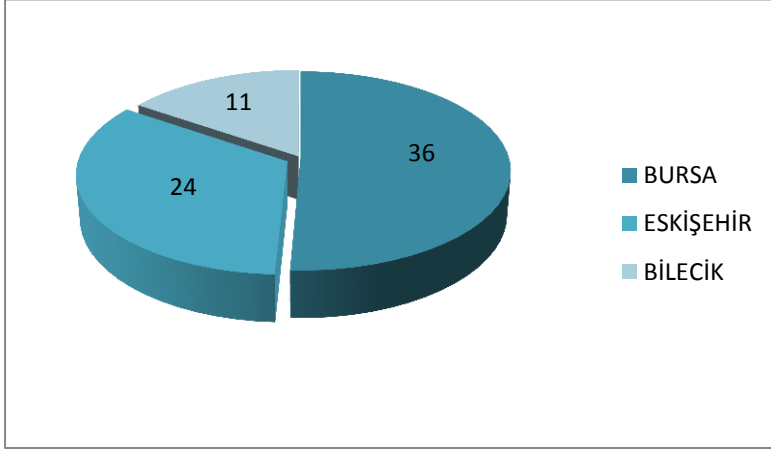
Tablo 10. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

Mali Destek Programının Adı		İLLER			Toplam
		BURSA	ESKİŞEHİR	BİLECİK	
Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	Proje Sayısı	8	7	1	16
	%	50	44	6	
	Destek Tutarı	5.181.311	4.181.004	632.670	9.994.985
	%	52	42	6	
Kırsalda Ekonomik Gelişim	Proje Sayısı		3	4	7
	%	0	43	57	
	Destek Tutarı		1.235.117	2.798.301	4.033.418
	%	0	31	69	
İşbirliği ve Gelişim	Proje Sayısı	8	7	2	17
	%	47	41	12	
	Destek Tutarı	6.765.003	4.705.144	2.272.757	13.742.904
	%	49	34	17	
Çevre Küçük Ölçekli Altyapı	Proje Sayısı	4	2	2	8
	%	50	25	25	
	Destek Tutarı	5.139.974	1.936.211	2.413.236	9.489.421
	%	54	20	25	
Çevre Dostu Üretim	Proje Sayısı	16	5	2	23
	%	70	22	9	
	Destek Tutarı	5.001.652	1.605.071	659.550	7.266.273
	%	69	22	9	

Tablo 11. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

İller	Proje Sayısı	%	Destek Tutarı	%
BURSA	36	51%	22.087.940,64	50%
ESKİŞEHİR	24	34%	13.662.547,48	31%
BİLECİK	11	15%	8.776.513,44	20%
TOPLAM	71		44.527.001,56	

Şekil 11. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer Alan Projelerin İllere Göre Dağılımı



Tablo 12. Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

BURSA	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Gemlik	3	26	72%
Gürsu	2		
Kestel	1		
Nilüfer	8		
Osmangazi	11		
Yıldırım	1		
Büyükorhan	1	10	28%
İnegöl	4		
İznik	1		
Karacabey	1		
Mustafakemalpaşa	1		
Orhangazi	2		
BURSA TOPLAM	36		

Tablo 13. Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

ESKİŞEHİR	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Odunpazarı	15	20	83%
Tepebaşı	5		
Çifteler	1	4	17%
İnönü	1		
Seyitgazi	1		
Sivrihisar	1		
ESKİŞEHİR TOPLAM	24		

Tablo 14. Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

BİLECİK	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Merkez	6	6	55%
Bozüyük	1	5	45%
İnhisar	1		
Osmaneli	2		
Söğüt	1		
BİLECİK TOPLAM	11		

Sözleşmelerin İmzalanması

Kazanan projelerin ilan edilmesinden itibaren, projeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiş ve sözleşmelerin imzalanması ile birlikte projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

3.2.2.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Ajans, TR41 (Bursa, Eskişehir, Bilecik) bölgesinde yerel ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak yatırım ve projelere ilişkin fizibilite çalışmalarına destek sağlamak amacıyla Haziran ayında Yönetim Kurulu onayı alınarak 01.07.2014 tarihi itibarıyla toplam 600.000 TL bütçeli "2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı" nı başlatmıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 28.11.2014 tarihine kadar açık kalmış ve aşağıda belirtilen önceliklere ilişkin fizibilite çalışmalarına destek sağlanmıştır:

- Enerji Verimliliği
- Yenilenebilir Enerji
- Temiz Üretim
- Endüstriyel Simbiyoz
- Atık Yönetimi
- Su, Toprak ve Hava Kirliliği Yönetimi
- Sektörel Çevre Sorunları
- Turizm (Sağlık turizmi, Eko Turizm, vb.)
- Büyük Ölçekli Yatırımlar
- Ar-Ge ve İnovasyon

2014 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği programı için toplam 22 adet proje başvurusu olmuştur. Proje başvurularının illere göre dağılımı incelendiğinde, 14 adet proje Bursa'dan, 6 adet proje Eskişehir'den, 2 adet proje Bilecik'ten gelmiştir. Toplamda 13 adet proje destek almaya hak kazanmış olup bunların 11 tanesi Bursa'dan, 2 tanesi ise Eskişehir'den gelen projelerdir.

Tablo 15. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kazanan Projelerin Listesi

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl
1	TR41/14/DFD/0003	BOSB Smart Grid Projesi	Bursa Organize San. Böl. Müd.	BURSA
2	TR41/14/DFD/0006	İznik Küçük Sanayi Sitesi Fizibilitesi	İznik Ticaret ve Sanayi Odası	BURSA
3	TR41/14/DFD/0007	İnegöl'de Teknopark Kurulumu Fizibilitesi	İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası	BURSA
4	TR41/14/DFD/0008	Eskişehir Robotik Eğitim Merkezi	Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü	ESKİŞEHİR
5	TR41/14/DFD/0009	Yenişehir Tarım Havzası Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Tarımsal Destekleme Projesi	Bursa Enerji Verimliliği Derneği	BURSA
6	TR41/14/DFD/0011	Bursa Kamu Hastaneleri Birliği Biyomedikal Kalibrasyon Laboratuvarı Fizibilitesi	Sağlık Bakanlığı TKHK Bursa İli Kamu Hastaneleri Birliği	BURSA
7	TR41/14/DFD/0012	Moda ve Tasarım Merkezi Fizibilite Etüdü Çalışması	Uludağ Hazırgiyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği	BURSA
8	TR41/14/DFD/0014	Organik Atıklardan Biyogaz Üretimi Tesisi Fizibilite Çalışması	Nilüfer Belediye Başkanlığı	BURSA
9	TR41/14/DFD/0016	Green Restaurant	BURFAŞ	BURSA
10	TR41/14/DFD/0017	Kayapa İslah Organize Sanayi Bölgesi Atık Yönetimi Fizibilite Çalışması	Kayapa Sanayiciler İş Adamları Derneği	BURSA
11	TR41/14/DFD/0018	İleri Kompozit Malzemeler Araştırma Ve Mükemmeliyet Merkezi Fizibilitesi	Bursa Ticaret Ve Sanayi Odası	BURSA
12	TR41/14/DFD/0019	TARGES - Tarımda Güneş Enerjisiyle Sulama	Eskişehir Tepebaşı Belediyesi	ESKİŞEHİR
13	TR41/14/DFD/0022	NOSAB Endüstriyel Atıksu Arıtma Tesisi Arıtma Çamurunda ki Değerli Metallerin Geri Kazanımı Fizibilitesi	Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi	BURSA

3.2.2.3. 2014 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans, TR41 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim alınması, program ve plan hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık hizmeti alınması gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetler ile destek sağlamak amacıyla Haziran ayında yönetim kurulu onayı alınarak 01.07.2014 tarihi itibarıyla "2014 yılı Teknik Destek Programı" nı başlatmıştır. 2014 yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ar-Ge ve yenilikçilik
- İşgücü, üretim ve enerji verimliliği
- Gıda güvenliği eğitimleri
- Endüstriyel tasarım, faydalı model, patent ve markalaşma ile ilgili eğitimler
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri

- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması
- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi

Program Temmuz-Ağustos, Eylül – Ekim, Kasım-Aralık aylarını kapsayacak şekilde düzenlenmiş ancak, başarılı bulunan projelere sağlanacak toplam teknik desteğin, program bütçesi olan 500.000 TL'ye ulaşması nedeniyle Kasım - Aralık aylarını kapsayan dönem için yeni başvuru alınmamıştır.

2014 yılı Teknik Destek Programı için toplamda, Bursa'dan 42, Eskişehir'den 11 ve Bilecik'ten 16 adet proje başvuru kabul edilmiştir. Toplamda 10 proje ön inceleme aşamasında elenmiş; Bursa'dan 32, Eskişehir ve Bilecik'ten 9'ar proje destek almaya hak kazanmıştır. Eylül-Ekim döneminde başarılı bulunan projelerden 5 tanesi Yedek Listede yer almıştır. 2014 yılı Teknik Destek programı tüm dönemler için proje başvuru ve kazanan sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 16. 2014 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları

İller	Temmuz-Ağustos	Eylül-Ekim	Genel Toplam
Bursa	22	10	32
Başarılı	18	9	27
Başarısız	4	1	5
Eskişehir	6	3	9
Başarılı	5	3	8
Başarısız	1	-	1
Bilecik	7	6	13
Başarılı	6	3	9
Başarısız	1	3	4
Genel Toplam	35	19	54

2014 yılı Teknik Destek programı kapsamında, bölgede bulunan ticaret ve sanayi odaları, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları başta olmak üzere birçok kâr amacı gütmeyen kurum, bölgesel kalkınma adına önem taşıyan konularda ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti almıştır. Program kapsamında fizibilite etütleri oluşturmuş ve alanında uzman 3 eğitmen tarafından BUTEKOM, BEBKA ve sektör uzmanlarına eğitim verilmiştir. Eskişehir ve Bilecik İl Milli Eğitim müdürlüklerinin projesi olan TÜBİTAK Bilimsel Proje Danışmanlığı Eğitimi ile Eskişehir ve Bilecik'teki 180'er öğretmen, okullarda eğitim gören öğrencilerin daha bilinçli ve daha bilimsel seviyesi yüksek proje başvuruları hazırlamalarına yönelik

eğitim almıştır. Proje yazma dışında kurumlara ayrıca; yöneticilik, gıda güvenliği, çevresel sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularında da eğitimler verilmiştir.

3.2.2.4. 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. Bu kapsamda Ajans, 2014 yılı Çalışma Programında yer alan Bursa ili için “Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” projesi ve Eskişehir ili için “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” projesinin çalışmalarını yürütmüştür. Ajans, Bilecik ili için de 2015 yılı Çalışma Programına dâhil edilmek üzere güdümlü proje geliştirilmesi faaliyetlerini devam ettirmektedir. Bu kapsamda tarım sektöründeki paydaşlarla güdümlü proje fikri geliştirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir. Bunun dışında Bilecik Üniversitesi ve Bilecik Belediyesi’nin güdümlü proje önerileri hakkında detaylı bilgi almak üzere kurumlardaki yetkililerle görüşülmüştür.



“Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Uludağ İhracatçı Birlikleri Bursa Tekstil ve Konfeksiyon, Teknoloji, Eğitim, Araştırma, Danışmanlık ve Enerji Verimliliği Hizmetleri Limited Şirketi (BUTEKOM) ile Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi kurulmasına yönelik fizibilite çalışmaları 2014 yılı Ekim ayında tamamlanarak, Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve akabinde Kalkınma Bakanlığı’nın görüşüne sunulmuştur.



Kalkınma Bakanlığı'nın olumlu görüş vermesi durumunda proje sahibi kurum ile sözleşme imzalanacak ve proje hayata geçirilecektir. 2015 yılı içerisinde proje faaliyetleri kapsamında, inşaat tamamlanacak; makine/ekipman alımı ve teknik personelin eğitimi çalışmaları yürütülecektir. Bursa'da gerçekleştirilmesi hedeflenen "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" projesinin genel amacı; Teknik Tekstiller öncelikli alan olmak üzere hem bölgede hem de ülke genelinde Tekstil ve Hazır Giyim Sektörlerinin sürdürülebilirliğine katkı sağlamak ve yönlendirmek amacıyla Ar-Ge alt yapısını kurmak ve güçlendirmektir. Söz konusu proje genel olarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, tekstil ve konfeksiyon sektörlerinin Teknik Tekstil Üretimine yönelerek, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulmasına, Teknik Tekstil konusunda özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılmasına, Üniversite- üniversite ve üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesine, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması ile kümelenmelerin desteklenmesine olanak sağlayacaktır.

"Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" Projesi

Eskişehir Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu ve Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Tepebaşı Belediyesi, Odunpazarı Belediyesi, Eskişehir Ticaret Borsası Başkanlığı, Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin proje iştirakçisi olarak yer aldığı "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" Projesinin başvuru dosyası 2014 yılı Ekim ayında Ajans'a teslim edilmiştir.

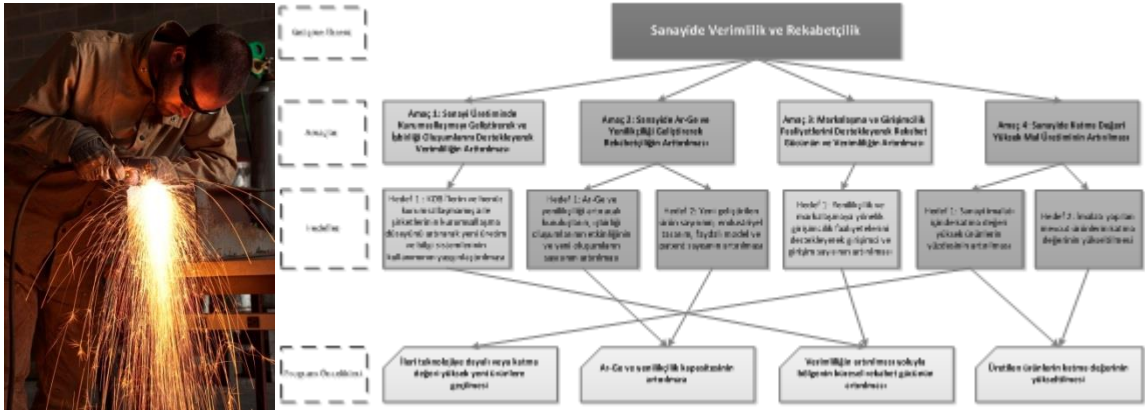


Ajans tarafından başvuru dosyası üzerinde gerekli değerlendirmeler tamamlanarak, başvuru dosyası Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı'nın olumlu görüş vermesi durumunda proje sahibi kurum ile sözleşme imzalanacak ve proje hayata geçirilecektir. Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezinin yapımını içeren proje, Eskişehir'de faaliyet gösteren işletmelerin üretim ve ihracat kapasiteleri ile altyapılarının geliştirilmesi ve sektörel ihtisaslaşmanın kolaylaştırılması amacına hizmet edecektir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. Etki Analizi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2010 yılı Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün artırılması Mali Destek Programı için etki analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Uluslararası bir danışmanlık firması ile hizmet alımı yoluyla yapılan bu çalışma 5 ay sürmüştür ve Haziran ayında tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında ajansımızdan destek alan 61 projeye yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle derinlemesine mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Mali destek programı, başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri, ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ölçülmüş ve değerlendirilmiştir. Aynı şekilde 2011 yılı Mali Destek Programları olan Ar-Ge ve Yenilikçilik, Sosyal Kalkınma, Çevre ve Enerji için de etki analizi çalışmalarına bu dönemde başlanmıştır. 63 projeyi kapsayan bu yeni çalışma devam etmekte olup çalışmanın 2015 yılının başında tamamlanması hedeflenmektedir.



3.2.3.2. 2012 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 33 başarılı proje başvuru sahibi ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden 32 tanesi bu dönemde faaliyetlerini başarılı bir şekilde tamamlayarak ajansımızdan mali destek almaya hak kazanmıştır. Bir projenin uygulama dönemi ve faaliyetleri ise halen devam etmektedir. Bu dönemde projelere gerçekleştirilen ara, anlık ve nihai izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Diğer taraftan bu projeler için hak ediliş durumlarına göre ara ve nihai ödemeler de gerçekleştirilmiştir.

Tamamlanan projeler için yararlanıcılar tarafından hazırlanan proje sonrası değerlendirme raporları teslim alınmaya ve izleme uzmanları tarafından da proje kapanış raporları düzenlenmeye devam edilmektedir. Uygulama dönemi devam son projenin proje sonrası değerlendirme raporu ve proje kapanış raporları da

düzenlendikten sonra program kapanış raporu da hazırlanarak 2012 yılı mali destek programları da tamamlanmış olacaktır.



3.2.3.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 yılı mali destek programları kapsamında ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan 66 başvuru sahibiyle mali destek sözleşmeleri Mayıs ve Haziran ayları içerisinde imzalanmıştır. Bilecik, Eskişehir ve Bursa illerinde eğitimler düzenlenmiş ve yararlanıcılara proje uygulama dönemi hakkında eğitim verilmiştir. İlk izleme ziyaretlerinin yapılmasıyla birlikte yararlanıcılar proje faaliyetlerini uygulamaya başlamıştır. Bu 66 projeden bir tanesi tamamlanmış ve proje nihai ödemesi de gerçekleşmiştir.



Uygulama dönemi faaliyetleri yeni başlayan bu projeler için ajans izleme uzmanları tarafından sözlü, yazılı şekilde veya yüz yüze görüşmelerde destek faaliyetleri verilmekte, eşzamanlı olarak bu projelerin denetim faaliyetleri de yürütülmektedir. Bu projelerin büyük bir bölümünün 2015 yılının ilk yarısında kalan birkaç tanesinin ise 2015 yılının sonuna doğru tamamlanması planlanmaktadır.



3.2.3.4. Teknik Destek Programı

2013 yılı teknik destek programı kapsamında ajansımızdan destek almaya hak kazanan 32 başvuru sahibi ile 2013 yılının Aralık ayında teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu projelerin uygulama dönemleri 2014 yılı Ocak ve Şubat aylarında gerçekleşmiştir. Akabinde yararlanıcılar tarafından düzenlenen nihai raporlar izleme uzmanlarınca değerlendirilmiş ve gerekli onay işlemleri tamamlanmıştır. 2014 yılı teknik destek programı kapsamında ise 43 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmış ve bu projelerin 28 tanesi yıl içerisinde tamamlanmış, 15 proje kapsamındaki eğitimler ise halen devam etmektedir.

3.2.3.5. Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2014 yılında 13 başvuru sahibi Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanmıştır. Bu projelerden 7 tanesinin uygulama dönemi başlamış ve devam etmekte olup 6 tanesinin sözleşme imzalama ve uygulama dönemi 2015 yılında gerçekleşecektir. Uygulama dönemi devam eden projeler için izleme ve destek faaliyetleri devam etmektedir. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamındaki tüm bu projelerin 2015 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Ukrayna Heyeti Ziyareti

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Ukrayna'dan Bursa'ya çeşitli temaslarda bulunmak üzere gelen heyete sağlık turizmi ile ilgili 21 Şubat 2014 tarihinde bilgilendirme semineri gerçekleştirmiştir. BEBKA merkez ofisinde gerçekleştirilen toplantıda heyete Bursa ve BEBKA tanıtım filmleri gösterimi gerçekleştirilmiştir. Tanıtımların ardından Ukraynalı heyete sağlık turizmi hakkında sunum yapılmıştır. Turizm acenteleri ve basın mensuplarından oluşan heyete Bursa'nın sağlık turizmi konusundaki potansiyeli ve geleceği vurgulanırken sağlık turizmi açısından neden Bursa'nın seçilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Toplantı, sunumlarından ardından soru cevap bölümüyle devam etmiştir.



Almanya Mittlerer Niederrhein Bölgesi Heyet Ziyareti

Almanya Mittlerer Niederrhein Bölge Sanayi Odası (IHK Mittlerer Niederrhein) Başkan Yardımcısı Wolfram Lasseur başkanlığında, Bursa'ya iş ziyareti gerçekleştiren Alman heyet 24 Mart 2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Almanya Mittlerer Niederrhein Bölgesinde bulunan iki Belediyenin (Neuss, Mönchengladbach) kalkınma ajansı müdürleri, farklı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ sahipleri ve üst düzey yöneticilerinden oluşan heyet Bursa'da temaslarda bulunmuştur. Heyet başkanı Wolfram Lasseur ziyaretlerinin amacını iki ülke arasındaki ticareti geliştirmek ve karşılıklı yatırım imkânlarını teşvik edip, yatırımları desteklemek olarak açıklamıştır.



Alman heyete, Bursa iş ortamı ve başlıca sektörler hakkında bilgi veren bir sunum yapılmış ve ardından karşılıklı fikir alışverişi yapılmıştır. Ajans Genel Sekreterimiz Sn. Tamer Değirmenci bir konuşma yaparak BEBKA'nın faaliyetleri hakkında bilgi vermiş ve karşılıklı ortak çalışmalar yapılabileceğini ifade etmiştir. Özellikle teknik tekstil ve sağlık turizmi konularının öncelikli olarak çalışılabileceği vurgulanmıştır. Heyet, Bursa ziyareti kapsamında Büyükşehir Belediyesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nı da ziyaret etmiş ve ayrıca, sanayi bölgeleri ve iş dünyasının farklı kurum ve temsilcileriyle de görüşmeler yapılmıştır.

WAIPA Üyeliği ve Dünya Yatırım Konferansı

BEBKA, dünyanın 164 farklı ülkesinden 244 ulusal ve bölgesel yatırım ajansının üye olduğu Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) 'ne üye olmuştur. WAIPA'nın İstanbul'da düzenlediği ve Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA)'nın ev sahipliğini yaptığı Dünya Yatırım Konferansı 13-15 Mayıs 2014 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Bölgesel ve ulusal yatırım tanıtım ve kalkınma ajanslarının katıldığı konferansta Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) merkezinin 1 Ocak 2015 itibarıyla İstanbul'a taşınması kararı da alınmıştır. Bu karar ile İstanbul, dünyanın 162 ülkesinin direkt olarak üst yönetimine hitap eden ajansların tepe kuruluşunun merkezi haline gelmiştir.

Açılış oturumu Maliye Bakanı Sn. Mehmet Şimşek, İstanbul Valisi Sn. Hüseyin Avni Mutlu ve TYDTA ve WAIPA Başkanı Sn. İlker Avcı'nın katılımlarıyla başlayan Konferansta, WAIPA Üyesi yatırım ajansları, sivil toplum kuruluşu temsilcileri, yatırımcılar, araştırmacılar, siyaset ve bilim adamlarını bir araya gelmiştir.



Açılış konuşmasında ilk olarak söz alan ev sahibi TYDTA ve WAIPA'nın Başkanı İlker Avcı, küresel ortaklıkların ülkelerin büyümesindeki önemine dikkat çekerek Yatırım Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesine vurgu yapmıştır. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ise katılımcılara hitaben yaptığı konuşmada Türkiye ekonomisine ilişkin bir sunum yapmış ve Türkiye'nin yatırım için teşvikler ve stratejik konumu itibarıyla çok avantajlı bir ülke olduğunu dile getirmiştir. Üç gün boyunca devam eden konferansın diğer oturumlarında ise bölgesel ve ulusal birçok üst düzey yönetici-yatırımcı tarafından doğrudan yabancı yatırım stratejileri ve politikaları üzerinde konuşmalar yapılmıştır.

Azerbaycan Heyeti Ziyareti

Sağlık turizmi sektörüyle ilgili çalışmalar kapsamında BEBKA'ya gelen Azerbaycan Heyeti, ajansımızda misafir edilmiştir. Heyete Bursa ve Bursa'nın sağlık turizmi potansiyeli hakkında sunum yapılmıştır. Azerbaycan'dan Bursa'ya sağlık turizmine katkıda bulunmak üzere daha fazla hasta kabulü ve Bursa-Azerbaycan arasında sağlık turizmi eksenli ilişkilerin geliştirmesi gibi hususlar görüşülmüştür.



Hessen Heyeti Ziyareti ve BEBKA-HTAI İşbirliği Protokolü

Hessen Eyaleti Ekonomi, Enerji, Ulaşım ve Bölgesel Kalkınma Bakan Yardımcısı Sn. Mathias Samson başkanlığında 5 Haziran 2014 tarihinde Bursa'yı ziyaret eden Alman heyeti, gün boyu Bursa Valiliği, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA gibi birçok kurumu ziyaret ederek bir dizi temaslarda bulunmuşlardır.

Aynı gün akşam yapılan bir törenle BEBKA ile Hessen Kalkınma Ajansı (Hessen Trade & Invest GmbH, HTAI) arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci ile Hessen Kalkınma Ajansı CEO'su Dr. Rainer Waldschmidt tarafından imzalanmıştır.



