

2016 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu

Ocak-Haziran 2016



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

BEBKA 2016 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen kümelenme, endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve yaratıcı endüstriler gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikleri düzenleme üzerine çalışmalarına devam etmiştir.

Bölge planı vizyonu doğrultusunda belirlenen önceliklere göre hazırlanan Mali Destek Programları aracılığı ile Ajans, bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacak projelere destek vermektedir. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, kar amacı güden kuruluşlara yönelik “Havacılık, Raylı Sistemler ve Savunma” ve “Bilecik Doğaltaş ve Mermer” sektörlerine yönelik programlarla bölgemiz için stratejik önem taşıyan bu sektörler destek verilmesi amaçlanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında ise Bursa ve Eskişehir’de birer proje sürdürülmektedir. Bunlardan biri olan Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi’nin inşaatı ve altyapı çalışmaları devam etmektedir. Aynı şekilde Eskişehir için planlanan “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” projesinin bölgemiz ekonomisine katkı sağlayacaktır.

BEBKA mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin sosyo-ekonomik durumunu, mekânsal organizasyonunu, diğer bölge ve ülkelerle ilişkilerini anlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu amaçla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı endüstriler, endüstriyel simbiyoz gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapılmakta, bölge potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için faaliyet ve organizasyonlar düzenlenmektedir.

Ajansın önemli bir görev alanı olan potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacı ile bir çok çalışma yapılmaktadır. BEBKA Yatırım Destek Ofisleri yabancı yatırımcıları bölgemize çekmek için uluslararası işbirlikleri geliştirirken yatırımcılara teknik destek sunarak bölgemizin yatırım potansiyelini güçlendirmektedir.

BEBKA’nın bölgedeki tüm aktörlerin desteğiyle yürüttüğü çalışmaların geliştirerek devam edeceğine inanıyorum. 2016 yılı ilk yarısında gerçekleştirilen çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bu çalışmalara katkı sağlayan Kalkınma Kurulu üyelerine, işbirliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunarım.

Azmi ÇELİK

Eskişehir Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma

Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı hedeflemektedir.

BEBKA 2010 yılından 2016 yılına kadar 16 ayrı başlıkta mali destek programı açarak turizmden sürdürülebilir sanayiye, çevreden kırsal kalkınmaya kadar 300'e yakın projeyi destekledi. Bu yıl toplam 16 milyon TL bütçeli iki başlıkta ilan edilen Proje Teklif Çağrılarında Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programına ile Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programına toplam 92 adet proje başvurusu yapıldı.

Bu süreçte mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı endüstriler, turizm, endüstriyel simbiyoz ve girişimcilik gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapıldı ve bu alanlarda faaliyet ve organizasyonlar düzenlendi.

Bu hedef doğrultusunda Uludağ ve yakın çevresinde turizm olanaklarının dört mevsime yayılması, geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ile Uludağ'ın kış turizminde uluslararası cazibe merkezi olması amacıyla "Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı" Uludağ'da gerçekleştirildi.

Bölgemizde melek yatırımcılık konusunda farkındalığı artırmak, melek yatırımcı olabilecek kişilerin eğitilmesi ve yatırımların özendirilmesi için "Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı" ve sonrasında girişimcilerle yatırımcıları bir araya getiren ve Eskişehirli girişimcilerin melek yatırımcılara projelerini sunabilme fırsatını elde ettiği "Girişimci-Yatırımcı Buluşması" gerçekleştirildi.

Geçen yıl bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde başlatılan İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları etkinliklerine bu yıl da devam edildi. Bu çerçevede AR-GE Proje Pazarı, Bilim Şenliği, 2.Anadolu Animasyon Yarışması ve kapsamı 'Dijital İşler' ile genişletilen, animasyon sektörünün ve animasyon severlerin yoğun ilgi gösterdiği 2.Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali gibi etkinlikler düzenlendi.

2016 yılında, Ajansımızın önemli bir görev alanı olan potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri, bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi amacı ile bir çok çalışma yapıldı. Yatırım Destek Ofislerimiz bu kapsamda Bilecik turizminin geliştirilmesi hedefi ile Bilecik Info Gezileri, Bursa'nın Medikal ve Termal Turizm potansiyelini tanıtmak ve yabancı yatırımcıları çekmek amacı ile Medikal ve Termal Turizm Forumu gerçekleştirildi.

2016 yılı Ara Faaliyet Raporu'nda ilk 6 aylık dönemde gerçekleştirilen Ajansın tüm faaliyetleri hakkında bilgilere ulaşabilirsiniz.

Ahmet Hikmet ŞAHİN

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Genel Sekreter V.

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU.....	i
GENEL SEKRETER SUNUŞU	ii
İÇİNDEKİLER.....	iii
TABLOLAR.....	v
ŞEKİLLER	v
KISALTMALAR DİZİNİ	vi
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. Vizyon ve Misyon.....	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	2
1.3.2. Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
1.3.4. İnsan Kaynakları	6
1.3.5. Sunulan Hizmetler	9
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	13
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	13
1.4. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları.....	13
1.5. Temel Politikalar ve Öncelikler	14
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	15
3.1. Mali Bilgiler.....	15
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	15
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	17
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	18
3.1.4. Diğer Hususlar	19
3.2. Performans Bilgileri	19
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	19
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri	19
3.2.1.2. Sektörel ve Tematik Analizler	27
3.2.1.3. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizler	28
3.2.1.4. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	32
3.2.1.5. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	34
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	34
3.2.2.1. 2016 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri.....	34

3.2.2.2.	2016 Yılı Teknik Destek Programı	40
3.2.2.3.	2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği	41
3.2.3.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	43
3.2.3.1.	Etki Analizi	43
3.2.3.2.	2016 Yılı Mali Destek Programları	43
3.2.3.3.	2015 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	43
3.2.3.4.	2014 Yılı Mali Destek Programları	44
3.2.3.5.	Güdümlü Proje Destekleri	44
3.2.4.	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	45
3.2.4.1.	Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	46
3.2.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	48
3.2.4.3.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	49
3.2.5.	Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	64
3.2.6.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	64
3.2.6.1.	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	64
3.2.6.2.	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri.....	66
3.2.7.	Performans Sonuçları Tablosu.....	68
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ	70
4.1.	stnlkler	70
4.2.	Zayıflıklar	70
4.3.	Değerlendirme	70
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	71

TABLolar

Tablo 1.	Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	7
Tablo 2.	2016 Finansman Cetveli (TL)	15
Tablo 3.	2016 Yılı İlk Altı Ay Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL)	15
Tablo 4.	2016 Yılı İlk Altı Ay Gider Gerçekleşmeleri (TL)	16
Tablo 5.	2016 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları	35
Tablo 6.	2016 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları 36	
Tablo 7.	2016 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları.....	37
Tablo 8.	2016 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları.....	38
Tablo 9.	Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	38
Tablo 10.	Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	39
Tablo 11.	Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	39
Tablo 12.	Performans Sonuçları Tablosu	68

ŞEKİLLER

Şekil 1.	BEBKA Organizasyon Şeması	3
Şekil 2.	BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	7
Şekil 3.	BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	7
Şekil 4.	BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı	8
Şekil 5.	BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	8
Şekil 6.	Temel Değer ve İlkelerimiz.....	14
Şekil 7.	Gelir Oranları	18
Şekil 8.	Harcama Oranları	18
Şekil 9.	2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)	38

KISALTMALAR DİZİNİ

2D	Two dimensional (iki boyutlu)
3D	Three dimensional (üç boyutlu)
AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ARİNKOM	Anadolu Üniversitesi Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Birimi
ATM	Arabian Travel Market – Arap Seyahat Fuarı
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmeleri)
BAKA	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BİLGEM	Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BUTEKOM	Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi
ÇPBM	Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Yönetimi
DEKRA	Deutscher Kraftfahrzeug-Überwachungs-Verein (Almanya Otomotiv Gözetim Kulübü)
EBİM	ESOGÜ Biyo-İnovasyon Merkezi
EBK	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ESO	Eskişehir Sanayi Odası
ESOGÜ	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
ETTOM	ESOGÜ Teknoloji Transfer Ofisi
GATA	Gülhane Askeri Tıp Akademisi
GPD	Güdümlü Proje Desteği GPD
GÜMTOB	Güney Marmara Otelciler Birliği
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler
IDI	International Development Ireland (Uluslararası Kalkınma İrlanda)
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKMAMM	İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi

ITB Berlin	Internationale Tourismus-Börse Berlin – Uluslararası Turizm Borsası Berlin
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MERNİS	Merkezî Nüfus İdare Sistemi
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OECD	The Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü)
PCA	Principal Component Analysis; Temel Bileşenler Analizi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetimi Birimi
SETEK	Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
SİP	Stratejik İletişim Planı
SSS	Sıkça Sorulan Sorular
TBAA	Türkiye Melek Yatırımcı Ağı
THY	Türk Hava Yolları
TİM	Türkiye İhracatçıları Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TTTSD	Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UR-GE	Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirilmesi

ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
UIB	Uludağ İhracatçıları Birliği
UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
YDO	Yatırım Destek Ofisi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım Plaza Kat:6 No:601
Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2
Tepebaşı



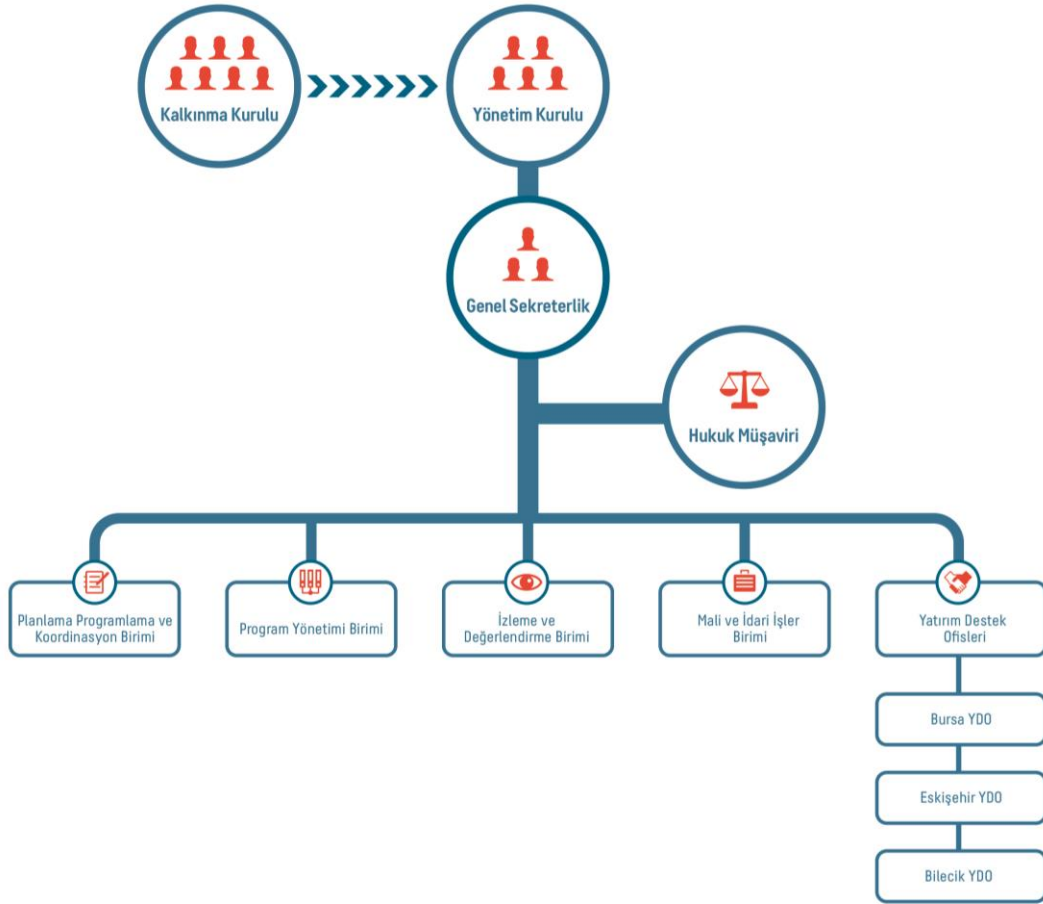
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel

Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2016 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2016 yılı ilk altı ayında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş bilgi sistemi faaliyete geçirilerek kurum internet sitesine entegre edilmiştir.
- Ajans demirbaşlarının daha iyi takip edilebilmesi için yeni bir demirbaş takip programı yeni güncellemeler ile daha kullanışlı hale getirilmiştir.
- Daha net görüntü tespiti yapılabilmesi için Ajans güvenlik kameraları yenilenmiştir.