BEBKA ve Hessen Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol, özellikle, ticaret ve yatırım fırsatları konusunda bilgi paylaşımı, firmalar arası ilişkilerin artırılması, bölgesel kalkınma alanında tecrübe paylaşımı ve enerji, turizm, çevre, sektörel analizler ve ar-ge ve inovasyon konularında işbirliği yapılmasını içermektedir. İmza töreninde birer konuşma yapan Bursa Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Münir Karaloğlu ve Hessen Eyaleti Ekonomi, Enerji, Ulaşım ve Bölgesel Kalkınma Bakan Yardımcısı Sn. Mathias Samson, BEBKA ile HTAI arasında imzalanan işbirliği protokolünün öneminden bahsederek bu protokolle birlikte karşılıklı ilişkilerin daha somut bir biçimde geliştirileceğini ifade etmişlerdir.

BEBKA ile Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) İşbirliği Protokolü

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) arasında işbirliği protokolü imzalandı. Protokolü BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci ile REDAH Direktörü Ivan Jurilj imzalamıştır. Saraybosna'da Bosna ile İlişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı (BİGMEV) katkılarıyla BİGMEV Merkezinde gerçekleşen imza törenine, Türkiye Saraybosna Büyükelçisi Cihad ERGİNAY, BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı ve Bilecik Valisi Ahmet Hamdi NAYİR'in yanı sıra, T.C. Saraybosna Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Ataşesi Sedat YILDIZ, Bosna Hersek Dış Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Ahmet ERGLİÇ, BİGMEV Yönetim Kurulu Başkanı Muzaffer ÇİLEK, BİGMEV Bosna Hersek Ülke Sorumlusu Selmo CIKOTIÇ, Bilecik TSO başkanı Fevzi UZUN, BEBKA Kalkınma Kurulu Başkanı Hasan ÇEPNİ, BEBKA Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Hasan ÖZTÜRK katılmıştır. Ayrıca, DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Murat YALÇINTAŞ ile Bosna Hersek Yabancı Yatırımları Teşvik Ajansı (FİPA) ve Bosna Hersek Dış Ticaret ve Ekonomi Bakanlığı temsilcileri de törende yer almıştır. BEBKA Genel Sekreteri Tamer DEĞİRMENCİ ve REDAH Başkanı Ivan JURILJ'in imzaladığı protokol, iki Ajans tarafından uluslararası pazarların geliştirilmesinde çok önemli görülen küçük ve orta ölçekli işletmelerin Avrupa ile işbirliği ve uluslararası işbirliği konularında ortaklaşa çalışmalar yapmasını kapsamaktadır.

İmzalanan protokolle ayrıca, Bursa-Eskişehir-Bilecik ve Hersek bölgelerindeki iş ortakları arasında alım-satım, ticaret ve yatırımın bütün sahalarında karşılıklı işbirliği desteğinin geliştirilmesi de amaçlanmaktadır.



Heyet, Saraybosna'da Türkiye Cumhuriyeti Saraybosna Elçiliğini ziyaret etmiş, protokolün imzalanmasının ardından elçilikte düzenlenen DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) toplantı ve resepsiyonuna katılmıştır. Saraybosna'da Bosna Hersek Dış Ticaret Odası da ziyaret edilmiş, temaslarda bulunulmuştur. REDAH'ın bulunduğu Mostar şehrinde de Türkiye Cumhuriyeti Mostar Başkonsolosluğu, Hersek Neretva Kanton Başbakanlığı'na ziyaretler gerçekleştirmiş, REDAH'ın çalışma ortağı olan INTERA teknoloji parkında incelemelerde bulunulmuş, her iki ajansın tanıtımlarının ardından REDAH'la karşılıklı görüş alveriğinde bulunulmuştur.

3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

BEBKA bünyesinde faaliyet gösteren Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2014 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir. Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri ve teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Bu hedef doğrultusunda 2014 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yaklaşık 100 yatırımcı firmaya yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

Melek Yatırımcı Ağı Geliştirmeye Yönelik Stratejik Plan

Uluslararası bilişim şirketi IBM ile “IBM Kurumsal Hizmet Gücü” programı kapsamında Mart ayı boyunca “Melek Yatırımcı Ağı Geliştirmeye Yönelik Stratejik Plan” başlıklı bir proje yürütülmüştür. Proje sürecinde aşağıdaki maddeler ışığında çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

- Endüstriyel yapı, iş ortamı, girişimcilik etkinlikleri vb. Bursa ekonomisiyle ilgili mevcut belgelerin incelenmiş,
- Dünya genelindeki başarılı melek yatırımcı ağlarının incelenmesi ve karşılaştırmalı değerlendirilmiş,
- Bursa için ne tür bir ağ yapısının ve özelliğinin en uygun olduğuyla ilgili görüşlerini almak için, seçilen iş liderleriyle görüşülmüş,
- Bursa Melek Yatırımcı Ağı projesini tartışmak amacıyla 27 Mart 2014 tarihinde işadamları, girişimciler, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, iş alanındaki sivil toplum kuruluşlarının yanı sıra ilgili finans ve hükümet kuruluşlarının davet edildiği “Bursa’nın Girişimcilik ve Melek Yatırımcı Ekosisteminin Geliştirilmesi Çalıştayı” Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile ortaklaşa düzenlenmiş,



- Dünyadaki başarılı ve en uygun modelleri dikkate alarak, ağ model(ler)ini tanımlamak için, görüşme ve çalıştay çıktıları değerlendirilmiştir.

Proje sonucunda şu dokümanlar hazırlanmıştır:

- Ağ için bir öneri listesi,
- Çalıştay raporu,
- Dünya genelinde başarılı ağ modelleri için karşılaştırmalı değerlendirme içeren değerlendirme raporu,
- “Melek Yatırımcı Ağı Geliştirmeye Yönelik Stratejik Plan” belgesi,
- Ağ için gerçekleştirilebilir öneriler listesi.

IBM ekibinin proje kapanış toplantısı 2 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bir ay süren proje boyunca Bursa ve Bilecik YDO IBM ekibiyle birlikte çalışmışlardır.



3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2014 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar ve ikili görüşmeler yapılmıştır.

EMITT Turizm Fuarı

30 Ocak – 2 Şubat 2014 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Kongre ve Fuar Merkezi'nde ziyaretçileri ağırlayan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda (EMITT) BEBKA'nın desteğiyle açılan Bursa, Eskişehir ve Bilecik stantları yoğun ilgi görmüştür.

70'in üzerinde ülkeden 4 bini aşkın katılımcı ile 18'inci kez düzenlenen EMITT Fuarı'nın Bursa standında 'Kar ve Ateş' teması ele alınırken, Eskişehir standında ilin yerel değerleri tanıtılmıştır. "Kuruluş ve Kurtuluşun Şehri'ne Hoşgeldiniz" teması ve Bilecik'e özgü Yörük çadırı temasıyla ziyaretçileri karşılayan Bilecik standında ise, yöreye ait Pazaryeri helvası ve bozası ve Osmaneli ayva lokumunun yanı sıra, çömlekçilik ile tarihi ve kültürel değerleri sergilenmiştir.

Fuarın açılış töreninde, Kültür ve Turizm Bakanı Sn. Ömer Çelik, Bursa Valisi Sn. Münir Karaloğlu'na, fuara katkılarından dolayı plaket takdim edilmiştir. Eskişehir Valiliği ve Türk Dünyası Kültür Başkenti Ajansı ile ortak katıldığı stantta ise Türkvizyon şarkı yarışması görüntüleri, Devrim Arabasının Replikası, Frig Vadisinin Similatörü, cam, lüle taşı, kalsedon ustalarının gösterileri sunulmuştur. Fuar kapsamında düzenlenen ödül töreninde Eskişehir Valiliği en iyi çıkış yapan stant ödülü almıştır. Fuara katılan büyük küçük herkes tarafından yoğun ilgiyle karşılanan stantlar, BEBKA Yönetim Kurulu Üyeleri Bursa Valisi Münir Karaloğlu, Eskişehir Valisi Güngör Azim Tuna ve Bilecik Valisi Halil İbrahim Akpınar tarafından da ziyaret edilmiştir.



ITB Berlin Fuarı

Dünyanın en önemli turizm fuarlarından 'International Tourism Bourse (ITB) Berlin'e BEBKA Bursa Valiliği ile birlikte katılım sağlayarak Bursa'nın tanıtımı yapmıştır.

İlk üç gün turizm profesyonellerini ağırlayan fuar, son iki gün halka açık yapılmaktadır. 1966 yılından beri düzenlenen ITB, dünyanın en önemli turizm fuarlarından biri olarak biliniyor ve her yıl on binlerce ziyaretçi ağırlıyor. Geçtiğimiz yıl 188 ülkenin katılımıyla 170 bin ziyaretçiyi ağırlayan fuara, 2010 yılında Türkiye konuk ülke olarak katılmıştır.

Bu sene 48'nci kez kapılarını açan ITB Berlin Fuarı 5-9 Mart tarihleri arasında dünyanın en önemli turizm markalarını bir araya getirmiştir. Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen fuarda, "Türkei Home - Türkiye Eviniz" sloganıyla tanıtılan Türkiye, Almanya pazarında yeni sloganıyla ilk kez büyük çapta tanıtımda bulunmuştur.



Bu yıl Türkiye Standından ayrı, müstakil olarak 40 metrekarelik alanda tanıtım yapan Bursa, ülke standartları arasında kendi tanıtımını yapan tek şehir olarak dikkat çekmiştir. Fuarda Bursa standına gelen ziyaretçiler, turizm işletmeleri ve kültür ve inanç turizmi alanında faaliyet gösteren önemli tur operatörleri Bursa'ya yakın ilgi göstermişlerdir. Bursa'nın tanıtımının her yönüyle sağlanması adına standta fuar katılımcılarına, başta Almanca olmak üzere farklı dillerde gezi rehberi, gezi haritası, broşür ve kitapçıklar ile tanıtıcı kitap, tanıtım filmi gibi materyallerin dağıtımı sağlanmıştır.

IMTEC Dubai Uluslararası Sağlık Turizm Fuarı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 5-6 Mart 2014 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenen IMTEC Uluslararası Sağlık Turizmi Fuarı ve Konferansı'na katılarak bölgeyi temsil etmiştir. Oldukça ilgi çeken BEBKA standını çok sayıda sağlık turizmi profesyoneli ziyaret etmiştir. Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai şehrinde düzenlenen dünyanın en büyük sağlık turizm fuarı olan International Medical Travel Exhibition and Conference-IMTEC Zirvesi'nde Türkiye Sağlık Turizmini Geliştirme Konseyi-THTDC, Türkiye'yi "Elmas" (Diamond) sponsor olarak temsil etmiştir. Davetlilerin yaptığı konuşmaların ardından kürsüye davet edilen Türkiye Sağlık Turizmini Geliştirme Konseyi kurucu başkanı Emin Çakmak, Türkiye'de sağlık turizmi alanında yapılan çalışmalar ve süren projeler hakkında bilgi vermiştir.



Ayrıca fuardaki temaslar sırasında Dubai'deki Dubai Healthcare City'ye (Dubai Sağlık Serbest Bölgesi) bir ziyaret düzenlenmiş ve serbest bölge yöneticisi Khider Mustafa Bashir ile bir görüşme yapılarak bölge hakkında bilgi alınmıştır. Bu ziyaretin yanı sıra, Ajans yetkilileri Air Arabia bölge yöneticisi Shalini Rajan ile Dubai-Bursa arası direkt uçuşların başlatılması ile ilgili bir görüşme de yapmışlardır.

ATM Dubai Turizm Fuarı

Her yıl biraz daha büyüyen ve yenilikçi katılımcılarla farklı bir anlayışla 5-8 Mayıs 2014 tarihlerinde 21'inci kez düzenlenen Arabian Travel Market (ATM) Fuarı'nda BEBKA bölgemizin tanıtımı için önemli temaslarda bulunmuştur. Dubai'de düzenlenen ve Arap dünyasının en önemli fuarları arasında yer alan fuar, açılan yeni alanla 23.500 metrekareye ulaşmış ve 120 yeni katılımcı ile 2500 turizm profesyonelinin bir araya getirmiştir.

Türkiye'nin Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Hava Yolları, Turistik Otelciler, İşletmeciler ve Yatırımcılar Birliği (TUROB) ve benzeri turizm örgütleri, seyahat acenteleri, otelleri, bölge kalkınma ajansları ile katıldığı fuarda turizm profesyonelleri bir araya gelmiştir.

BEBKA 40 metre karelik alanda üç ilimizin kültür, turizm, tarihi ve coğrafi değerleri ve turizm yatırım imkânlarını fuara katılan 87 ülke ve binlerce turizm sektör temsilcisine tanıtmıştır. BEBKA standı, çok sayıda yerli ve yabancı turizm sektörü temsilcilerinin ilgi odağı olmuştur. BEBKA Heyeti Bursa Turizm Acentelerinin katılımı ile Air Arabia Dubai Bölge sorumlusu Shalini Rajan ile bir görüşme gerçekleştirmiştir. Görüşmede Sharjah – Bursa arasında direkt uçuş başlatılması, yapılacak uçuşların fizibilite çalışmaları ve gerekli izinlerin alınması konuları görüşülmüştür. Bu konuda gerekli çalışmaların yapılmasına ve çalışmaların iletişim ve koordinasyonunu BEBKA'nın üstlenmesine karar verilmiştir. Ayrıca BEBKA heyeti fuar dışında Dubai Sağlık Serbest Bölgesi ve Jebel Ali Serbest Bölgesi'ne ziyaretler gerçekleştirerek önemli temaslarda bulunmuşlardır.



WTM Londra Turizm Fuarı

3-6 Kasım 2014 tarihlerinde Londra'da düzenlenen fuarda, turizm endüstrisinin havayolları, seyahat acentaları, turizm organizasyonları, oteller, teknoloji ve internet organizasyonu sağlayan, turizmi destekleyen kamu ve özel sektör yetkilileri gibi birçok sektörden temsilcileri yer almıştır. Fuara yaklaşık 82,213 ziyaretçi katılarak yaklaşık £2.5 milyarlık iş ağı oluşumlarını destekleyebileceği tahmin edilmektedir. Türkiye'nin Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Hava Yolları, seyahat acenteleri, otelleri, bölge kalkınma ajansları ile katıldığı fuarda turizm profesyonelleri bir araya gelmiştir. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) 40 metre karelik alanda üç ilimizin kültür, turizm, tarihi ve coğrafi değerleri ve turizm yatırım imkânlarını fuara katılan 186 ülke ve binlerce turizm sektör temsilcisine tanıtmıştır. BEBKA standı, çok sayıda yerli ve yabancı turizm sektörü temsilcilerinin ilgi odağı olmuştur.



III. METEX Fuarı

Bursa Valiliği, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bursa Büyükşehir Belediyesi, THY Genel Müdürlüğü, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği ve BEBKA işbirliğinde, III. METEX (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı) Bursa Turizm Etkinliği, 13-14 Kasım 2014 tarihlerinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. III. METEX turizm etkinliği Bursa Valisi Münir Karaloğlu himayesinde, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ve Bursa Turizm, Kültür, Tanıtma Birliği'nin destekleri ile Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde tamamlanmıştır. 17 Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkesinden 155 seyahat acentesi, tur operatörü, yatırımcı ve 10 medya mensubunun katıldığı etkinlik tanıtım, konferans ve B2B görüşmeleri düzenlenmiştir. Fuarda yabancı konuklar ülkemizin turizm profesyonelleriyle karşılıklı olarak mevcut ilişkileri üzerinde ve yeni iş olanaklarını geliştirme konularında B2B görüşmeler yapmışlardır. Etkinliğin akabinde yabancı konuklar için iki gün sürecek Bursa ve çevresini tanıyacakları bilgi gezileri tertip edilmiştir.



15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından düzenlenen ve 102 ülkeden 7 bin işadama ile 200 bini aşkın ziyaretçinin iştirak ettiği 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı'na bu yıl Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) da katılmıştır. Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan tarafından açılan ve 26-30 Kasım 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı'ndaki BEBKA standını Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ile birlikte MÜSİAD'ın kurucu Genel Başkanı Erol Yazar da gezerek incelemelerde bulunmuştur. Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın BEBKA standını ziyaretinde Genel Sekreter Tamer Değirmenci tarafından Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinde sürdürülen çalışmalar hakkında açıklamalarda bulunulmuştur. BEBKA'nın görev alanına giren Bursa Eskişehir Bilecik'teki Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla illerin tanıtımlarının da yapıldığı 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı'ndaki BEBKA standında Bursa Valisi Münir Karaloğlu ile BEBKA Kalkınma Kurulu Başkanı ve MÜSİAD Bursa Şubesi Başkanı Hasan Çepni de incelemelerde bulunmuştur.



Ayrıca 15. MÜSİAD Uluslararası Fuarı kapsamında düzenlenen iş forumu çerçevesinde Türkiye'ye gelen 80 iş adamı, Bursalı firmalarla buluşmuştur. MÜSİAD'ın iki yılda bir gerçekleştirdiği fuar çerçevesinde MÜSİAD Uluslararası Fuarı'na katılan yabancı iş adamları, Bursa'ya geldi. Organizasyon çerçevesinde Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Cezayir, Bosna Hersek, Kazakistan, Bahreyn, Lübnan ve Tunus'tan gıda ve tarım, inşaat, medikal, makine ve metal, enerji, otomotiv, bilgi teknolojileri, sağlık, hizmet ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren 80'e yakın firma temsilcisi BTSO, MÜSİAD Bursa Şubesi ve BEBKA'nın ortak organizasyonu ile Bursalı firmalarla buluştu. Programa, BTSO Yönetim Kurulu Üyeleri İlker Duran ve Cüneyt Şener, MÜSİAD Bursa Şubesi Başkanı Hasan Çepni ve BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci ile çok sayıda işadamı katılmıştır. Konuşmaların ardından yabancı işadamları ile Bursalı firma temsilcileri ikili iş görüşmelerinde bir araya gelerek, birlikte çalışma imkânlarını masaya yatırmışlardır.



5. Yöresel Ürünler (Yörex) Fuarı

Türkiye'nin ilk ve tek yöresel ürünler fuarı olan ve bu yıl 22-26 Ekim tarihlerinde 62 ilden ve KKTC'den 320 katılımcının 113 stantta temsil edildiği YÖREX Fuarı, ziyaretçilerine kapılarını açmıştır. 22-26 Ekim 2014 tarihleri arasında Antalya EXPO Center Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı, yöresel ürünlerimizin varlığını koruyup geliştirmeyi ve bu eşsiz ve kendine has lezzetleri gelecek kuşaklara aktarmayı hedeflemiştir. Fuar açılışı Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ ve TOBB Başkanı Sayın Rıfat HİSARCIKLIOĞLU tarafından yapılmıştır. Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve BEBKA(Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı) işbirliğiyle, Bilecik olarak ilk kez katıldığımız yöresel ürünler fuarında, Bilecik'in birçok firması ve kurumu ilimize ait yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması, markalaşmasına katkıda bulunulması ve ulusal pazarlara açılarak ticari hayatın canlandırılması adına geniş bir katılımı fuarda yerini almıştır. Fuarda standımızı Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ ve TOBB Başkanı Sayın Rıfat HİSARCIKLIOĞLU ziyaret etmişlerdir. Bilecik'ten ise fuara Bilecik Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Fevzi UZUN, Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Buğra LEVENT ve Bozüyük Belediye Başkanı Sayın Fatih BAKICI katılmışlardır. Ayrıca birçok ziyaretçi standımızı ziyaret ederek Bilecik'in eşsiz lezzetlerini tatmışlardır. Bilecik standında Pazaryeri Kınık Köyü Çömlekçilik sanatının örnekleri ve Bilecik Bezi ve dokuma ürünleri canlı performansla sunulmuştur. Aynı zamanda fuarda Bilecik'e has yöresel lezzetlerin tanıtımı yapılmış ve misafirlere ikram edilmiştir.



Bilecik Info Gezisi

TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu ve beraberindeki Bursa merkezli seyahat acenteleri 6-7 Aralık tarihlerinde BEBKA tarafından düzenlenen 2 günlük info gezi kapsamında Bilecik'teydi. Seyahat acentelerinin Bilecik gezisi 6 Aralık tarihinde yoğun bir katılımıla başlamıştır. Bilecik Valisi Ahmet Hamdi NAYIR, Bilecik Belediyesi ve Belediyeler Birliği Başkanı Selim YAĞCI, Bilecik TSO Başkanı Fevzi UZUN, BEBKA Genel Sekreteri Tamer DEĞİRMENCI ve Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu Başkanı Mehmet AKKUŞ'un katıldığı kahvaltı programıyla Pelitözü Gölpark'ta başlayan info gezi Osmaneli, Söğüt, Pazaryeri, Kınık ve Bozüyük rotasında devam etmiştir.



Kahvaltı programından sonra iki gün boyunca devam eden gezide seyahat acentelerine yoğun bir Bilecik turizm tanıtımı yapılmıştır. Şehir turunda Bilecik Şeyh Edebali Türbesi ve Saat Kulesi gibi tarihi yerleri gezen acente yetkilileri daha sonra Osmaneli ilçesine geçerek burada restore edilmiş geleneksel evleri incelemişlerdir. Tarihi Osmaneli kilisesini ve diğer kültür varlıklarını ziyaret eden katılımcı firmalar ayrıca Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu gibi yerel lezzetlerini de tatma imkânı bulmuşlardır.

Ardından Kuruluşun Beşiği olarak bilinen Söğüt İlçesi'ne geçen acente yetkilileri burada hem tarihî yerleri incelediler hem de ilçedeki otelciler ve seyahat acenteleri gibi yerel turizm aktörleriyle temaslarda bulundular. Info gezi devamında Bozüyük, Pazaryeri, Kınık rotasında sürmüş ve acente yetkilileri Bilecik İli'nin tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini inceleme fırsatı bulmuşlardır. İki günlük info gezi boyunca hem Bilecik ve Bursa'daki turizm aktörleri arasında iletişim kanalları oluşturulmuş ve hem de acente yetkililerinin eleştiri, görüş

ve önerileri not edilerek turizm alanındaki ihtiyaçlar ve bu noktada yapılması gerekenlerle ilgili verimli bir bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanmıştır.

Eskişehir Lojistik Zirvesi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından 21 Ekim 2014 tarihinde düzenlenen Eskişehir Lojistik Zirvesi sektörün tüm kurumlarını bir araya getirirken, lojistik sektörü açısından Eskişehir ile Bilecik'in Marmara denizine, Bursa'nın da ulusal demiryolu ağına bağlanması gerektiği konusunda görüş birliğine varılmıştır. Eskişehir'de Dedepark Otel'de gerçekleştirilen Zirve'nin açılışında konuşan Eskişehir Valisi Güngör Azim Tuna, rekabetin arttığı dünyada kaynakların ve ürünlerin tam zamanında ve düşük maliyetle alıcılara ulaştırılması çok önemli olduğunu ve lojistiğin de tam bu noktada devreye girdiğini ifade etmiştir. Eskişehir Valiliği'nin de destekleriyle BEBKA ile Lojistik Derneği (LODER) tarafından birlikte organize edilen Eskişehir Lojistik Zirvesi'nin açılış konuşmaları bölümünde açıklamalarda bulunan Eskişehir Valisi Güngör Azim Tuna, "Türkiye'nin mevcut lojistik endüstrisi büyüklüğünün 80-100 milyar ABD doları olduğu tahmin edilmekte ve bu rakamın 2017 yılına kadar 108-140 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Bölgemizin lojistik alanında potansiyelini değerlendirmek ve küresel politikalarla uyumlu lojistik yatırımları yapılması sanayinin gelişmesine katkı sağlamak adına oldukça önemlidir" şeklinde konuştu.



Zirvenin açılışına katılan Bilecik Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Hamdi Nayir de, illerin mukayeseli üstünlükleri bulunduğunu, Bursa Eskişehir Bilecik bölgesi için lojistikle ilgili çalışmaların çok önemli bir konu olduğunu ifade etti. Vali Nayir, Lojistiğin bütün ekonomik faaliyetlerle ilişkili bir çalışma alanı olduğuna dikkati çekmiştir. Eskişehir Lojistik Zirvesi'ne ev sahipliği yapan BEBKA'nın Genel Sekreteri Tamer Değirmenci ise günümüzde lojistiğin çok farklı uygulama yöntemlerine ulaştığını, yeni tedarik zinciri modellerinin ortaya çıkmaya başladığını dile getirirken, Bursa Eskişehir ve Bilecik'in lojistik açıdan çok önemli bir kesişme noktasında bulunduğunu dile getirdi. Eskişehir Lojistik Zirvesi'nin sabah bölümünde gerçekleştirilen ve Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı –LODER Başkan Yardımcısı Prof. Dr.

Mehmet Tanyaş'ın yönettiği Lojistikte Yeni Trendler konulu panele Arkas Lojistik Genel Müdürü Mustafa Çiper, Hoşcan Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Mesut Hoşcan, Ekol Lojistik Marmara Bölge Yöneticisi Tülay Gül ile TCDD Eskişehir Hasanbey Lojistik Merkezi Müdürü Mesut Uysal konuşmacı olarak katıldılar. Panelde, ülkemizde taşımacılık ve lojistiğe yönelik faaliyetlerin yüzde 90'ı karayolu üzerinden gerçekleştirilirken bu oranın Avrupa ülkelerinde yüzde 40 seviyesinde olduğu belirtilmiştir. Eskişehir Lojistik Zirvesi'nin öğleden sonraki bölümüne konuşmacı olarak katılan Tofaş Tedarik Zinciri Geliştirme Müdürü Mehmet Karaca Tedarik Zincirinde Yeni Uygulamalar, Yalın Yönetim ve Üretim Uzmanı Gökhan Çelikliay Lojistikte Yalın Uygulamalar, Dijitalis Yazılım firması yetkilisi Tolga Yanaşık Üretim ve Lojistikte Planlamanın Gücü, SAP Türkiye Lojistik ve Tedarik Zinciri Çözümleri Yöneticisi Fatih Kayadelen de SAP Nakliye ve Depo Yönetimi Çözümleri konularında açıklamalarda bulunup yeni uygulamalardan örnekler vermişlerdir.