- Personelimizin kullanmakta olduğu bilgisayarlar yenilenmiştir.
- Misafir ağı (hot-spot) cihazı alınarak her kullanıcının kendi kullanıcı adı/şifresini oluşturması ve Merkezî Nüfus İdare Sistemi (MERNİS) kontrolü ile kayıtların alınması temin edilmiş, internet kullanım, takip ve güvenlik sistemleri geliştirilmiştir.
 - Tüm kablosuz ağların tek merkezden kontrol edilmesi sağlanmıştır.
 - Yatırım Destek Ofislerinin kesintisiz ve düzenli olarak merkez ofise bağlanabilmesi için metro internet çalışması başlatılmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

- a) Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
- a) Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- b) Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- c) Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajansta boşalması muhtemel pozisyonlar,
- d) Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- e) Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- g) Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- h) Bütçe imkânları.

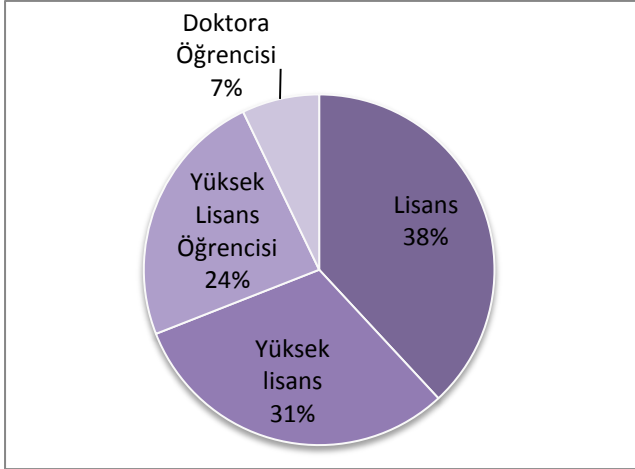
Personel istihdamı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sınav ilanına çıkılması ve yarışma sınavı düzenlenmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir.

2016 yılı Haziran ayı itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 36 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 42 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

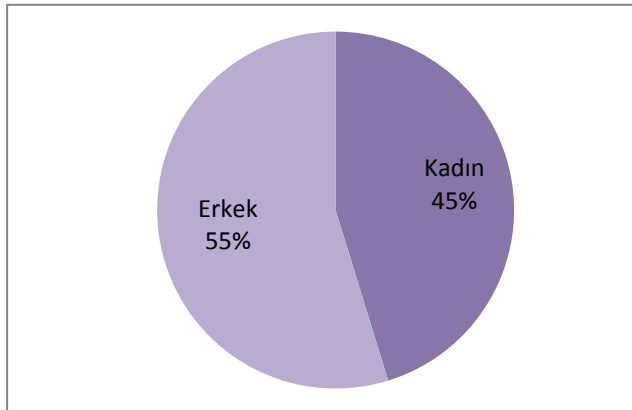
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır. Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği		1		1
Çevre Mühendisliği		1		1
Elektronik Mühendisliği		1		1
Endüstri Mühendisliği		4		4
Gıda Mühendisliği		1		1
Hukuk	1			1
İktisat		5	2	7
İnşaat Mühendisliği		1		1
İstatistik		1		1
İşletme		10	2	12
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi		4		4
Matematik		1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler		2		2
Şehir ve Bölge Planlama		2		2
Uluslararası İlişkiler		1		1
Ziraat Mühendisliği		1	1	2
GENEL TOPLAM	1	36	5	42

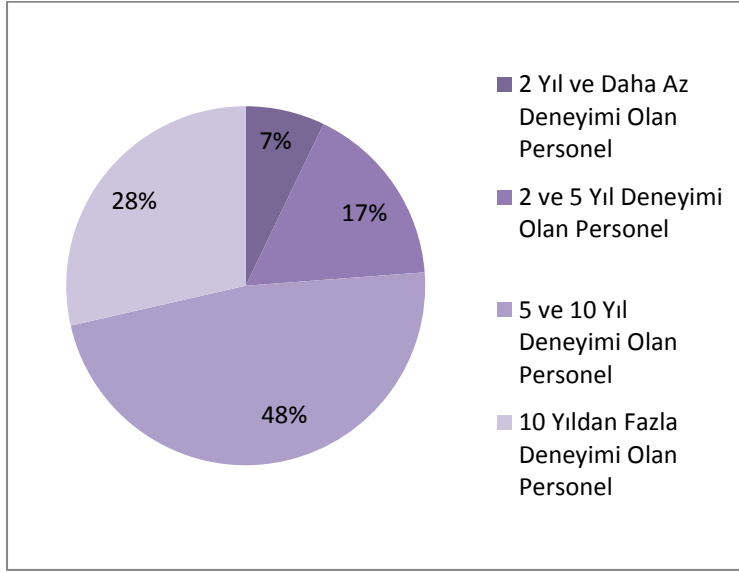
Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı


16 personel lisans, 13 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 10 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı


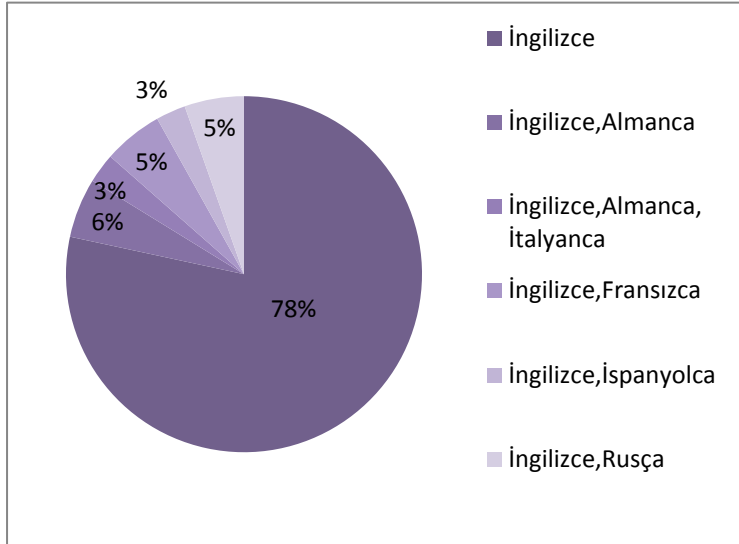
Personelin 19'u kadın 23'ü erkektir.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2 yıldan az olan personel sayısı 3, deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 7, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 20 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 12'dir.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, Fransızca, İtalyanca, Rusça ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sisteminin yeni ihtiyaçlar dolayısıyla güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2016 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 21 Ocak 2016 tarihinde TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) tarafından düzenlenen "Yatırım Destek Ofisi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-27 Ocak 2016 tarihleri arasında "Proje Çevrim Yönetimi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

- 25 Şubat 2016 tarihinde tüm Ajans çalışanları İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi'ne katılmıştır.
- 7-9 Mart 2016 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 28 Mart 2016 tarihinde "Güvenli Sürüş Teknikleri Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 2-3 ve 9-10 Nisan tarihleri arasında düzenlenen "Anonim Şirketler Hukuku Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-29 Nisan tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 16-17 Mayıs 2016 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Girişimcilik Ve Girişimin Finansmanı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Mayıs 2016 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 24-26 Mayıs tarihleri arasında Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi - Anket Analizi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 3 Mayıs 2016 ile 2 Haziran 2016 tarihleri arasında 30 saatlik "Photoshop Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistik verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,

- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,

- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

1.4. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirttiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

1.5. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 gelişme eksenini belirlemiştir.

- **Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü**

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

- **Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme**

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

- **Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre**

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılının ilk altı ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2016 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 40.973.307,81 TL ve 2015 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 13.959.899,20 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2016 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	40.973.307,81	40.973.307,81
1.1	Hazır Değerler (Normal)	40.973.307,81	40.973.307,81
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	13.959.899,20	13.959.899,20
TOPLAM :		54.933.207,01	54.933.207,01

Ajansın 2016 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2016 yılın ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2016 Yılı İlk Altı Ay Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞ EN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	12.000.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	237.077,65	237.077,65	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	12.947.045,39	3.622.039,42	27,98%
Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	537.775,63	710.521,04	132,12%
Faaliyet Gelirleri*	2.000.000,00	1.025,13	0,05%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	1.500.000,00	270.694,12	18,05%

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞ EN GELİRLER	GERÇEKLEŞM E ORANI
Diğer Gelirler	0,00	1.921.087,72	0,00%
TOPLAM :	29.221.898,67	6.762.445,08	23,14%

*Faaliyet Gelirleri başlığında bütçelenen faiz gelirleri, muhasebe sistemi (KAYS) tarafından Diğer Gelirler kaleminde gösterilmektedir. Bu nedenle beklenen gelirler ile gerçekleşen gelirlerde farklılık oluşmuştur.

Tablo 3’de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 25.721.898,67 TL’dir. 2016 yılı ilk altı ayında; Merkezi Yönetimden tahsilat yapılmamıştır. İl Özel İdareleri 237.077,65 TL, Belediyeler 3.622.039,42 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 710.521,04 TL ödeme yapmışlardır.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2015 yılına ilişkin katkı payı borçları genel itibarla mali yılı içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre yılbaşında (2016 yılı bütçesi için) önceki yıllardan kalan alacaklar 1.500.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2016 yılının ilk altı ayında bu alacaklardan 270.694,12 TL İller Bankası’na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı "İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun" kapsamında Ajansımıza başvuran ve protokol imzalanarak gecikmiş borçları yapılandırılan 5 belediyenin yapılandırılan borçlarına ilişkin tutarlar taksit ödeme zamanlarında tahsil edilmiş olup ödemelerde herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

2017 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2017 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir.