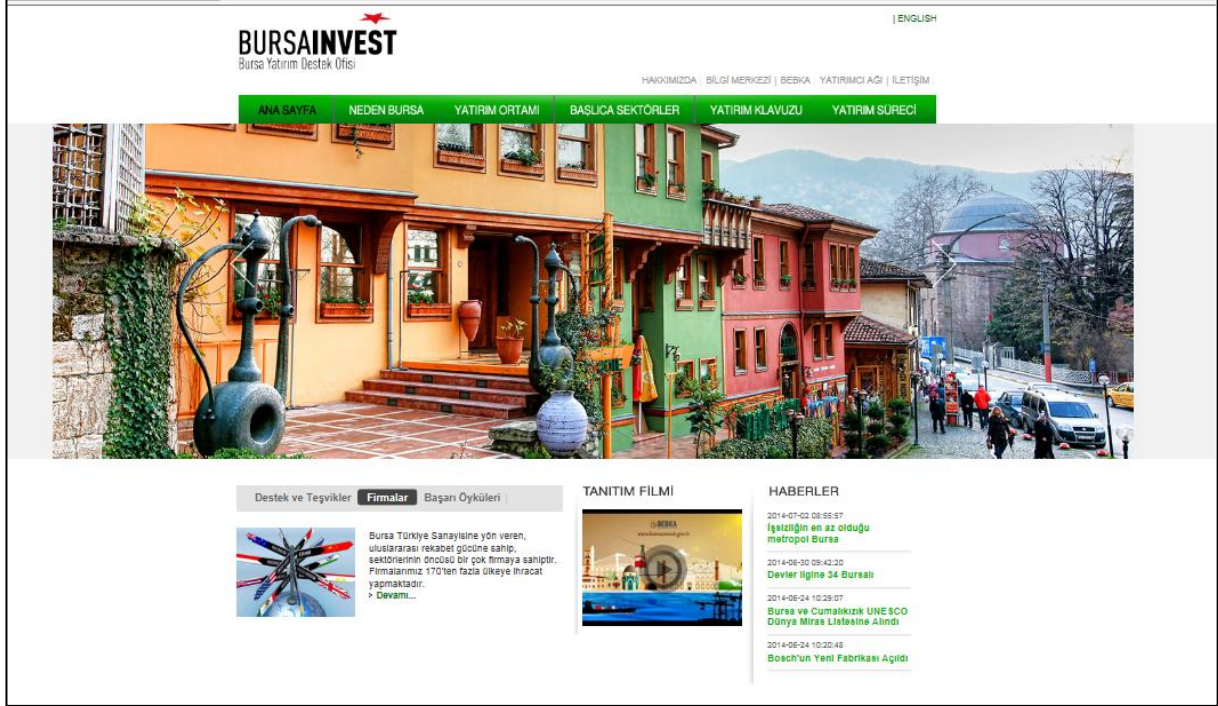
Tanıtıcı ve Bilgilendirici Yayınlar

2014 yılında bölgenin yatırım olanaklarının ve potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak basılı ve görsel malzemeler hazırlanmıştır. Bursa için daha önce hazırlanan genel tanıtım, otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, turizm, OSB'ler 8 farklı tanıtım broşürü yeniden basılarak ilgili yerlere ulaştırılmıştır. Üç il için de yatırım tanıtımında kullanılmak üzere İngilizce dilinde Invest in Bursa, Invest in Eskişehir ve Invest in Bilecik özet broşürleri basılmıştır.

Ayrıca daha önce üç il için yalnızca Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan il tanıtım filmleri bunlara ek olarak Rusça, Arapça ve Almanca olarak da güncellenmiş haliyle 5 dilde yeniden hazırlanarak ilgili paydaşlara iletilmiştir. Ayrıca bu tanıtım filmleri fuarlarda, web sitelerimizde ve sosyal medya üzerinde tanıtılmaktadır.

İnternet siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla kurulan internet siteleri güncellenerek yatırım tanıtımında daha aktif yer almaları yönünde çalışmalar yapılmıştır. İnternet sitelerinde yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ve Serbest Bölge bilgileri, yatırım işlemleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlara yer verilmiş ve yayında olan www.bursainvest.org.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr internet sayfalarının içerikleri güncellenmiştir.



3.2.4.4. Teşvik Sistemiyle İlgili Faaliyetler

Bölgede mevcut olan çeşitli destek ve teşviklerin tanıtımı, bilgilendirme yapılarak etkinliğinin artırılması ve bunun raporlanması yatırım destek faaliyetlerinin diğer bir önemli boyutudur. Uygulamada olan ve çeşitli kurumlar tarafından sağlanan birçok destek mekanizması bulunmaktadır. Bu teşvik ve desteklerin tanınması ve detaylarının ilgili kişilere doğru bir biçimde aktarılması, bölgeye gelecek yatırımlar veya mevcut yatırımcıların yeni yatırımları için çok önemlidir. Bu kapsamda yeni teşvik mevzuatı ile ilgili başvuru el kitabı hazırlanıp ilgili kişi ve birimlere dağıtımı yapılmıştır.

Ayrıca 19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2012/3305 Sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-2014 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa’da 1000’i aşkın Eskişehir’de 200 ve Bilecik’te ise yaklaşık 100 adet teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formlarının yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığı’nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi’ne girilmiştir. Bu kapsamda yapılan faaliyetler hakkında Kalkınma Bakanlığı’na da bilgi verilmiştir.

2009’dan itibaren Bursa’da **1104**, Eskişehir’de **204** ve Bilecik’te ise **97** adet yatırım teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Firmalar bu yatırımlar için yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgi ve formlar Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmekte ve Bakanlığa 6 aylık periyotlar halinde rapor olarak sunulmaktadır.

Bunun yanı sıra 2014 yılında Bursa'da faaliyet gösteren 4 firmanın teşvik belgeli yatırımlarıyla ilgili olarak yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleriyle ilgili dosyalar hazırlanmış, yatırım tamamlama ekspertiz raporları düzenlenmiş, gerekli fiziki tespit işlemleri gerçekleştirilmiş ve sonuçlar Ekonomi Bakanlığı'na resmî yazı ve ekinde ilgili dosyalarla bildirilerek yatırım teşvik belgeleri kapama işlemleri tamamlanmıştır. Yine Bursa'da faaliyet gösteren 1 firmanın genel teşvikler kapsamında yatırım teşvik başvurusu alınmıştır. Ancak bu yatırım kapsamındaki sabit yatırım tutarı 10.000.000 TL'yi aştığı için dosya Ekonomi Bakanlığı'ndaki ilgili daireye gönderilmiştir.

3.2.4.5. Diğer YDO Faaliyetleri

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, kurumsal kapasiteyi artırma amacıyla, bu alanda benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi bir iletişim ve tecrübe paylaşımına yönelik başka birçok faaliyetler organize edilmiştir. Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, Bilim Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, WAIPA ve EURADA gibi üyesi olduğumuz uluslararası çatı kuruluşlar, kalkınma ajansları, yurtdışındaki tanıtım ve destek kuruluşları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılmıştır.

- 23 Ocak 2014 tarihinde Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi (BİGMEV) Genel Sekreteri Cenita Kocaman ile görüşme yapılmıştır. Görüşme kapsamında her iki kurumun faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımı ve bundan sonra yapılabilecek ortak faaliyetler konusun gündeme alınmıştır. Bosna Hersek REDAH ajansı ile BEBKA arasında protokol yapılması için sorumlu kişiler ile irtibata geçilmesi ve karşılıklı ziyaretler sonrası somut projeler üretilmesi ile ilgili hazırlıklar yapılmasına karar verilmiştir. Hersek Bölgesi Kalkınma Ajansı REDAH ile işbirliği protokolü çerçevesinde Hersek bölgesiyle ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. Protokol belgesinin çevirisi yapılmıştır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan protokol metni, onay ve gerekli işlemler için, resmi yazı ile Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir ve Bakanlık tarafından da uygun bulunmuştur.
- Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi (BİGMEV) aracılığıyla Bursa'ya gelen yazılım sektöründe uluslararası başarılarla sahip Bosna Hersek'li 'ZİRA' şirketinin temsilcilerinin BTSO (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası), ULUTEK (Uludağ Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi) ve BİSİAD (Bilişim Sektörü İş Adamları Derneği) ile görüşmeler yapması sağlanmıştır. Yapılan ziyaretlerde Bursa'da yapılabilecek yatırımlar ve çeşitli işbirliği modelleri üzerinde durulmuştur.
- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Raylı Sistemler ve Uzun, Havacılık ve Savunma kümelenmeleri ve Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere referans mektubu çalışmaları yapılmış ve ilgili mektuplar hazırlanmıştır.
- Eskişehir Yatırım Destek Ofisi Yeni Hizmet Binası'na taşınmıştır. Ofis açılışında bir basın toplantısı düzenlenmiştir.



- Eskişehir Valiliği ve Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile birlikte oluşturulan tanıtıcı dokümanların basım çalışmaları tamamlanmıştır.
- 16.04.2014 tarihinde 2014 Türk-Alman Bilim Yılı kapsamında ICT sektörüne yönelik hazırladıkları projeye BEBKA'nın da dâhil olmasını isteyen House of IT kuruluşu ile görüşülmüş ve ajansımızın projede yer alması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda bu yılın ikinci yarısında yapılması planlanan Hessen Bölgesi bilişim günleri ziyareti için ülke ve il bazında bilişim sektörü bilgi notu hazırlanmıştır.
- Yenişehir Havaalanı'na doğrudan uçuşla ilgili Dubai'de Air Arabia ile yapılan görüşme doğrultusunda BAKA ve Air Arabia Türkiye yetkilileriyle görüşülmüş ve bu konuda bir bilgi notu oluşturulmuştur. Yine bu kapsamda Air Arabia Türkiye Genel Müdürü Nükhet Angın işe görüşme yapılmıştır. Bu görüşmede direkt uçuş konusu ile ilgili öncelikle fizibilite çalışmalarının yapılması gerektiğini ifade edilmiştir. Bu kapsamda Ortadoğu'dan İstanbul ve Bursa'ya gelen turistlerle ilgili net verilerin ortaya konması ve Ortadoğu (özellikle Birleşik Arap Emirlikleri, Bahreyn, Kuveyt, Umman, Katar, Suudi Arabistan'dan oluşan körfez ülkeleri) ve Türkiye'deki tur operatörleriyle tanıtım ve istişare toplantılarının gerçekleştirilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Bursa'nın turizm tanıtımı ve bu anlamda hedef ülkelerde farkındalık oluşturulması en önemli husus olarak vurgulanmıştır.
- İsviçre menşeli WIZZ AIR Firmasına, Osmangazi Belediyesi ile yaptıkları Bursa'ya direkt uçuş görüşmesine istinaden bilgilendirme yazısı gönderilmiştir. BEBKA'nın ihtiyaç halinde Bursa ve direkt uçuşlar ile alakalı gerekli bilgileri temin edebileceği ve gerekli koordinasyonlar sağlayabileceği ifade edilmiştir.
- 20 Haziran 2014 tarihinde Bursa UİB'de gerçekleştirilen BM Satınalma Seminerleri hakkında bölgedeki TSO, SİAD ve ilgili diğer sanayi kuruluşları mail ve resmî yazı yoluyla bilgilendirilmiştir.
- Bilecik'te mermer sektörüyle ilgili 53 firmaya bağlı 70 işletmeyle görüşülerek bir sektör raporu hazırlanmıştır
- Mermer özelinde Bilecik İli Tanıtım Stratejisi üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Stratejiyle ilgili plan ve programlar çerçevesinde özet bir doküman hazırlanmış ve ilgili kurumların görüşüne açılmıştır. Bu strateji çerçevesinde 2015 yılında başta mermer sempozyumu olmak üzere bazı tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu amaçla 2 Haziran 2014 tarihinde Bilecik TSO, BEBKA ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ortaklığıyla düzenlenen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 7 Ağustos 2014 tarihinde BEBKA personeline yönelik Bilecik Teknik İnceleme Ziyareti düzenlenmiştir.

- Yatırım Danışma Konseyi (YDK) 2014 İlerleme Raporu için istenen bilgiler Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
- 17 Eylül 2014 tarihinde Ankara'da düzenlenen Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalıştayı'na katılım sağlandı.
- 24 Eylül 2014 tarihinde Teşvik Sisteminin bölgemizdeki yansımaları ve mevcut durumla ilgili Kalkınma Bakanlığı'na bir bilgi notu hazırlanmıştır.
- 29 Eylül 2014 tarihinde Suriyeli yatırımcı heyeti yatırımlarıyla ilgili gerekli görüşmeleri yapmak üzere ağırlandı ve bilgilendirildi.
- Bursa-Yenişehir BAE-Sharjah Direkt Uçuşu başlatılmasıyla ilgili çalışmalar Bursa YDO tarafından takip edilmektedir. Bu konuda Air Arabia Türkiye ve Ortadoğu ofisleriyle bilgi alış verişi sağlanmıştır. Fizibilite çalışması için gerekli bilgiler ilgili yerlere sunulmuştur.
- 29 Eylül 2014 tarihinde Ankara'da Uygulamalı Teknoloji Ticarileştirme Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 16-17 Ekim 2014 tarihlerinde Eskişehir'de Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği Verimlilik, Temiz Üretim/Eko-Verimlilik konulu eğitime katılım sağlandı.
- 22 Ekim 2014 tarihinde Ankara'da Uygulamalı Teknoloji Ticarileştirme Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 25 Ekim 2014 tarihinde Kocaeli'nde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen YDO Gündemi toplantısına katılım sağlandı.
- 28 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen Enerji Konseyi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 4 Kasım 2014 tarihinde Hangzhou Çinli yatırımcı heyeti yatırımlarıyla ilgili gerekli görüşmeleri yapmak üzere ağırlandı ve bilgilendirildi.
- 11 Kasım 2014 Güney Afrikalı yatırımcı heyeti yatırımlarıyla ilgili gerekli görüşmeleri yapmak üzere ağırlandı ve bilgilendirildi.
- 15 Kasım 2014 tarihinde düzenlenen İnovasyon Türkiye Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.
- 9 Aralık 2014 Alman Freunhofer MOEZ yatırımcı heyeti yatırımlarıyla ilgili gerekli görüşmeleri yapmak üzere ağırlandı ve bilgilendirildi.
- 20 Aralık 2014 tarihinde düzenlenen KGF Tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İllerde düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, OSB Parsel tahsis, satış ve devir işlemleri ile ruhsat ve izinleri izleme komisyonu, Avrupa Birliği Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu gibi periyodik toplantılara katılım sağlanmıştır.

3.2.5. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.5.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Basın toplantıları ve Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, 2014 yılı ilk 6 ayında BEBKA 1094 defa basında yer almış olup bunların 114'ünü ulusal, 244'ünü bölgesel ve 736'sını ise yerel basın oluşturmaktadır. 2014 yılı genelinde ise 1925 defa basında yer almış olup bunların %12'si ulusal, %20'si bölgesel ve %68'i yerel basın oluşturmaktadır.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Bu haberler günlük olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için ve kurum felsefesini ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatmak amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği proje örnekleri üzerine makalelere yer verilmektedir. 2014 yılında yayınlanan sayılarda yerel değerler, kümelenme, sağlık turizmi, yatırım ve girişimcilik olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. Bu işlevlerin daha etkin ve verimli yerine getirilmesi amacıyla kurumsal internet sitesi 2012 yılında yenilenerek, tanıtım ve gerekli bilgilere ulaşımın daha kolay olması sağlanmıştır. 2014 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiştir. Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur. Siteyi 2014 yılı ilk 6 ay içerisinde 27.859 kişi 156.339 defa ziyaret etmiştir. 1 Ocak – 31 Aralık 2014 tarihleri arasında ise 53.753 kişi, 307.251 defa ziyaret etmiştir.

Kurumsal Stratejik İletişim Planı

Stratejik İletişim Planının (SİP) amacı, kurumun program ve faaliyetlerinin kurum stratejisi ile uyumunu sağlamak, kurumsal görünürlüğünü artırmak ve aynı zamanda bunların gerçekleşmesi için gerekli iç ve dış iletişim mekanizmalarını tanımlamaktır. SİP, bölgesel kalkınma amaçları doğrultusunda katılımcı bir yaklaşım esas alınarak paydaşlar tarafından tanımlanan ve ihtiyaç olarak belirtilen problemlerin çözümüne yönelik olarak hazırlanmıştır. Bu belge yerel ve ulusal paydaşlar arasında iletişim yaklaşımları, teknikleri, medya, araç ve yöntemlerin etkin kullanımı için



kuralları kapsamaktadır. 2014 yılı başında yıllık SİP hazırlanmış ve kurumsal iletişim çalışmaları plan dâhilinde yürütülmüştür.

Genel Paydaş Veri Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. Bölgemizde bulunan yerel paydaşlarımızın yanı sıra, bölge dışında ulusal ve uluslararası düzeyde ilgili paydaşların iletişim bilgilerinin yer aldığı ve çeşitli kategorilere göre sınıflanabilen veri tabanında 4500'nin üzerinde kayıt bulunmaktadır. BEBKA Paydaş Veri Tabanı ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılmış olup paydaş veri tabanı için bir yazılım hazırlanması konusunda çalışmalar tamamlanmıştır. 2015 yılı başında veri tabanının aktifleşmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmış ve anketler gönderilerek Ajans faaliyetleri hakkında görüşleri alınmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. 2014 yılında kurumsal twitter ve Youtube hesapları oluşturulmuş olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır. Kurum'un faaliyetleri duyuruları ve yayınları twitter aracılığı ile günlük olarak iletilmektedir.



3.2.5.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber,

bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri Ar-Ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans paydaşlarının düzenlediği organizasyon ve toplantılarda bulunarak gerek gündem hakkında bilgi sahibi olmak ve katkı sağlamak gerekse de Ajans destekleri hakkında bilgi vermek amacıyla 2014 yılı içerisinde Kurumumuzu temsilen iştirak edilen toplantı, çalıştay ve organizasyonların bir kısmı aşağıda sıralanmıştır:

- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından 23 Ocak 2014 tarihinde gerçekleştirilen “Kırsal Kalkınma Planı İzleme Komitesi 2. Resmi Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 27 Ocak 2014 tarihinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ve Bilecik İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü işbirliğiyle düzenlenen “Bilecik’te Örtü altı Yetiştiriciliği Konferansı”na katılım sağlanmıştır.
- 07 Şubat 2014 tarihinde Bursa Valiliği, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, DSİ 1. Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen “Susurluk Havzası Yönetim Heyeti Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- T.C. Avrupa Birliği Bakanlığı Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 12 Şubat 2014 tarihinde gerçekleştirilen “ERASMUS+ Programı ve İş Dünyası ile İşbirliği Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 19 Şubat tarihinde Eskişehir Sanayi Odası’nın düzenlediği Dış Paydaş Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 19-20 Şubat 2014 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından Ankara’da gerçekleştirilen “Endüstriyel Simbiyoz Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- 25 Şubat 2014 tarihinde British Council ile “Yaratıcı Sektörler Buluşması Planlama Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 27 Şubat 2014 tarihinde “BTSO Enerji Konseyi Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 03 Mart 2014 tarihinde TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü tarafından düzenlenen “Temiz Üretim Çalışmaları Yöntem ve Stratejilerin Belirlenmesi Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 04 Mart 2014 tarihinde Bilecik İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü’nce düzenlenen “Türkiye Tarım Havzaları Üretim ve Destekleme Modeli” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 07 Mart 2014 tarihinde “BTSO Ekonomik İlişkiler ve Finans Konseyi Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 10-12 Mart 2014 tarihleri arasında “2014-2020 IPA II. Dönemi Hazırlık Çalışmaları Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 31 Mart 2014 tarihinde EBK Seramik İş Kümesi Derneği’nin 2. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2 Nisan 2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Kalkınma Bakanlığı Etki Değerlendirmesi/Analizi Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.

- 2 Nisan 2014 tarihinde Bilecik Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen Derneklere Yönelik İçişleri Bakanlığı Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Bursa Valiliği tarafından 3 Nisan da düzenlenen “Elma-tp- Avrupa Yöresel Üreticiler Eğitim Platformu (Europe Local Manufacturers Training Platform) ve Yöresel Ürün Seçim Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Nisan 2014 tarihlerinde Tekirdağ'da düzenlenen “Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Marmara Bölgesi İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep'te, İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın (İKA) ev sahipliğini yaptığı “2. Kalkınma Ajansları Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- 24 Nisan 2014 tarihinde Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Ekonomi Bakanlığı Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- 2 Mayıs 2014 tarihinde Bursa Ördekli Kültür Merkezi'nde Bilecik Belediyesi tarafından düzenlenen “Bilecik Tanıtım Gecesi” etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 8 Mayıs 2014 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Avrupa Birliği işbirliğinde geliştirilen “TUYUP: Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Arttırılması için Teknik Yardım Projesi” nin “Açılış Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- BTO çevre konseyi tarafından 12 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen “Bursa Çevre Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 14 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen “Çalışma Programı, Bütçe, Muhasebe Modülü Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- Dünya Yatırım Ajansları Birliği'nin (WAIPA) Başkanlık görevini yürüten Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) tarafından düzenlenen “19. Dünya Yatırım Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- 19-22 Mayıs 2014 tarihlerinde İstanbul'da İngiliz Büyükelçiliği'nin düzenlediği Great Yaratıcılık Festivali'ne katılım sağlanmıştır.
- 21-24 Mayıs 2014 tarihleri arasında AHİLER Kalkınma Ajansı tarafından Nevşehir' de düzenlenen “Kalkınma Ajansları İnsan Kaynakları ve İdari hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 22-23 Mayıs 2014 tarihlerinde Ankara Üniversitesi, Noterler Birliği ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ortak organizasyonu ile gerçekleştirilen “Enerji Hukuku Sempozyumu” na katılım sağlanmıştır.
- 20-22 Mayıs 2014 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen “Great Yaratıcılık Festivali” ne katılım sağlanmıştır.
- İzmir Kalkınma Ajansı tarafından 18-20 Haziran 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen “Ajans Hukukçuları Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 18 Haziran 2014 tarihinde MÜSİAD Bursa Şubesi Gençlik Kurulu tarafından düzenlenen “BEBKA Projeleri ve Destekleri Bilgilendirme Toplantısı”na Program Yönetimi Biriminden 1 uzman ve Bursa Yatırım Destek Ofisinden 1 personel katılım sağlamıştır. Toplantıda, Ajansın sahip olduğu destek

mekanizmaları, bugüne kadar bölgeye sağlamış olduğu destekler ve geliştirdiği projeler hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. Ayrıca sivil toplum kuruluşlarının Ajansın sağlamış olduğu desteklerden nasıl yararlanabileceğiyle ilgili detaylı bilgi verilmiştir.

- 27 Haziran 2014 tarihinde Eskişehir’de düzenlenen “Kadın İşletmeleri İçin Finansal Erişim ve Danışmanlık Destekleri Programı Tanıtım Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 2 Temmuz 2014 tarihinde Eskişehir’de düzenlenen “1/25.000 Nazım İmar Planı Arama Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- 22 Temmuz 2014 tarihinde Bursa Teknik Üniversitesi Proje Destek Ofisi “Çevre Temalı Danışma Kurulu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. BTÜ Proje Destek Ofisi Bursa’da üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek için Ticaret-Sanayi Odaları, Belediyeler, BEBKA ve akademisyenlerden oluşan bir Danışma Kurulu oluşturmuş ve BEBKA’yı da önemli paydaşlarından biri olarak toplantıya davet etmiştir. 09.05.2014 tarihindeki ilk toplantıda Proje Destek Ofisi hakkında genel bilgiler verilmiş, Danışma Kurulu’nun işlevinden bahsedilmiş ve tüm paydaşlarla beraber GZFT analizi yapılmış ve öncelikli alanlar tespit edilmiştir. Daha önce yapılan toplantıda en önemli öncelikli alan olarak belirlenen “Çevre” konusunda belediyeler, üniversite ve BEBKA ile birlikte geliştirilebilecek projeleri görüşülmüştür. Toplantıda Bursa’da yürütülen ve üniversiteler ile işbirliği olanağı bulunan çevre projeleri ve proje fikirleri hakkında fikir alışverişi yapılmış, projelerle ilgili BEBKA destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.