Tablo 4. 2016 Yılı İlk Altı Ay Gider Gerçekleşmeleri (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	15.096.439,17	100,00%
1			GENEL HİZMETLER	6.837.308,07	45,29%
1			GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	4.077.847,07	27,01%
	1		PERSONEL GİDERLERİ	3.328.111,28	22,05%
	2		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	749.735,79	4,97%
	9		YEDEK ÖDENEKLER	0	0,00%

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
	2		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	18.800,41	0,12%
	3		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	84.853,76	0,56%
	4		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	2.128.301,85	14,10%
	5		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	527.504,98	3,49%
	2		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	8.259.131,10	54,71%
	1		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	8.259.131,10	54,71%
	3		TRANSFERLER	8.259.131,10	54,71%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	8.259.131,10	54,71%
	2		FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	0,00	0,00%
	3		TRANSFERLER	0,00	0,00%
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00%
TOPLAM (1+2)			Toplam Giderler ve Ödenen Proje Destekleri	15.096.439,17	100,00%

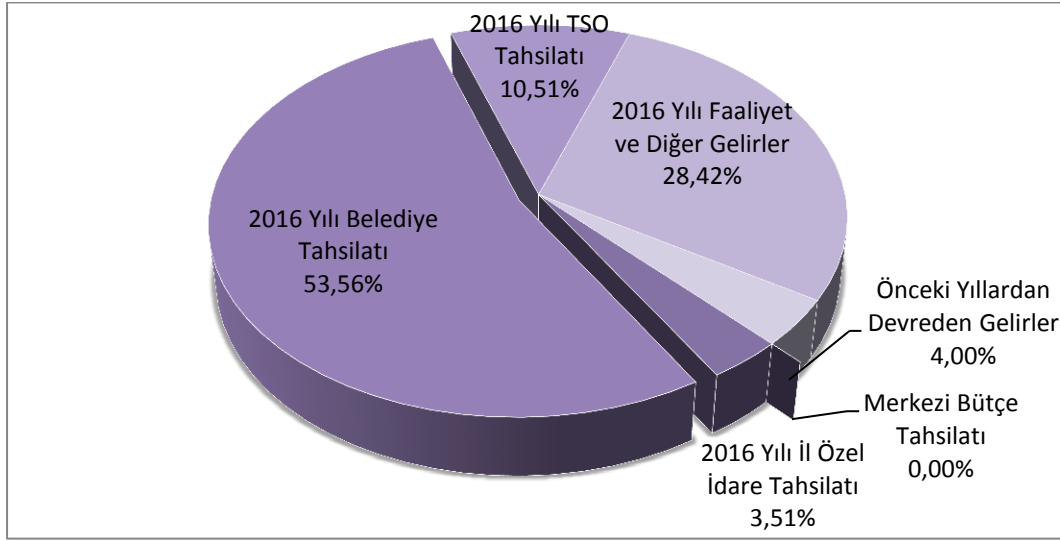
Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde 3.328.111,28 TL personel gideri, 749.735,79 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 4.077.847,07 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 18.800,41 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 84.853,76 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 2.128.301,85 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 527.504,98 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 8.259.131,10 TL proje ve doğrudan faaliyet desteği gideri gerçekleşmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

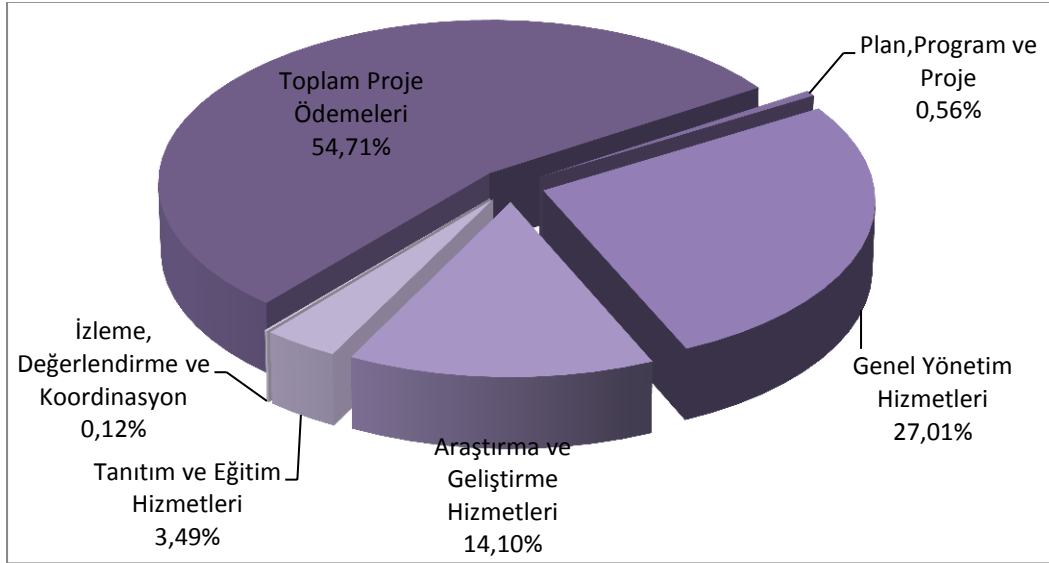
2016 yılı ilk 6 ayında, kurumların Ajansa olan 2016 yılı katkı payı borçlarından 4.569.638,11 TL gelir tahsilatı sağlanmış, ilaveten önceki yıllara ait katkı payı borçlarından 270.694,12 TL tahsil edilmiş, 1.922.112,85 TL faaliyet geliri ve diğer gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır. Dolayısıyla 2016 yılı ilk 6 ayı içinde tahsil edilen toplam gelir 6.762.445,08 TL'ye ulaşmıştır. 2016 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Gelir Oranları Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. Gelir Oranları



2016 yılının ilk altı ayında gerçekleşen giderler 15.096.439,17 TL'dir. Bu tutarın 8.259.131,10 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %54,71' ine tekabül etmektedir. Geri kalan 6.837.308,07 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Şekil 8. Harcama Oranları



3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2016 yılı içerisinde Ajansın 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2016 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay denetçileri, 20-27 Ekim 2015 ve 18-22 Ocak 2016 tarihleri arasında Ajansımıza gelerek 2015 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Nihai rapor kurumumuza gönderilmemiştir. 2016 yılı denetim çalışmaları kapsamında Sayıştay Başkanlığı tarafından kurumumuzla iletişime geçilmiş olup yeni denetçiler tarafından 2016 yılı denetim planı hazırlıkları devam etmektedir.

3.1.4. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

3. Bölgesel Küme Buluşması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından, bölgedeki küme girişimlerinin birbirini tanıması, karşılıklı tecrübelerin aktarılması, kümelenme sürecine başlama ve destek alma aşamasında olan sektörel grup ve derneklerin bu süreçle ilgili bilgi birikimlerinin artırılması amacıyla düzenlenmeye başlanan "Bölgesel Küme Buluşmaları"nın üçüncüsü 17 Mart 2016 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir. 3. Bölgesel Küme Buluşması'na, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde faaliyet gösteren kümelerin yetkilileri, çatı kuruluşlar ve ilgili birçok dernek katılmış olup yürüttükleri ve yürütmeyi hedefledikleri çalışmalar hakkında bilgi vermişler, karşılıklı fikir alış verişinde bulunmuşlardır.

Sözü edilen toplantıda Türkiye'deki, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 'Kümelenme Destek Programı' kapsamında destek almaya hak kazanan ilk küme olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi (EBK), diğer katılımcılara ilgili desteğe başvuru süreci ve sonrasında yürütmüş oldukları faaliyetler ile ilgili bilgi vermiştir. Yine aynı destek programı kapsamında, Bursa Ticaret Sanayi Odası'nın (BTSO) koordinatörlüğünde ve Bursa Tekstil ve Konfeksiyon Ar-Ge Merkezi'nin (BUTEKOM) yürütücülüğünde başvurusu yapılan "Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi (SETEK)" projesi hakkında BUTEKOM tarafından bilgilendirme yapılmış ve bu destek programına katılım için diğer küme yapılanmaları teşvik edilmeye çalışılmıştır. Bu tür desteklerin hem destek programını yürüten hem de bu süreçleri yaşamış kurumlar tarafından, bölgedeki diğer paydaşlara bilgi aktarılması yanında bölgedeki küme yapılanmaları arasında işbirliği, bilgi akışı ve yardımlaşma düzeyinin artırılması amacıyla bu küme buluşmalarının önümüzdeki dönemde de zenginleştirilerek artırılması planlanmaktadır.



Endüstriyel Simbiyoz Programı

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programının temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

TTGV ve BEBKA işbirliği ile yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

- 1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması
- 2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

2015 yılı sonuna kadar süren “Fizibilite ve Altyapı Aşaması”nın amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi amacıyla fizibilite raporu hazırlanmış, üç ilde toplam 4 bilgilendirme toplantısı ve sinerji çalıştay gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı başında “Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması”na geçilmiş olup ilk aşamada elde edilen çıktılar doğrultusunda sinerjilerin hayata geçirilmesi, gerekli sistematığın oluşturulması ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik önlemlerin alınması için çalışmalar başlatılmıştır.

Çalıştaylarda ortaya çıkan potansiyel projelerin hayata geçirilmesi için bir çok firma ve kurum yetkilisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu projeler arasında yer alan “Hastanelerde Kullanılmış Flakonların Geri Dönüşümü Ve Patoloji Sıvılarının Yeniden Değerlendirilmesi” ile “Seramik Karo ve Seramik Sağlık Gereçleri Üretiminde Açığa Çıkan Atıksu Arıtma Kekklerinin Çimento Sektöründe Simbiyotik Kullanılabilirliği” üzerine fizibilite çalışmaları yapılması için süreçler başlatılmıştır.

Bu kapsamda programın sürdürülebilirliği ve bölgedeki altyapının hazırlanması amacıyla Ajansımız Newton-Katip Çelebi Fonu’na başvurarak “Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi’nde Düşük Karbon Ekonomisine ve Kaynak Verimliliğine geçiş için Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Artırımı Projesi”ne destek almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK-British Council bilimsel iş birliği çerçevesinde yürütülen Newton-Katip Çelebi Fon Programı, İngiltere ve Türkiye arasında, Türkiye’nin toplumsal refahı ve ekonomik kalkınması ile doğrudan ilgili olan konularda,

araştırma ve yenilik paylaşımına dayanan iş birlikleri kurulmasını amaçlamaktadır. Fonun amacı Türkiye ve İngiltere'deki bilimsel araştırma ve inovasyon sektörlerini bir araya getirerek Türkiye'deki ekonomik kalkınma ve toplumsal refah alanlarında karşılaşılan sorunlara ortak çözümler geliştirmektir.

1 Haziran 2016 tarihinde sözleşmesi imzalanan Projenin ana amacı, TR41 Bölgesi için bölgesel bir endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modeli geliştirmektir. Bütçesi yaklaşık 59.000 Sterlin olan proje kapsamında, öncelikle İngiltere'den gelecek 2 eğitmen aracılığıyla 3 günlük Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi gerçekleştirilecektir. BEBKA proje ekibi, organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri yerel kurumların ilgili yöneticilerinin katılacağı eğitimde dünyadaki uygulamalar hakkında bilgi edinilmesi, yol haritasının geliştirilmesi, faaliyet planı ve zaman çizelgesinin oluşturulması üzerine konular ele alınacaktır. Ayrıca TR41 Bölgesi'nde bölgesel bir endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modelinin geliştirilmesi için bilgi desteği sağlanması amacıyla dünyadaki en başarılı endüstriyel simbiyoz uygulamalarından biri olarak İngiltere'deki sistemin incelenmesi amacıyla bir tecrübe paylaşımı ziyareti düzenlenecektir. Son olarak da bölgesel ve ulusal düzeyde daha geniş bir kitleyle bilgi ve deneyimleri paylaşmak üzere bir konferans ve AR-GE proje pazarı organize edilmesi planlanmaktadır.