- 9 Eylül 2014 tarihinde Ankara’da düzenlenen “İLBANK Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 17 Eylül 2014 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 15-17 Ekim 2014 tarihleri arasında bütçe ve muhasebe modülü için düzenlenen “KAYS Projesi 3. Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 30-31 Ekim 2014 tarihlerinde Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi tarafından düzenlenen “Ulusal Aile Çiftçiliği Sempozyumu” na katılım sağlanmıştır.
- 03 Kasım 2014 tarihinde Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğrencilerinin aldığı Microeconomics of Competitiveness dersi için BEBKA’nın kümelenme faaliyetlerinin anlatıldığı sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumda BEBKA’nın faaliyetleri, Türkiye’de ve TR41 bölgesindeki kümelenme çalışmaları hakkında bilgiler verilmiştir.

- Uludağ Üniversitesi'nde 11-13 Kasım 2014 tarihleri arasında düzenlenen "4. Bilgilendirme ve Ar-Ge Günleri"nde Genel Sekreter tarafından "Girişimcilik Ekosistemi ve Melek yatırımcı Ağı – BEBKA Çalışmaları", Planlama Programlama ve Koordinasyon Birim Başkanı tarafından ise "BEBKA Kümelenme Çalışmaları" konularında sunumlar yapılmıştır.
- 18 Kasım 2014 tarihinde Yıldırım Kaymakamlığı tarafından düzenlenen "Genişletilmiş İlçe İdare Şube Başkanları ve Muhtarlar Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 20 Kasım 2014 tarihinde BUTEKOM'un ev sahipliğinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı "Kümelenme Destekleri Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiş olup bu toplantıya BTO ile birlikte katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bakanlığın kümelenme destekleri hakkında fikir alışverişi gerçekleştirilmiş olup proje fikirleri tartışılmış, potansiyel proje başvuruları için BEBKA'nın rolü ile ilgili bilgiler edinilmiştir.



- 21 Kasım 2014 tarihinde Ankara'da Türkiye Kalkınma Bankası'nda gerçekleştirilen "Bilecik İli Gündümlü Proje Çalışmaları İstişare Toplantısı"na Program Yönetimi Biriminden birim başkanı ve bir uzman ile Bilecik Belediyesi temsilcisi katılım sağlamıştır. Toplantıda Bilecik ilinde yapılması düşünülen içerisinde soğuk hava depoları ve analiz laboratuvarını içeren Sebze ve Meyve Ticaret Merkezinin fizibilite çalışmasının yapılabilirliği üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Fizibilite çalışmasının yapılabilmesi için gerekli şartlar ve ihtiyaç duyulan veriler Kalkınma Bankası yetkililerince ifade edilmiştir. Yapılması planlanan çalışmayla ilgili görüş ve öneriler belirtilerek konuyla ilgili çalışma yöntemi belirlenmiştir.



- 2 Aralık 2014 tarihinde British Council tarafından düzenlenen “Development Impact and You Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 9 Aralık 2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Boğaziçi Üniversitesi tarafından düzenlenen “Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu” na katılım sağlanmıştır.
- 12 Aralık 2014 tarihinde Kocaeli’nde yapılan “Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü Kümelenme Stratejileri Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık 2014 tarihinde ENERVİS tarafından düzenlenen “Bursa OSB Sanayi Enerji Verimliliği Projesi Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık 2014 tarihinde Uludağ Üniversitesi tarafından düzenlenen “İş Hayatında Yeni Projeler Üretmek- İnovasyon Konferansı” na katılım sağlanmıştır.
- 17 Aralık 2014 tarihinde Ankara’da düzenlenen “9. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu” na katılım sağlanmıştır.
- 18 Aralık tarihinde düzenlenen “Yatırım İklimi Açısından Bursa’nın Geleceği” konulu panele katılım sağlanmıştır.
- 19 Aralık 2014 tarihinde İstanbul’da düzenlenen “14. Ulusal Bölge Bilimi ve Planlama Kongresi”ne katılım sağlanmıştır.

SUBİTEB Ödülü

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, BEBKA, Sentez Uluslararası Bilim ve Teknoloji Birliği, SUBİTEB tarafından 13 Mart 2014 tarihinde düzenlenen törenle bilim ve teknolojiye katkılarından dolayı ödül verildi. SUBİTEB tarafından gerçekleştirilen ‘Bilim ve Teknoloji Alanında Sivil Toplum Kuruluşları Arası Diyalogun Geliştirilmesi’ konulu çalıştayda verilen ‘Bilim ve Teknoloji Başarı’ ödülünü BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci, Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kamil Dilek’in elinden almıştır.



Kalkınma Bakanı Ziyareti

Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz Bursa'ya yaptığı bir ziyaret sırasında BEBKA merkez ofisini ziyaret etmiştir. Bakan Yılmaz ziyareti sırasında bir basın toplantısı gerçekleştirilerek Ajans çalışmalarını hakkında bilgi vermiştir. Daha sonra Ajans personeli ile toplantı yapmıştır.



3.2.5.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri

BEBKA, merkezi Brüksel'de bulunan Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (European Association of Development Agencies, EURADA) 2011 yılında içerisinde üye olmuştur. EURADA, Avrupa Komisyonu ile istişare halinde bölgesel ekonomik kalkınmayı desteklemeyi, üyeleri arasında iyi örneklerin paylaşımına imkân sağlamayı ve bölgesel kalkınma ajansları arasında ulus ötesi işbirliklerini artırmayı amaçlayan ve kâr amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur.

EURADA üyeliği, BEBKA'nın, bölgesel gelişme alanındaki en güncel yaklaşımları, iyi uygulama örneklerini ve başarılı kalkınma modellerini izleyerek, edindiği tecrübeleri Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'ne aktarabilmesine imkân sağlamaktadır.

BEBKA Mayıs 2014'te 162 farklı ülkeden 244 ulusal ve yerel yatırım-tanıtım ajansı üyesine sahip olan Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'ne (WAIPA) üye olmuştur. Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla yerli ve yabancı

yatırımcılara karşılaştıkları her türlü sorunla ilgili danışmanlık hizmeti sunan BEBKA; WAIPA üyeliği ile birlikte Bursa, Eskişehir ve Bilecik'e doğrudan yabancı yatırımcı çekmek ve bölgeyi yabancı yatırımcılara tanıtmak konusunda önemli bir işbirliği ağına katılım gerçekleştirmiştir.

Ajansımız Mayıs ayında Hessen Kalkınma Ajansı (HTAI) ile sözleşme imzalamış ve Hersek Bölgesi Kalkınma Ajansı REDAH ile işbirliği protokolü imzalanmasına yönelik çalışmalara da devam etmektedir. Konuyla ilgili ayrıntılar raporun 3.2.4 bölümünde ele alınmıştır.

3.2.6. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2014 yılı ilk altı ayında gerçekleştirmeler aşağıdadır.

Tablo 17. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım ve Yönetişim	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	18	1. Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi Sağlık Turizmi Çalıştay 1. Bölgesel Kümelenme Buluşması Sağlık Turizminde Kalite ve Başarı Semineri Bursa'nın Girişimcilik ve Melek Yatırımcı Ekosisteminin Geliştirilmesi Çalıştay Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları (3) 2. Bölgesel Kümelenme Buluşması Kalkınma Ajansları Otoyol Etki Analizi Çalıştay 10. Kalkınma Kurulu Toplantısı Eskişehir Lojistik Zirvesi III. METEX (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı) Bursa Turizm Etkinliği 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu Bilecik Info Gezisi 11. Kalkınma Kurulu Toplantısı NESTA Yaraticı Girişimcilik Çalıştay / Eğiticinin Eğitimi NESTA Yaraticı Girişimcilik Çalıştay/ Girişimcilerin Eğitimi
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	1901	1. Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi (189) Sağlık Turizmi Çalıştay (71) 1. Bölgesel Kümelenme Buluşması (24) Sağlık Turizminde Kalite ve Başarı Semineri (233) Bursa'nın Girişimcilik ve Melek Yatırımcı Ekosisteminin Geliştirilmesi Çalıştay (107) Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları (Bursa: 25, Eskişehir: 27, Bilecik 20) 2. Bölgesel Kümelenme Buluşması(30)

			Kalkınma Ajansları Otoyol Etki Analizi Çalıştayı (25)
			10. Kalkınma Kurulu Toplantısı(95)
			Eskişehir Lojistik Zirvesi(300)
			III. METEX (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı) Bursa Turizm Etkinliği (250)
			15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu(300)
			Bilecik Info Gezisi(35)
			11. Kalkınma Kurulu Toplantısı(110)
			NESTA Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı / Eğiticinin Eğitimi (32)
			NESTA Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı/ Girişimcilerin Eğitimi(28)
			Termal konaklama tesisleri anketi (17)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Yapılan Anket Sayısı	70	Medikal altyapı anketi (23)
			Mermer ve Doğaltaş Sektör Anketi (30)
			Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2007-2013
			TR41 Anahtar Rakamlar
			TR41 Key Figures
			Bursa İli Sağlık Turizmi Master Planı & Eylem Planı
			Bilgi ve İletişim Teknolojisinin Turizm Sektörüyle Bütünleştirilmesine Yönelik Stratejik Planı
			Melek Yatırımcı Ağı Geliştirmeye Yönelik Stratejik Plan
			2010 yılı Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı Etki Analizi Raporu
			İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu Projesi Ekonomik Etki Analizi Raporu
2014 Yılı Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	200	Endüstriyel Simbiyoz Ara Fizibilite Raporu
			BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (12)
			Mermer ve Doğaltaş Sektör Raporu
Yatırım Destek	Ara İzlemesi Yapılan Teşvik Belgesi Sayısı	1405	Bursa (1104), Eskişehir (204) ve Bilecik (97)
	Teşvik Belgesi Kapanan Firma Sayısı	2	Bursa
	Teşvik Belgesi Müracaatı Alınan Firma Sayısı	-	Bursa
	Yatırım Desteği Sağlanan Firma Sayısı	2	Bursa
Tanıtım	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen	3	V. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı

	Organizasyonlar		III. METEX (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı) Bursa Turizm Etkinliği
			15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	8	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Uluslararası Turizm Borsası (ITB) Berlin Fuarı
			Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarı
			IMTEC Dubai Uluslararası Sağlık Turizm Fuarı
			WTM Londra Turizm Fuarı
			III. METEX (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı) Bursa Turizm Etkinliği
			15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu
			5. Yöresel Ürünler (Yörex) Fuarı
	Yatırım Destek Siteleri Ziyaret Sayısı	11455	Bursa Invest İnternet Sitesi (7508) Eskişehir Invest İnternet Sitesi (2733) Bilecik Invest İnternet Sitesi (1214)
	Tanıtım Materyalleri	16	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/4 adet) Tanıtıcı CD Sayısı (Almanca-Rusça ve Arapça dillerinde Bursa Eskişehir Bilecik illerini tanıtıcı CDler hazırlanmıştır./9 adet) Invest in Bursa Eskişehir Bilecik Broşürleri(3 adet)
Kurumsallaşma	İnternet Sitesi Ziyaret Sayısı	307.251	www.bebka.org.tr
	Basında yer alma	1759	213'ü ulusal
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	%97	31.12.2014 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına (2009-2014 kümülatif) ilişkin tahsilat oranıdır. Yapılandırılan borçlar dikkate alınmamıştır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- ❖ Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Ajansın bölgede saygın bir kurum olması

- ❖ Özerk bir bütçeye sahip olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- ❖ Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- ❖ Bürokratik işlemler ve süreçlerin zorlaması nedeniyle hızlı hareket edilmemesi ve karar alınmasının yavaşlaması
- ❖ Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi tüm faaliyet çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta yaşanan zorluklar
- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2014 yılı, BEBKA çalışma ilkelerine ve temel değerlerine bağlı olarak kurumsallaşma faaliyetlerini sürdürdüğü, toplantı,seminer, eğitim, konferans, çalıştay gibi etkinliklerle hem çalışmalarına devam ettiği hem de ajans tanılabilirliğinin artırıldığı ve son olarak proje destek faaliyetleriyle bölgeye değer katmaya devam ettiği gelişimsel bir zaman dilimi olmuştur.

Bu dönemde, Ajansımız proje üreten ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. 2014 yılında yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle sağlık turizmi ve kümelenme çalışmalarına odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe VI. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi organizasyonu ile bölgemizdeki kurumlarla ortak çalışmalar yürütülmüştür. Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT, Berlin Uluslararası Turizm Borsası (ITB) ve Dubai'de düzenlenen Arabian Travel Market (ATM), IMTEC Sağlık Turizmi Fuarı, WTM Londra Turizm Fuarı, Bursa'da gerçekleştirilen III. METEX Fuarı (Middle East Tourism Exhibition – Orta Doğu Turizm Fuarı), 15. Uluslararası MÜSİAD Fuarı ve İş Forumu ile Antalya'da düzenlenen 5. Yöresel Ürünler (Yörex) Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Ajansımız Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA)'dan sonra Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'ne (WAIPA)'ya üye olarak uluslararası işbirlikleri ve tecrübe paylaşımı açısından önemli bir adım atmıştır. BEBKA; WAIPA üyeliği ile birlikte bölgemize doğrudan yabancı yatırımcı çekmek ve bölgeyi yabancı yatırımcılara tanıtmak konusunda önemli bir işbirliği ağına katılım gerçekleştirmiştir.

Hessen Kalkınma Ajansı ile yapılan protokol ile ticaret ve yatırım fırsatları konusunda bilgi paylaşımı, firmalar arası ilişkilerin artırılması, bölgesel kalkınma alanında tecrübe paylaşımı ve enerji, turizm, çevre, sektörel

analizler ve Ar-Ge ve inovasyon konularında işbirliği yapılması anlamında önem taşımaktadır. Önümüzdeki günlerde bu protokolün somut projelere döndürülmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. İmzalanan protokol, iki Ajans tarafından uluslararası pazarların geliştirilmesinde çok önemli görülen küçük ve orta ölçekli işletmelerin Avrupa ile işbirliği ve uluslararası işbirliği konularında ortaklaşa çalışmalar yapmasını kapsamaktadır.

Ajansımızın önemli bir görev alanı olan yatırım destek ve bölgesel tanıtım faaliyetleri de 2014 yılında diğer bir odak alanımız olmuştur. Potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkânlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacı ile birçok çalışma yapılmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır.

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırması sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Türkiye'de bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Bakanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin artırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan yeterli ve güncel verilere ulaşma konusunda yaşanan sıkıntı üzerine benzer konularda analiz, tespit, anket çalışması yapan diğer veri sağlayan kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılması için düzenlemelerin yapılması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için

(yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

Ayrıca basılı medyada, özellikle ulusal ekonomi dergilerinde yayınlanmak üzere reklam ilanları hazırlanarak bölgenin tanıtımı, Ajansın yapmış olduğu faaliyetler ve çıktılarının kamuoyuna ulaştırılması hedeflenmelidir.

....../....../.....

Tamer DEĞİRMENCİ
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

Uygundur.

....../....../.....

Ahmet Hamdi NAYİR
Bilecik Valisi
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2014)



Münir KARALOĞLU
Bursa Valisi



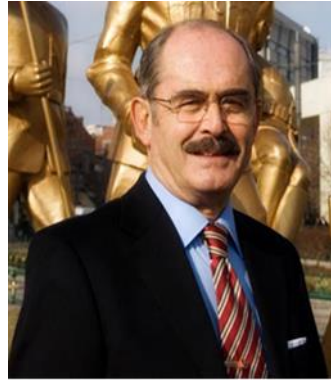
Güngör Azim TUNA
Eskişehir Valisi



Ahmet Hamdi NAYIR
Bilecik Valisi



Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2014)



İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Savaş ÖZAYDEMİR
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı



Fevzi UZUN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Serkan YILDIRIM
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı

EK-2. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

 Kalkınma Kurulu
Başkanı

Hasan ÇEPNİ
MÜSİAD Bursa Şubesi
Başkanı


 Kalkınma Kurulu
Başkan Vekili

Hasan ÖZTÜRK
Eskişehir Ticaret
Borsası Meclis Başkanı



Kâtip Üye

Eyup GÜL
Bursa Çevre ve Şehircilik
İl Müdür V.



Kâtip Üye

Arif DURMUŞ
Edebalı Kültür ve
Araştırma Derneği Başkanı

BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM - KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	KOSGEB Bursa İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Ahmet AKDAĞ	Müdür
2	Bursa Orman Bölge Müdürlüğü	Ahmet Köksal COŞKUN	Bölge Müdürü
3	Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	Ahmet KUŞ	Genel Müdür
4	Karacabey Kaymakamlığı	Ahmet YURTSEVEN	Kaymakam
5	Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Alaattin ÜÇÖK	OSB Bölge Müdürü
6	Kestel Organize Sanayi Bölgesi	Alaettin DAĞLI	Denetim Kurulu Üyesi
7	İnegöl Kaymakamlığı	Ali AKÇA	Kaymakam
8	İnegöl Belediye Başkanlığı	Alinur AKTAŞ	Belediye Başkanı
9	Deri Organize Sanayi Bölgesi	Aziz DEMİRKAKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
10	Bursa Girişimci İşadamları Derneği	Hakan UZAN	Yönetim Kurulu Üyesi
11	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	Cüneyt ŞENER	Yönetim Kurulu Üyesi
12	Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT)	Dr. Metin YURDAKOŞ	Yönetim Kurulu Başkanı

13	Uludağ İhracatçı Birlikleri	Dr. Salih ÇALI	Uludağ Yaş Meyve Sebze ihracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı
14	Bursa Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Şevket BARCA	İl Müdürü V.
15	KalDer Türkiye Kalite Derneği Bursa Şubesi	Erdal ELBAY	Yönetim Kurulu Başkanı
16	Bursa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Eyup GÜL	İl Müdür V.
17	Bursa Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği	Eyüp KUTLUCAN	Başkan
18	Bursa Esnaf Sanatkarlar Odası Birliği	Fahrettin BİLGİT	Başkan Vekili
19	Bursa Valiliği AB ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi	Arzu ERDİ	Proje Sorumlusu
20	Bursa Sanayicileri ve İşadamları Derneği	Günal BAYLAN	Yönetim Kurulu Başkanı
21	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Hasan ÇEPNİ	Yönetim Kurulu Başkanı
22	Bursa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hüseyin DURMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
23	Marmara Zeytin Tarım Satış Koop. Birliği	İbrahim MİNARECİ	Genel Müdür
24	Bursa İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	İbrahim TARI	İl Müdürü
25	Yıldırım Belediye Başkanlığı	Şenol ŞİMŞEK	Belediye Başkan Yrd.
26	Orhaneli Kaymakamlığı	Hacı Bayram ACAR	Kaymakam V.
27	TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu	Mehmet AKKUŞ	Başkan
28	Bursa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mehmet Latif DENİZ	İl Müdür Vekili
29	Bursa Gazeteciler Cemiyeti	Mehmet Nuri KOLAYLI	Başkan
30	Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mukaddes KILIÇLAR	İl Müdürü V.
31	İzmit Ticaret ve Sanayi Odası	Murat Ömer SİNDELİŞİK	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
32	Orhaneli Keles Büyükşehir Harmanlık Yardımlaşma ve Kültür Derneği (DAĞ-DER)	Mustafa BAY	Başkan
33	Nilüfer Belediye Başkanlığı	Mustafa BOZBEY	Belediye Başkanı
34	Osmangazi Belediye Başkanlığı	Mustafa DÜNDAR	Belediye Başkanı
35	Orhangazi Kaymakamlığı	Mustafa Selman YURDAER	Kaymakam
36	Bursa Vakıflar Bölge Müdürlüğü	Mürsel SARI	Bölge Müdürü
37	D.S.İ. 1. Bölge Müdürlüğü	Nazmi KOÇAK	Bölge Müdürü
38	Gemlik Sanayi ve Ticaret Odası	Nurettin HOCAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

39	Marmara ve İç Anadolu Sanayici ve İş Adamları Derneği (MARSİFED)	Osman AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi
40	Bursa İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Ömer ÇELİK	İl Müdürü
41	Bursa Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Arif KARADEMİR	Rektör
42	Uludağ Üniversitesi	Prof. Dr. Aslı HOCKENBERGER	Proje Yönetim Merkezi Koordinatörü
43	Bursa Orhangazi Üniversitesi	Prof. Dr. Recep İLERİ	Rektör
44	İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası	Ridvan KOCAAĞA	Yönetim Kurulu Üyesi
45	Bursa Osmangazi Ziraat Odası	Sadık YILDIZ	Yönetim Kurulu Üyesi
46	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi	Serhat ŞENGÜL	Bölge Müdürü
47	Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter
48	TÜİK Bursa Bölge Müdürlüğü	Ünal CAN	Bölge Müdürü
49	Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Veli SARIKAYA	İl Müdürü

Not: 31.12.2014 itibariyle mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.

ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Eskişehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Habib BULGUROĞLU	İl Müdür V.
2	Eskişehir Ticaret Odası	A. İskender BAYAR	YK Başkan Yrd.
3	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Abdul Vahab SATICIOĞLU	Başkan
4	Eskişehir Girişimci Sanayiciler ve İşadamları Derneği	Adem ÖZER	Genel Sekreter
5	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Ali ENGİZ	Başkan
6	Eskişehir İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Ali Rıza ALAGÖZ	Müdür
7	Tepebaşı Belediye Başkanlığı	M. Melih SAVAŞ	Belediye Başkan Yrd.
8	İl Sağlık Müdürlüğü	Dr. Erdinç ÖZKURT	İl Müdür Yrd.
9	Eskişehir Çevre Sağlık İzcilik Gençlik ve Spor Kulübü Derneği	Emin CAN	Başkan
10	Eskişehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Gazi ÇELİK	YK Üyesi
11	Eskişehir Ticaret Borsası	Hasan ÖZTÜRK	Meclis Başkanı
12	Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Hüseyin ERDEMİR	Belediye Meclis Üyesi
13	Eskişehir Odunpazarı Ziraat Odası Başkanlığı	Hüseyin ŞEN	Başkan
14	Havacılık Kümelenmesi Derneği	M. Kenan IŞIK	YK Üyesi ve Genel Sekreter
15	Eskişehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mecit UYANIK	Müdür Yrd.
16	Yunus Emre Kültür Sanat ve Turizm Vakfı	Mehmet Reşat BAĞCI	Yönetim Kurulu Üyesi
17	Eskişehir Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi	Metin SARAÇ	YK Üyesi
18	Eskişehir Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Muhammet Taha GÜVEN	İl Müdür V.
19	Eskişehir İl Emniyet Müdürlüğü	Mustafa ŞAHİN	İl Müdür
20	Eskişehir Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM)	Oğuz YÖNTEM	Genel Müdür
21	Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Ali Savaş KOPARAL	Rektör Yrd.
22	Osmangazi Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Ahmet ÇABUK	Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü
23	Raylı Sistemler Kümelenmesi Derneği	Ramazan YANAR	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

24	Eskişehir Orman Bölge Müdürlüğü	Recep ATEŞ	Bölge Müdürü
25	Odunpazarı Belediye Başkanlığı	Saffet ÇELEN	Başkan Yrd.
26	KOSGEB Eskişehir Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Seraceddin ÖZCAN	Merkez Müdürü
27	Eskişehir Sanayi Odası	Sinan MUSUBEYLİ	Yönetim Kurulu Üyesi
28	Çifteler Kaymakamlığı	Süleyman ÇELEBİ	Kaymakam
29	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği	Tülin MURATHANOĞLU	YK Üyesi ve Genel Sekreter

Not: 31.12.2014 itibariyle mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.

BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Bilecik 1. OSB	Ahmet ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi
2	Bilecik Ziraat Odası Başkanlığı	Ahmet SEVİNEN	Başkan
3	Edebalı Kültür ve Araştırma Derneği	Arif DURMUŞ	Başkan
4	İnhisar Belediyesi	Ayhan ÖDÜBEK	Belediye Başkanı
5	Bilecik Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Ayhan TOZAN	İl Müdürü
6	Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası	Buğra LEVENT	Yönetim Kurulu Başkanı
7	Bozüyük OSB	Cemal GEREM	Borsab Bölge Müdür V.
8	Gölpazarı Kaymakamlığı	Celalettin TAŞKAYA	Kaymakam V.
9	Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Dr. Talat MÜFTÜOĞLU	Şube Müdürü
10	Osmaneli Ziraat Odası Başkanlığı	Ertuğrul ÜNVER	Yönetim Kurulu Başkanı
11	Bilecik İl Özel İdaresi	Halis NALBANT	Genel Sekreter
12	Bilecik Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Halit GÖLCAN	Başkan
13	Yenipazar ve Çevre Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Hayati KESKİN	Yönetim Kurulu Başkanı
14	Bilecik Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Hüseyin BİNGÖL	İl Müdür V.
15	Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İsmail ALTINKAYNAK	İl Müdürü
16	Söğüt Belediyesi	İsmail ÖZKAN	Fen İşleri Müdürü
17	Bilecik Belediye Başkanlığı	Kadri ŞENTÜRK	Belediye Başkan Yrd.
18	Bilecik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Mahmut BAYTÜZ	Müdür
19	Gölpazarı Ziraat Odası Başkanlığı	Mehmet DENİZLİ	Yönetim Kurulu Başkanı
20	Bilecik 2. OSB	Mustafa ÜNAL	Bölge Müdürü
21	Bilecik Şeyh Edebalı Üniversitesi	Prof. Dr. Azmi ÖZCAN	Rektör
22	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	Yüksel GÖKÇEDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi

Not: 31.12.2014 itibarıyla mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.