Yaratıcı Endüstriler

UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe VIII. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi

BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, 12-13-14 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Bursa Merinos Atatürk Kültür Merkezi'nde 'UTİB Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe VIII. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi'ni düzenlemiştir.

Etkinlik öncesinde uluslararası akademik camiaya çağrılar yapılmış, ulusal düzeyde sanayi temsilcileri davet edilmiştir. Türkiye genelinde 5 farklı ilde üniversiteler ve OSB'lerin katılımı ile tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiş, yoğun bilgilendirme süreçleri yürütülmüştür.



Proje pazarına 705 adet proje başvurusu alınmıştır. Gelen proje önerileri, akademisyenler ve sanayicilerden oluşan hakemler tarafından uzmanlık alanlarına göre incelenmiş, toplam 447 hakeme toplam 1366 proje ataması gerçekleştirilmiş, toplam 978 değerlendirme tamamlanmıştır. Değerlendirmeler sonucunda, koruyucu ve askeri tekstiller, nanoteknoloji ve tekstil uygulamaları, taşıt tekstilleri (kara, deniz, hava-uzay, demiryolu), tekstil makinaları ve ekipmanları, tekstil ve konfeksiyon sektörüne yönelik alınmış patentler ve tıbbi tekstiller ve tıbbi cihazlar kategorilerinde 287 projenin 189'u sergilenmeye hak kazanmış, 98 proje ise aldıkları puana göre etkinlik proje kitabında yer almaya hak kazanmıştır.



8. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi kapsamında bu yıl üçüncü defa Tekstil ve Konfeksiyon Sektörüne yönelik meslek liseleri ve meslek yüksekokulu öğrencilerinin de etkinliğe aktif bir şekilde katılımını sağlamak amacıyla Meslek Liseleri ve Meslek Yüksek Okulları arasında “Proje Fikri Yarışması” düzenlenmiştir. 3. olan 2 proje ve 1. ve 2. olan birer proje olmak üzere 4 proje ödüle layık bulunmuştur.



Tekstil alanında 7 farklı kategoriden toplamda 189 proje sergilenmiştir. Ayrıca Başarı Hikâyeleri gurubunda 13 proje, Meslek Liseleri ve Meslek Yüksekokulu Öğrencileri 3. Proje Fikri Yarışması kapsamında 16 proje, Lif ve Polimer Sempozyumu kapsamında 10 poster sergilenmiştir.

Bu yıl üçüncüsü düzenlenen ‘Türkiye Tekstil İnovasyon Ligi’ kapsamında Tekstil ve Konfeksiyon sektöründeki şirket ve işletmelerin katılabileceği İnovasyon Alt Yapısı, İnovasyon Kaynakları ve İnovasyon Sonuçlarını ölçmeye yarayan bir anket hazırlanmış ve lige giren firmalar belirlenmiş, etkinlik kapsamında açıklanmıştır.

Etkinlik boyunca farklı alanlarda paneller gerçekleştirilmiştir. Akademisyenler, basın, öğrenci, sanayici olmak üzere yaklaşık 1350 kişi katılım göstermiştir.

Bilim Şenliği

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafınca düzenlenen, BEBKA ortaklığında, Türk Hava Yolları (THY) ana sponsorluğunda, Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi ev sahipliğinde 5. THY Bursa Bilim Şenliği “Çevre ve Enerji” konsepti ile 6-7-8 Mayıs 2016 tarihlerinde Bursa Merinos Park’ta gerçekleştirilmiştir.

Bilim Şenliği 2016 kapsamında bu yıl ikinci kez düzenlenen proje yarışmasının dereceye giren 50 finalisti, toplamda 102.000 TL’lik para ödülünün sahibi olmuştur.

Yarışmaya, Bilim ve Teknoloji konsepti kapsamında aşağıdaki kategorilerde başvurular alınmıştır:

- Fizik
- Yenilenebilir Enerji Kaynakları
- Enerji Depolama Sistemleri
- Enerji Verimliliği
- Geri Dönüşüm Uygulamaları
- Hayatı Kolaylaştıran Tasarımlar
- Kimya
- Akıllı Kentler
- Bilişim ve Yazılım Teknolojileri
- Mekanik Fonksiyonellik
- Elektrik – Elektronik Sistemler
- Uzay Teknolojileri
- Biyoloji

Son başvuru tarihi 1 Nisan 2016 olan Proje Yarışması'na toplamda 1360 proje başvuruda bulunmuştur. Proje yarışmasının ödül töreni, Merinos Parkı'nda yapılmıştır. Toplam 50 finalistin yarıştığı proje yarışmasında, 4 ayrı kategoride ilk 3'e giren 12 finalist ve geri kalan 38 proje toplam 102.000 TL'lik para ödülü verilmiştir. Geçen yıldan farklı olarak ilk 3'e giremeyen tüm projelere 500 TL ve 1.000 TL olmak üzere mansiyon ödülleri verilmiştir. Proje yarışması kapsamında finale kalan 15 Usta Mucit, 15 Genç Mucit ve 10 Çocuk Mucit ve 10 Minik Mucit projelerini sergilemiştir.



Bu yıl düzenlenen Bursa Bilim Şenliği kapsamında, Bursa Bilim Şenliği 2014'e göre atölye sayısı %100'e yakın oranda artırılmıştır. Şenlik kapsamında 97 atölye çadırında eş zamanlı olarak 54 farklı atölye çalışması gerçekleştirilmiş ve toplam 72.882 atölye katılımcısı kaydedilmiştir. Bursa Bilim Şenliği sahnesinde 3 gün boyunca birçok farklı bilim gösteri ekibi, amatör ve profesyonel grup tarafından performans sergilenmiş, bu yıl ilk kez sahnede bilim oturumları gerçekleştirilmiştir. Şenliğe toplamda yaklaşık 230.000 ziyaretçi katılım göstermiştir. Bilim Şenliği'nde 24 farklı üniversiteden toplam 67 gönüllü görev almıştır.



Girişimcilik Faaliyetleri (İnovasyon Odaklı Büyüme Programı)

BEBKA TR41 bölgesindeki girişimcilik ekosisteminde eksik parçaların tamamlanması için projeler geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda bölgedeki teknoloji transfer ofisleri (TTO'lar) ile çalışmalarını sürdüren BEBKA, ekosistemin eksik parçalarından biri olarak bölgedeki firmaların hızlandırıcı programlarına olan talebini TTO'lar ile birlikte tespit etmiştir. Ülkemizdeki hızlandırıcı programları incelenerek yapılan görüşmeler neticesinde bölgemizdeki kuruluş aşamasını tamamlamış teknoloji tabanlı erken aşama firmalarının desteklenmesi gerektiği görülmüştür. Hedef grubu oluşturan firmaların geliştirdiği teknoloji ve/veya ürünle başvuru yapması beklenmektedir.

Programın tasarım aşamasında girişimcilik ve hızlandırıcı programları sunan çeşitli platformlarla görüşmeler yapılmıştır. İnovasyon Odaklı Büyüme Programı'nda firmalara hem mentorlük, hem de hızlandırıcı hizmetleri sunularak programın TÜBİTAK 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı'nın devamı niteliğinde olması planlanmaktadır. Hızlandırıcı programının sonucunda teknoloji özetlerinin hazırlanması amaçlanmaktadır. Hedef başvuru sayısı Bursa'dan 10 firma, Eskişehir ve Bilecik'ten toplam 10 firma olarak belirlenmiştir. Yılın ikinci yarısında program duyurusunun yapılması planlanmaktadır. Programa başvurular BEBKA internet sitesi üzerinden yapılacaktır. İnovasyon Odaklı Büyüme Programının süresi yaklaşık bir yıl olarak planlanmıştır.

Melek Yatırımcılık Faaliyetleri

Bölgede girişimcilerin kapasitesinin geliştirilmesinin yanında girişimcilerin finansmana erişiminde önemli bir çıkış noktası olan Melek Yatırımcılık ile ilgili farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülmüştür. Potansiyel yatırımcıların melek yatırımcılık ile ilgili bilgi edindiği, Hazine Müsteşarlığı'nın melek yatırımcı teşvikleri ile tecrübeli melek yatırımcıların tecrübelerini paylaştığı Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı 19 Nisan 2016 tarihinde Eskişehir'de düzenlenmiştir. Bu seminerde girişimcilik ekosistemi Eskişehir'de nasıl geliştirilebilir, girişimciler "akıllı para" ile nasıl buluşmalıdır, ülkemizde ve dünyada şu ana kadar melek yatırımcılık ile sağlanan başarı hikâyeleri ve yatırımların geri dönüş oranları nelerdir gibi sorular cevaplanmıştır. Keiretsu Forum Türkiye Melek Yatırım Ağı platformundan Can K. Methson, Hazine Müsteşarlığı'ndan Dr. A. Müfit Arberk ile melek yatırımcılar Doğan Taşkent, Hulusi Berik ve Ufuk Batum'un sunumlarını gerçekleştirdiği toplantı yatırımcıların soru-cevap bölümüyle sonlanmıştır.



Bölgede melek yatırımcılık kapasitesinin artırılmasının yanı sıra, girişimci ve yatırımcıların bir araya geldiği, girişimci sunumlarının gerçekleştirildiği Eskişehir Girişimci Yatırımcı Buluşması 27 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Melek Yatırım Ağı platformu Keiretsu Forum'un Türkiye Genel Müdürü Can K. Methson ve forum üyelerinin konuşmacı olarak katıldığı etkinlikte, açılış konuşmalarının ardından ilk bölümde potansiyel yatırımcıların melek yatırımcılık konusundaki bilgi seviyesini artırmak amacıyla Melek Yatırımcılık semineri gerçekleştirilmiştir.



Etkinlik, Eskişehirli girişimcilerin projelerini katılımcılarla paylaşma imkânı bulduğu ve potansiyel ve tecrübeli melek yatırımcılardan oluşan jüri üyeleri tarafından bu projelerin değerlendirildiği ikinci bölümün ardından sona ermiştir. BEBKA'nın girişimcilik ekosisteminin bir ayağı olan melek yatırımcılık konusunda bölgemizdeki farkındalık artırıcı faaliyetlerine devam etmesi planlanmaktadır.

Dirençli Şehirler Çalışması

The Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü; OECD) Dirençli Kentler Projesi kentlerin geçmişteki ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal krizlere karşı ne kadar güçlü, ne kadar dirençli ve esnek olduğunu, gelecekteki olası şoklara nasıl tepki vereceğini ölçen, bununla ilgili politikalar geliştirmeyi hedefleyen bir çalışmadır. Bu çalışma kapsamında dünya genelinde 10

şehir seçilmiştir. Bu şehirler arasında ülkemizi Bursa ve Antalya kentleri temsil ederken, diğer şehirler ise Belo Horizonte (Brezilya), Cardiff (Birleşik Krallık), Kobe (Japonya), Kyoto (Japonya), Lizbon (Portekiz), Oslo (Norveç), Ottawa (Kanada) ve Tampere (Finlandiya)'dır.

BEBKA bu projeye Kalkınma Bakanlığı talimatları doğrultusunda dâhil olmuş ve akabinde OECD Sürdürülebilir Kalkınma için Bölgesel Politikalar Daire Başkanı Setsuko Saya konu ile ilgili Ajanslarla iletişime geçmiştir. Aralık 2015'te Ajansa gönderilen 15 soruluk anket için detaylı bir hazırlık çalışması yapılmış, gerekli bölümlerde Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin teknik bilgisine başvurulmuştur. Son tarih olan 1 Şubat 2016 tarihine kadar Ajansımız anket sorularını cevaplandırarak istenen veri seti ve ekler ile birlikte OECD'ye iletmıştır. Anketi müteakip Saya tarafından hazırlanan ilk değerlendirme raporu Mart ayının başında Ajansımızın görüşlerine sunulmuştur.

Bursa Vaka Çalışması'nın taslak hali olan bu ön değerlendirmeye ilgili gerekli değişiklik önerilerimiz iletilmiştir. Buna ek olarak, Saya'nın il ve bölge haritaları, ilave veri setleri konusundaki talepleri karşılanarak Bursa Vaka Çalışması Ajansımızın katkıları ile nihai hale getirilmiştir. Ardından Bursa Vaka Çalışması'nın sonuç kısmını tartışmak ve kenti görmek üzere 3-4 Mayıs 2016 tarihinde Saya'nın kentimize gerçekleştirdiği ziyarette, Bursa Büyükşehir Belediyesi ile birlikte mezkûr çalışmanın üzerinden detaylı tartışmalar yapılarak belediyenin de teknik bilgi ve şehrin vizyonu anlamında görüşlerinin aktarılması sağlanmıştır.

Projenin ilk fazının sonuçlarının paylaşıldığı 21 Haziran 2016 tarihindeki Dirençli Kentler Lizbon Toplantısı'nda Türkiye'yi BEBKA'nın yanı sıra Kalkınma Bakanlığı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ve Antalya Büyükşehir Belediyesi temsil etmiştir. Çalışmada her şehrin temsilcileri kentin Vaka Çalışması'nı sunmuştur. Toplantıya bakan, belediye başkanı, ekonomik ve sosyal kalkınmadan sorumlu kent temsilcileri, uzmanlar ve akademisyenler düzeyinde katılım sağlanmıştır.

Projenin ikinci fazında kentlerin dirençliliği konusunda göstergelerin vaka çalışmasına konu kentler ile birlikte belirlenip bu göstergelerin takip edilmesi planlanmaktadır. BEBKA projenin ikinci fazında da yer alıp şehrin dayanıklılığının daha da güçlendirilmesi için çalışmalara devam edecektir.



3.2.1.2. Sektörel ve Tematik Analizler

TR41 Bölgesi Havacılık Sektörü Raporu

Ülkemizde son dönemlerde önemi daha da artan havacılık sektörü hem sivil anlamda hem de savunma sanayi bağlamında stratejik sektörler arasında değerlendirilmektedir. Özellikle son yıllarda, sektörün yeni geliştiği ve büyük potansiyel barındıran ülkeler göz önüne alındığında yük ve yolcu taşımacılığı ile birlikte savunma sanayi alanlarında sektörün önümüzdeki dönemde de büyük bir talep doğuracağı ortaya çıkmaktadır. Bu amaçla, hem ülke içinde ihtiyaç duyulan üretimlerin yapılması, hem de geliştirilen teknolojik üretim süreçlerinin ve ürünlerin ihraç edilmesi bakımından giderek artan bu pazardan hem ülke hem de bölgesel olarak alınan payı arttırabilmek için gerekli altyapıların ve diğer gereksinimlerin hızlı bir şekilde karşılanması gerekmektedir.

Bu amaçla BEBKA, bölge illerimizde havacılık sektörünün hem sivil hem de savunma sanayi alanlarında faaliyet gösteren ve/veya göstermek isteyen, bu alanlarda kabiliyetlerini, üretim altyapılarını, teknolojik donanımlarını, insan kaynaklarını, dış pazarlarını geliştirmek isteyen sektör temsilcilerini desteklemek amacıyla ilgili sektöre yönelik bir ihtiyaç analizi çalışması yürütmüştür. 2015 yılının son dönemlerinde başlatılan çalışmalar dâhilinde havacılık sektöründe faaliyet gösteren ve/veya göstermek isteyen özel sektör temsilcileri, küme organizasyonları, çatı kuruluşlar gibi önemli paydaşlar ziyaret edilmiştir. Ortaya konulan ihtiyaç analizi, sektörün mevcut durumunun hem dünya hem de ülke ölçeğinde analiz edilerek önümüzdeki dönemde yaşanması muhtemel gelişmelerin de göz önüne alındığı ve bu bağlamda bölge potansiyelinin ortaya konulduğu bir çalışma niteliğini taşımaktadır.

Bu çalışma aynı zamanda 2016 Yılı Mali destek programının temel gerekçelerini ortaya koymuş olup, bölgedeki sektör temsilcilerinin temel ihtiyaçlarına yönelik bir çerçeve oluşturulması aşamasında önemli katkılar sağlamıştır. Hem mali destek programı kapsamında ortaya konulan destekler, hem de daha sonrasında bölge içinde sektörün yönlendirilmesi için sistematik bir yaklaşımla hazırlanan TR41 Bölgesi Havacılık Raporu'nun, ortaya konulan sorunların makro çözümü yanında bölgesel bağlamda da özellikle alanlarda ihtiyaç duyulan başta finansman olmak üzere diğer alanlarda da hem kalkınma ajansı hem de diğer farklı kurum ve kuruluşlara ait mevzuatın elverdiği destek mekanizmaları dâhilinde önemli girdi sağlayacağı düşünülmektedir.

TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu

Önümüzdeki dönemde ülkemizin makro politikalarında yer alan ulaşım stratejilerinin çok önemli bir bölümünü tramvay, hafif raylı sistem, metro, demiryolu ve hızlı tren gibi ulaşım araçlarının temini ve güzergah altyapılarının oluşturulması teşkil etmektedir. Bu durum, ilgili sektörde önemli bir talebi ortaya koymakta ve temini açısından yerli firmalara büyük fırsatlar sunmaktadır. Yerli üretimle geliştirilecek tecrübenin de uluslararası alanda önemli pazar fırsatlarını ortaya çıkarması kuvvetle muhtemeldir.

Raylı sistemler sektörü bağlamında önemli bir üretim merkezi konumunda olan TR41 Bölgesi, özellikle Eskişehir ve Bursa illerinde var olan üretim potansiyeli ve tecrübesi ile önümüzdeki önemde ortaya çıkacak olan ihtiyacın karşılanmasında önemli bir pay sahibi olma avantajına sahiptir. Bölgede var olan raylı sistemler sektörüne ilişkin altyapı ve insan kaynağının hızlı bir şekilde geliştirilebilmesi sektörün gelişiminin ivme kazanması açısından kritik bir husus olarak ortaya çıkmaktadır.

Bu gerçeğin ışığında BEBKA, ilgili sektörde faaliyet gösteren, raylı sistemler sektörüne ilişkin üretim tecrübesini geliştirmek isteyen firmalara yönelik bir saha çalışması yürütmüştür. Bu saha çalışması ile firmaların yaşamış olduğu sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri ele alınmıştır. Saha çalışması sonucunda firmaların başta finansman olmak üzere yaşadıkları problemler ve bu problemlere yönelik geliştirilmesi önerilen destek alanları gibi konular ele alınarak sektöre ilişkin TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışmanın taslağı sektör paydaşlarının görüşüne sunulmuş ve gelen geri bildirimler doğrultusunda TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu nihai hale getirilmiştir. Bu raporun, başta TR41 Bölgesi olmak üzere ülkemizde raylı sistemler sektörüne ilişkin üretim ve hizmet üreten bütün kurum ve kuruluşlara fayda sağlayacağı düşünülmektedir.

OECD Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artırılması Projesi

2014 yılının Kasım ayında başlatılan ve 22 ay sürecek olup Avrupa Birliği ve Türkiye tarafından finanse edilmekte olan Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi, bölgesel ve sektörel rekabet politikalarının iyileştirilmesini ve Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye’deki ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyonun geliştirilmesini amaçlamaktadır. Proje kapsamında 18 Şubat 2016 tarihinde Bursa’da BEBKA’nın işbirliği ve kamu ve özel sektör temsilcileri ile akademisyenler ve bağımsız uzmanların katılımı ile bir teknik çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay hali hazırda proje kapsamında gerçekleştirilmiş analizlerden bazılarını bölgedeki paydaşlara sunmayı ve yerel düzeydeki nitel bilgileri toplamayı ve geribildirim almayı hedeflemiştir. Çalıştay kapsamında; Proje ve seçilen bulgular bölgesel paydaşlara sunulmuş ve geribildirim alınmış, bölgedeki olası öncelikli sektörler büyük mevcut sektörler ile potansiyel gelişmekte olan faaliyetleri kapsayan bir çerçevede tartışılmış ve son olarak da bölgedeki makine ve kimya sektörlerinin mekânsal gelişimi tartışılmıştır. TR41 bölgesinde öne çıkan sektörler olarak çalıştayda değerlendirilen tekstil ürünlerinin imalatı, motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı, gıda ürünlerinin imalatı ve fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç) gibi sektörler kuvvetli yanları, sınırlamaları ve potansiyellerinin değerlendirilmesi bakımından ele alınmışlardır. Proje kapsamında pilot sektörler olarak seçilen Makine ve Kimya sektörleri, söz konusu sektörlerin gelişimini etkilemiş veya durgunluğuna sebep olmuş faktörler, ilgili sektörlerin gelişimi konusundaki mevcut sınırlamalar ve sektör büyümesini arttırabilecek fırsatlar ve son olarak da makine ve kimya ürünlerinin üretimini ve ihracatını destekleyebilecek politika eylemleri bakımından çalıştay kapsamında görüşülmüştür.

3.2.1.3. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizler

Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı

Bursa Valiliği koordinasyonunda BEBKA yürütücülüğünde ekonomik, sosyal ve çevresel dengelerin dikkate alınarak Uludağ ve yakın çevresinde turizm olanaklarının dört mevsime yayılması, geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ile Uludağ’ın kış turizminde uluslararası cazibe merkezi olması amacıyla “Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı” çalışması yürütülmektedir.

Çalışma, kış mevsiminde önemli bir kayak merkezi olması yanında Uludağ’ın, sahip olduğu diğer doğal ve kültürel özelliklerinin de ön plana çıkarılması, bu yolla kış turizmi ile birlikte potansiyeli olan bütün turizm çeşitlerinin ele alınarak bütünsel ve dört mevsim boyunca turistlere hitap eden bir turizm merkezi olması

amacıyla Alaçam Bölgesi ile bütünleşik “Uludağ 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Planı” çalışması yürütülmesini kapsamaktadır.

Ayrıca, Uludağ çevresinde yer alan Alaçam bölgesi özelinde özellikle kış turizmine yönelik yeni bir kış sporları merkezinin mekânsal olarak planlanması ve mevcut merkez ile bütünleştirilmesine yönelik gerekli mekânsal plan çalışmaları ve buna ilişkin fizibilite çalışmalarının ortaya konulması çalışma kapsamında yer almaktadır. Plan kapsamındaki diğer bir husus da Uludağ’ın mevcut durumda ve geleceğe yönelik olarak tanıtımı ve pazarlanması amacıyla “Uludağ Tanıtım ve Pazarlama Stratejisi”nin geliştirilmesidir.



Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Açılış Toplantısı

Plan sürecinde; Avusturya merkezli ATC Consultants firması kurucusu ve direktörü Walter Czerny başta olmak üzere yabancı danışmanların katılımı ile 7 Mart 2016 tarihinde Ajansımızda açılış toplantısı yapılmış olup, toplantıda proje sürecinin nasıl yürütüleceğine ilişkin yöntemler ve zaman planlaması hakkında bilgi alınmıştır.

Saha ziyaretleri kapsamında, proje ile ilgili yürütülen sürece ve ihtiyaca yönelik ilgili paydaşlar bilgilendirilmiştir. Uzmanlar tarafından kış turizmine yönelik kapasite ve potansiyele yönelik değerlendirmeler ve analizler ile pist yapısı, mekanik tesislerin düzeyine ve kış turistlerinin profillerine ilişkin araştırmalar yapılmaktadır. Ayrıca, kış turizminde yaşanan temel sorunlara ilişkin tespit çalışmalarına devam edilmektedir.





Buna istinaden, 29 Nisan 2016 tarihinde **“Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı”** Uludağ’da gerçekleştirilmiştir. Bursa Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı Münir Karaloğlu, Bursa Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Şükrü Köse, Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Ulcay, Osmangazi Kaymakamı Enver Ünlü, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanı Erol Yazar, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer, Bursa Kent Konseyi Başkanı Hasan Çepni, BTSO Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Gürses, Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Bayram Vardar’ın da katıldığı toplantıda Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmış olup dünya örnekleri üzerinden kış turizmindeki trendler sunulmuştur. Çalıştayda ise Uludağ ve yakın çevresine yönelik temel eğilimler ve sorun tespiti yapılmış olup ardından proje önerileri geliştirilmiştir.



Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı



Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Çalıştayı

Çalışma kapsamında yerel paydaşların da görüşünü almak üzere, 1 Haziran 2016 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi’nde Uludağ ve yakın çevresi (Alaçam bölgesi, dağ yöreleri vb.) için **“Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı”** gerçekleştirilmiştir. Programın ilk kısmında Uludağ ve yakın çevresi için yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmiş ve Avusturya’nın 4 mevsim turizm tecrübelerini anlatan sunum yapılmıştır. Sunumların ardından Uludağ yöresindeki paydaşların; programın öğleden sonraki kısmında ise İnegöl ve Alaçam bölgesindeki paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır.



Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı

Son olarak, 20 Haziran 2016 tarihinde Orman ve Su İşleri II. Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde **“Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı”** gerçekleştirilmiştir. Başta Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer olmak üzere Uludağ Milli Parkı ve yakın çevresinde yetkili olan ve çalışmalar yürüten ana paydaşlarımızın bir araya geldiği toplantıda Avusturya Hohe Tauern Milli Park Direktörü Sn. Peter Rupitsch tarafından Avusturya'daki milli park uygulama örnekleri aktarılarak uluslararası tecrübe paylaşımı yapılmıştır.



Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

Hohe Tauern Nationalpark Koordinatörü Peter Rupitsch, Orman ve Su İşleri Bakanlığı 2. Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü, danışman firma ve BEBKA yetkilileri katılımı ile toplantı öncesinde gerçekleşen saha gezisinde Uludağ Milli Parkı giriş kapısında yer alan Uludağ Milli Parkı Ziyaretçi Tanıtım Merkezi'nde Uludağ Milli Parkı'nın tanıtım sunumu izlenmiştir. Ardından Uludağ Milli Parkındaki odak alanlar ile 1. ve 2. Gelişim Bölgelerindeki oteller ve mekanik tesisler incelenmiştir.

2016 yılı sonuna kadar çalışmaların tamamlanarak nihai plan raporunun oluşturulması hedeflenmektedir.

Kalkınma Ajansları Kış Turizmi Platformu

Türkiye'nin en gözde kış turizm merkezlerine yönelik yürütülen planlama, tanıtım ve markalaşma çalışmalarının ortak bir strateji çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla oluşturulan Kış Turizmi Platformu'nun

ilk toplantısı 15-16 Şubat 2016 tarihleri arasında Erzurum'da yapılmıştır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Palandöken Kayak Merkezi'nde düzenlenen toplantıya; BEBKA, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA), Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA)'dan Ajans Genel Sekreterleri ve ilgili personel katılmıştır.

Toplantıya katılan Ajansların sorumluluk alanlarında yer alan Palandöken, Uludağ, Kartalkaya, Erciyes ve Sarıkamış kış turizm merkezlerinin ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtılması ve pazarlama çalışmalarının bütüncül bir yaklaşımla yürütülmesi, bu alanda kullanılan kaynakların verimliliğinin ve etkinliğinin artırılması için ortak faaliyetler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Toplantının sonunda, Ajanslar arasında Kış Turizm Merkezleri Platformu işbirliği protokolü imzalanmıştır. İşbirliği kapsamında, tecrübe paylaşımı, planlama, tanıtım ve markalaşma ana başlıklarında ortak çalışmaların yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

Bilecik Temapark

Bilecik ilinin tarihi ve kültürel kimliğinin tanıtılması ve turizmin geliştirilmesi; Bilecik'in tarihini, kültürünü ve doğasını kullanarak farklı bir eğlence deneyimi yaratmak amacıyla yapılması planlanan Bilecik Temapark projesi için kavramsal ve detaylı proje ve fizibilite çalışmaları yapılması için Ajansımız tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında ilk olarak temaparklarla ilgili literatür incelenmiş, dünyada yer alan önemli temapark projeleri ile ilgili araştırmalar gerçekleştirilmiştir. Bilecik ili Turizmi ile ilgili turizm dokümanları, turizm strateji belgeleri ve kalkınma planları gözden geçirilmiştir. "Kuruluştan Kurtuluşa - Osmanlı'nın Beşiği Bilecik" konsepti, Bilecik şehri için hazırlanan turizm strateji belgelerinin omurgasını oluşturmakta olup çeşitli eğlence unsurları ile desteklenen bir yaşayan tarih kenti konsepti Bilecik Temapark projesinin konsepti olarak tespit edilmiştir. Bilecik Temapark projesinin hazırlık çalışmaları kapsamında Bilecik Turizm Marka Kent Stratejik Kalkınma Planı'nı hazırlayan ekiple görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde hayata geçirilmesi planlanan tematik turizm mekanları ile ilgili çalışmalar yürütmekte olan çeşitli kurumlar ile iletişime geçilerek tecrübe paylaşımında bulunulmuştur. Yaşayan tarih kenti konsepti için gereken içeriği oluşturulması için tarih, turizm, yerel kültür, mimari, peyzaj, eğlence vb. farklı alanlarda bilgi sahibi kişilerden bir ekip oluşturulması için çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar kapsamında Bursa Alan Başkanlığı, Uludağ Üniversitesi, Bilecik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Osmangazi Belediyesi gibi çeşitli kuruluşlardan akademisyen, sanat tarihçisi, mimar, planlamacı ve tarihçiler ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu kişilerden görüş ve önerileri alınmıştır.

3.2.1.4. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren aylık yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi

Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda “ilk olma” özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

TR41 Bölgesi Kalkınma Endeksi Çalışması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, bölge illerinin ülke geneli iller arasında kalkınma ve gelişmişlik bağlamında konumunun periyodik analizlerle ortaya konulmasını sağlamak amacıyla Türkiye ve TR41 Bölgesi için Gelişme Endeksi çalışmasını yürütmüştür. Bölge illerinin ülke içindeki konumunu ortaya koyan iller bazında yapılan çalışmaya ek olarak TR41 Bölgesi illeri ilçeleri bazında yapılan çalışmalarda ortaya konulan sonuçlar iki ayrı rapor şeklinde hazırlanmıştır.

İlgili çalışmalar Türkiye’de hem iller bazında hem de TR41 ilçeleri bazında yıllar itibariyle kısa periyotlar için ve daha genel çerçevede kalkınma göstergelerinden yola çıkılarak gelişmişlik endekslerinin hesaplanmasını ve bu endekslere dayanan sıralamaların ortaya konulmasını amaçlamıştır. 2015 yılının son çeyreğinde başlatılan ve Uludağ Üniversitesi Ekonometri Bölümü danışmanlığında yürütülen çalışmalar sonucunda hazırlanan gelişmişlik endeksi raporları hem bölge illerinin hem de ilçelerinin mevcut durumlarının ortaya konulmasını ve mevcut gelişmelerin takip edilmesi bağlamında önemli yol gösterici araçlar olarak değerlendirilmektedir.

İller bazında yürütülen çalışma altı alt tema dikkate alınarak hesaplanmıştır. Ekonomik gelişmişlik, beşeri gelişmişlik, yenilikçilik, yaşam kalitesi ve erişilebilirlik ve girişimcilik gibi farklı temalarda ele alınan 65 göstergeden hareketle yürütülen çalışmada; 2008-2014 dönemi için 81 ile ait sürdürülebilirliği olan ve tutarlı, endeks oluşturmak için çok değişkenli istatistik tekniklerinden Temel Bileşenler Analizi (Principal Component Analysis; PCA) başlıca metodoloji olarak ele alınmıştır. İlçeler bazında yürütülen çalışmada da yine PCA metodu kullanılmış ve TR41 bölgesi illerinde yer alan 39 ilçe çerçevesinde 2012-2014 dönemi için genel bir kalkınma endeksi hesaplanmıştır.

TR41 bölgesi gibi çok illi bir bölgenin hem kendi illerinin kendi aralarında hem de geniş perspektifte 81 il içinde sıralamasının belirlenmesi, bunun yanında TR41 ilçelerinin de yıllar itibariyle sıralamaya tabi tutulmasının ve bu sürecin yıllar itibariyle süreklilik kazanacak bir yapıda ele alınması bölgesel gelişme politikalarının belirlenmesi bağlamında önemli olduğu düşünülmektedir. Özellikle farklı iller ve ilçeler için uygulanması esas alınan ve/veya alınacak politikaların, destek ve teşvik mekanizmalarının bilimsel ölçütlere dayalı ve objektif bir bakış açısıyla oluşturulmasının politika etkinliği çerçevesinde faydalı olacağına inanılmaktadır.

Kalkınma Göstergeleri Kitabı

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle yükümlü olan BEBKA'nın bu alanda yürüttüğü çalışmalardan biri 'Kalkınma Göstergeleri' çalışmasıdır.

2012 yılında ilki ve 2016 yılında da dördüncüsü yayımlanan, Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik' çalışmasının içerdiği göstergelerin güncellenmesine bu yılda ulaşılan güncel veri/istatistiklerle başlanmıştır. Bir önceki çalışmada 2007-2013 yılları itibarıyla yer verilen göstergeler, yeni çalışmada 2009-2014 yıllarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

'Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2009-2014' çalışması, TR41 Bölge illeri ile Türkiye'yi karşılaştırmaya izin verecek şekilde oluşturulan, TR41 bölgesi ve illerinin Türkiye ile kıyaslanmasına izin veren geniş bir gösterge setinden oluşmaktadır. Buna yönelik olarak, 2016 yılı içinde istatistiklerin açıklanma dönemine ve elde edilebilirliğine bağlı olarak güncellenen istatistikler kitap halinde basılıp ilgili kurumlara ve paydaşlara gönderilmiştir.

Bursa, Eskişehir, Bilecik Anahtar Rakamlar Kitapları

2014 yılında hazırlanmış olan "TR 41 Anahtar Rakamlar 2013" adlı bölgeyle ilgili istatistik/göstergelerin özet olarak paylaşıldığı yayın, 2016 yılında il bazlı olarak "Bursa/Eskişehir/Bilecik Anahtar Rakamlar" adlarıyla güncellenmeye başlanmıştır. İstatistik ve göstergelerin daha görsel bir hale getirilmeye çalışıldığı bu çalışmayla, seçilen temalarda bölge illeri için önemli anahtar istatistik ve göstergelerin paylaşılması hedeflenmektedir. Bursa ili için hazırlanan yayın, kullanılacak istatistiklerin ve grafiklerin güncellenmesinin ve de İngilizce diline tercümesinin yapılmasının ardından tasarım sürecinde olup diğer illerin yayınları ise hazırlanma aşamasındadır.

3.2.1.5. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajanları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2015 Yılı Ajans Faaliyet Raporu 16 Mart 2016 tarihinde onaylanmıştır.

3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2016 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

22 Şubat 2016 tarihinde ilan edilen "Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı" ve "Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı" başlıklı Mali Destek Programlarının başvuru ve değerlendirme süreci başlatılmıştır.



2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

**HAVACILIK, RAYLI SİSTEMLER,
SAVUNMA SANAYİ MALİ DESTEK PROGRAMI**

**BİLECİK MERMER VE DOĞALTAŞ SEKTÖRÜ
MALİ DESTEK PROGRAMI**



Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2016 Yılı Mali Destek Programları 22 Şubat 2016 tarihinde ilan edilmiştir. Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı ile; Havacılık, raylı sistemler ve savunma sanayi sektörlerindeki işletmelerin üretim altyapılarının ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi ile yüksek katma değerli sektörlerin rekabet güçlerinin artırılması, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı ile; Bilecik ilinde doğaltaş sektöründe faaliyet göstermekte olan işletmelerin ürünlerinin işlenmesi, enerji sarfiyatlarının düşürülmesi, katma değeri yüksek yenilikçi ürünlerin tasarlanması ve üretilmesi yoluyla rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmıştır.

Toplam 16 milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 2 Mayıs 2016 tarihine kadar tamamlanmış ve 09 Mayıs 2016 tarihine kadar ise Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Tablo 5. 2016 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı	12.000.000
Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı	4.000.000
TOPLAM	16.000.000

Mali Destek Programlarının ilanından sonra il merkezleri ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları ile eğitimler hızlı bir şekilde başlatılmıştır. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme

toplantıları ve eğitimler nisan ayı başında tamamlanmıştır. 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.



2016 yılı içerisinde gerçekleşen bilgilendirme toplantılarına 450, eğitimlere 134 kişi katılım sağlamıştır (Tablo 6 ve

Tablo 7). Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.

Tablo 6. 2016 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Toplantının Yapıldığı Yer		Katılımcı Sayısı
25.02.2016	Bilecik (Lansman)	Merkez	55
29.02.2016	Eskişehir(Lansman)	Merkez	77
03.03.2016	Bursa(Lansman)	Merkez	107
04.03.2016	Bursa	Merkez	36
09.03.2016	Bilecik	Merkez	21
10.03.2016	Eskişehir	Merkez	34
11.03.2016	Bursa	Merkez	31
15.03.2016	Bursa	Merkez	12
16.03.2016	Eskişehir	Merkez	19
17.03.2016	Bilecik	Merkez	16

Tarih	Toplantının Yapıldığı Yer		Katılımcı Sayısı
18.03.2016	Eskişehir	Merkez	42
TOPLAM			450

Tablo 7. 2016 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Eğitimin Verildiği Yer		Katılımcı Sayısı
08.03.2016	Bursa	Merkez	5
22.03.2016	Bilecik	Merkez	8
23.03.2016	Eskişehir	Merkez	47
25.03.2016	Bursa	Merkez	14
29.03.2016	Bursa	Merkez	9
30.03.2016	Eskişehir	Merkez	13
31.03.2016	Eskişehir	Merkez	22
01.04.2016	Bursa	Merkez	16
TOPLAM			134

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Bu kapsamda sistemde toplam 64 adet kayıt açılmış ve 25 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.



2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 9 Mayıs 2016 tarihi saat 17:00 itibarıyla Ajansa toplam 92 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır.

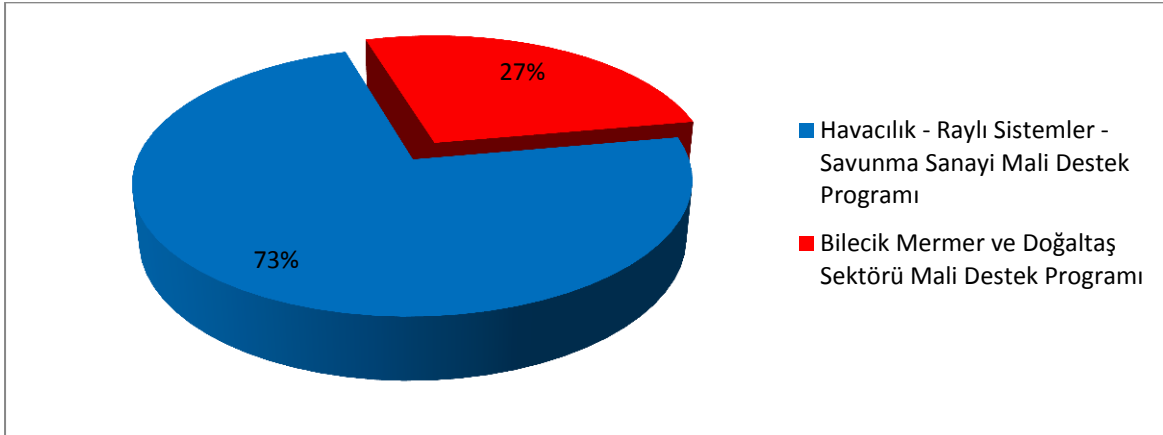
Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 8). Buna göre, Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı'na 67 adet, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı'na 25 adet proje başvurusu yapılmıştır.

Tablo 8. 2016 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

2016 YILI MDP	Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı	Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı	Toplam
BİLECİK	1	25	26
BURSA	31	-	31
ESKİŞEHİR	35	-	35
Toplam	67	25	92

2016 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 31, Eskişehir'den 35, Bilecik'ten 26 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir (Şekil 9).

Şekil 9. 2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)



2016 yılı Mali Destek Programlarından, Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı TR41 Bölgesi'ndeki tüm işletmelere yönelik, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı ise Bilecik'teki tüm işletmelere yönelik olarak hazırlanmıştır. Proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Nilüfer	25
Osmangazi	3
Karacabey	2
Yenişehir	1
TOPLAM	31

Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Odunpazarı	32
Tepebaşı	3
TOPLAM	35

Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Bozüyük	1
Gölpazarı	2
Merkez	13
Osmaneli	8
Söğüt	2
TOPLAM	26

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (idari kontrol ve uygunluk kontrolü), teknik ve mali değerlendirmeden oluşmaktadır.

Ön İnceleme Süreci

10-23 Mayıs 2016 tarihleri arasında 92 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 4 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek idari ve uygunluk yönünden kontrolleri tamamlanmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru sahiplerine eksiklerin tamamlanması için ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 92 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 207 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 92 adet proje 23-30 Mayıs 2016 tarihleri arasında en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. 92 adet projenin puanlanması için 10 adet bağımsız değerlendirici toplam 8 gün boyunca görev almıştır. Yaklaşık 213 adet okuma ve 720 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanmıştır.

Ön İzleme Süreci

2016 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak toplam 92 proje için Haziran ayı içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde hali hazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2016 yılı Haziran içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte yapılan ön izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından, haziran ayı içinde Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi, çalışmalarına başlamıştır. İlk olarak Değerlendirme Komitesini oluşturmak için üniversiteler, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerinden adaylar talep edilmiş ve toplam 22 aday isim belirlenmiştir. Daha sonra bu adaylar içinden her iki program için 7 kişilik tek bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur.

Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asil ve yedek listede yer alan projeler belirlenmiştir.

3.2.2.2. 2016 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans, TR41 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim alınması, program ve plan hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık hizmeti alınması gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetler ile destek sağlamak amacıyla mayıs ayında yönetim kurulu onayı alınmış olan 2016 yılı Teknik Destek Programının çalışmaları tamamlamıştır. Programın temmuz ayında ilan edilmesi planlanmıştır. Toplam bütçesi 600.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde yılsonuna kadar açık kalacak olan 2016 Yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

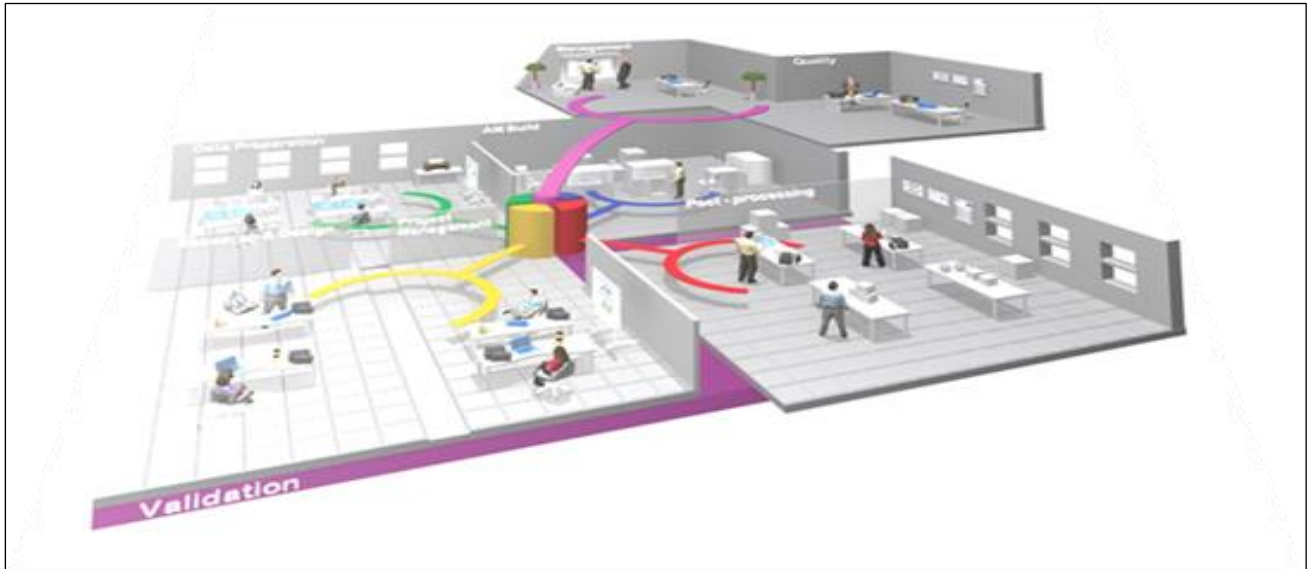
- Ar-Ge ve yenilikçilik
- İşgücü, üretim ve enerji verimliliği
- Gıda güvenliği eğitimleri
- Endüstriyel tasarım, faydalı model, patent ve markalaşma ile ilgili eğitimler
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri

- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması
- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi

3.2.2.3. 2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği

“ESOGÜ Biyo-İnovasyon Merkezi (EBİM)”

Ajans, 2016 Yılı Çalışma Programına dâhil edilmek üzere güdümlü proje geliştirilmesi faaliyetlerini devam ettirmektedir. Bu kapsamda, Eskişehir ili için Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ) ile birlikte ESOĞÜ Biyo-İnovasyon Merkezi (EBİM) güdümlü proje çalışmaları yürütülmektedir. Daha önce proje bilgi formu Kalkınma Bakanlığı'na sunulan ve bakanlık yetkililerine detaylı bilgi verilen projenin fizibilite çalışmasının yapılması hususunda Kalkınma Bankası'yla 2016 yılı Ocak ayında anlaşmaya varılmıştır. Fizibilite çalışması kapsamında şubat ayında Gülhane Askeri Tıp Akademisi (GATA) Medikal Tasarım ve Üretim Merkezi'ne bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında ESOĞÜ ve Kalkınma Bankası yetkilileriyle projenin gelişim süreciyle ilgili olarak sıklıkla toplantılar düzenlenmiştir. Kalkınma Bankası fizibilite çalışmasını mayıs ayı içerisinde tamamlamıştır. Çalışma tamamlandıktan sonra projenin faaliyet ve maliyet detayları hakkında Kalkınma Bakanlığı'na sunum yapılmış ve fizibilite raporu bakanlığa iletilmiştir. Konuyla ilgili bakanlıktan gelecek cevaba istinaden proje çalışmalarına hız verilecektir.





“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası başvuru sahipliğinde İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi (İKMAMM) için çalışmalar 2015 yılı ikinci yarısında başlamıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında fizibilite çalışması tamamlanan merkezin projesi Kalkınma Bakanlığına sunulmuş, karşılıklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ilgili firma ve kurum ziyaretleri yapılmış, projenin bölgenin ihtiyaçlarına göre şekillenmesi ve bölgede tanıtılması için anket çalışmaları yürütülmüştür. Gelenen noktada hazırlanan fizibilitenin güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. Mayıs ayı sonunda BEBKA 2016 yılı Çalışma Programı güncellenerek proje ile ilgili bilgi formu Bakanlığın onayına sunulmuştur.



İKMAMM Projesinin genel hedefi, özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rüzgâr enerjisi gibi İleri Kompozit Malzeme üreten ve kullanılan sektörlerin sürdürülebilirliğine katkı sağlamak ve sektörün eksikliği olan Ar-Ge ve inovasyon alt yapısını güçlendirmek, ticarileşebilir Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin geliştirilmesi sağlamaktır. Bu alanda ilgili sektörlerin hammadde, yarı mamul, mamul, kimya ve makine alanlarındaki çalışmalarının Ar-Ge ve know-how ihtiyacının karşılanması, firmaların bünyelerinde gerçekleştiremedikleri çalışmalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. Etki Analizi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2012 yılı Sürdürülebilir Sanayi, Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve Turizm Tanıtım Mali Destek Programları için etki analizi çalışmasına başlanmıştır. Uluslararası bir danışmanlık firması ile hizmet alımı yoluyla sürdürülen bu çalışmanın 5 ay sürmesi öngörülmektedir. Çalışma kapsamında ajansımızdan destek alan 33 projeye yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle derinlemesine mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilecektir. Mali destek programı, başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ölçülecek ve değerlendirilecektir.

3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan destek almak için sunulan projelerin değerlendirmesi süreci devam etmektedir. Değerlendirme sürecinin bir aşaması olarak gerçekleştirilen proje ön izleme ziyaretleri de bu sene başvuruda bulunan 92 projenin tümü için yapılmıştır. Eskişehir, Bilecik ve Bursa'da bulunan projeler için yapılan bu ön izleme ziyaretlerinde projelerin risk ve ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiştir.



3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden bir tanesi 2016 yılı içerisinde yararlanıcı ile karşılıklı olarak fesih edilmiş kalan 48 projenin uygulama dönemi 2016 yılında devam etmiştir. Devam eden projeler için bu dönemde gerçekleştirilen ara, anlık ve nihai izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleştirme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Diğer taraftan hak ediş durumlarına göre de bu projelerin ara ödemelerinin gerçekleştirilmesine devam edilmektedir.



3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştı. 59 projenin uygulama dönemi 2015 yılında tamamlanmış kalan 7 projeninki ise halen devam etmektedir. Devam eden projelerle ilgili izleme faaliyetleri sürerken tamamlanan projeler içinse proje sonrası değerlendirme raporları ve proje kapanış raporları düzenlenerek proje kapanışları gerçekleştirilmiştir. Tüm projeler tamamlandıktan sonra da nihai olarak program kapanış raporu hazırlanacaktır.



3.2.3.5. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri

Sözleşmeleri 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli 24 ay süreli projesi ile Eskişehir Ticaret Odası'nın "Eskişehir Fuar ve Kongre

Merkezi” isimli projesinin yürütülmesine devam edilmektedir. “Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” projesindeki yapım işi büyük ölçüde tamamlanmıştır. Laboratuvar test cihazları için de satın alma işlemleri devam etmektedir. “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” projesi içinse düzenlenen ilk ihalede sunulan tekliflerin tümünün proje bütçesini aşması nedeniyle iptal edilmiş ve yeniden ihaleye çıkmıştır. Bu ihalenin en kısa zamanda sonuca bağlanması ve sonrasında projenin hızlı bir şekilde ilerlemesi beklenmektedir.

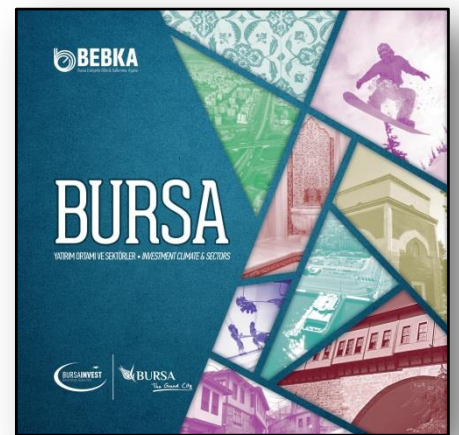


3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa Yatırım Destek Ofisi (YDO), Eskişehir YDO ve Bilecik YDO 2016 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 94 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 6 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 11 adet eğitim programına katılım sağlanarak 206 saat eğitim alınmıştır. 12 adet eğitim programı düzenlenmiş, toplam 6 saat ve 100 kişiye eğitim sağlanmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 6 adet organizasyon düzenlenmiş, 12 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans destek işlemleri kapsamında ise 4 adet işlem gerçekleştirilmiştir. Yatırım yeri işlemleri kapsamında; OSB ve KSS’lerle iletişime geçilerek Bursa’da yatırıma uygun yerler derlenmiş, yatırıma uygun yerler 3 adet özel sektöre ait atıl kalan bina/tesis bilgisi Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı aracılığıyla ve doğrudan Bursa YDO ile iletişime geçen 2 yabancı yatırımcı için yatırıma uygun yer, 1 yabancı yatırımcı için yatırım ortaklığı, 1 yabancı yatırımcı için yatırım yapılacak sektör ve yer konularında danışmanlık sağlanmıştır. Teşvik işlemleri kapsamında; 1 adet genel teşvik belgesi verilmiş, 1 adet teşvik belgesi revize edilirken, 1 adet belgenin de tamamlama işlemleri yapılmıştır.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yerli ve yabancı yatırımcıya yönelik Türkçe ve İngilizce dillerinde ‘Bursa Yatırım Ortamı ve Sektörler/ Bursa Investment Climate & Sectors’ kitabı hazırlanmış, kitabın baskısı ve yerel paydaşlara dağıtımı gerçekleştirilmiştir



Eskişehir YDO, 2016 yılında Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 77 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Yatırım yeri işlemleri kapsamında; 17 adet atıl kalan bina/tesis bilgileri edinilerek Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır; ayrıca 1 yabancı yatırımcı için yatırım yeri araştırma faaliyeti yürütülmüştür. Teşvik işlemleri kapsamında; 2 adet belgenin ekspertiz ve tamamlama işlemleri yapılmıştır. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 7 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 11 adet eğitim programına katılım sağlanarak, personel yaklaşık 170 saat eğitim almıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 16 adet organizasyon düzenlenmiş, 54 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 3 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Bilecik YDO 2016 yılında Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 145 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 2 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 10 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 149 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 3 adet organizasyon düzenlenmiş, 15 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 5 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Malezya Sosyal Medya Temsilcilerinden Oluşan Heyet Ziyareti

BEBKA ve Türkiye Cumhuriyeti Malezya Kuala Lumpur Büyükelçiliği Kültür Tanıtma Müşavirliği işbirliğiyle, Malezyalı yazılı, görsel ve sosyal medya temsilcisinden oluşan bir heyet Bursa'da ağırlanmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Malezya Kuala Lumpur Büyükelçiliği Kültür Tanıtma Müşavirliği işbirliğiyle gerçekleştirilen proje kapsamında Malezya'dan gelen heyet, Ocak ayında 3 gün boyunca Bursa'nın çeşitli kültürel değerlerinde incelemelerde bulunmuşlardır.

Bursa'yı Malezya halkına özellikle kış turizmi destinasyonu olarak tanıtmak, Bursa'nın tarihi ve kültürel yönlerinin yanında gastronomisi ile de Malezya'da bilinirliğini artırıp, bu ülkeden gelen turist sayısını artırmaya yönelik olarak gerçekleştirilen ziyaretler dizisi Cumalıkızık'la başlamıştır.

Malezya'nın seyahat ve yemek alanında yazılı, görsel ve sosyal medyasında yayın yapan gazete editörleri, blog yazarları, internet yayıncıları ve sosyal medya temsilcilerinden oluşan heyet, daha sonra Uludağ'ın kış turizmi potansiyelini yerinde deneyimlemişlerdir.



Heyet, Uludağ'ın yanında Bursa şehir merkezinde bulunan önemli tarihi mekânlardan Muradiye Külliyesi, Tophane, Kozahan, Ulu Cami ve Yeşil Cami gibi mekânları da ziyaret etmiştir. Malezyalı ekip sahip oldukları internet siteleri, sosyal medya hesapları ve editörü oldukları gazetelerin turizm eklerinde yayımlanmak üzere gidilen mekânlarda fotoğraf ve film çekimlerinde bulunmuştur. Bursa mutfağının çeşitli örneklerini de deneme fırsatı bulan ekip, Bursa'yı gastronomi yönüyle de tanıtmak için görsel malzeme toplama fırsatını bulmuştur.

Son olarak, heyete Bursa'da ev sahipliği yapan BEBKA'yı ziyaret eden heyetle toplantıda Bursa Yatırım Destek Ofisi hazır bulunmuş, Bursa turizmi ve gastronomisi ile BEBKA'yı tanıtan bir sunum yapmıştır. Soru ve cevapların ve Bursa'nın tanıtımıyla ilgili temennilerin ardından heyet, ülkelerine dönmek üzere uğurlanmıştır.

Yenbu Valiliği Heyet Ziyareti

Suudi Arabistan'ın Yenbu şehrinin üst düzey yetkililerini Bursa'yı ziyareti kapsamında, Bursa Valiliği'nin himayelerinde, BEBKA ve Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT) işbirliğinde 24 Mart 2016 tarihinde bir toplantı organize edilmiştir.

Organizasyon BUSAT Başkanı Sedat Demir'in Bursa Medikal ve Termal Turizmine yönelik yaptığı sunum ile başlamıştır. Bursa'nın tanıtımı, Bursa'da medikal ve termal turizmin önemi, gerçekleştirilmesi planlanan medikal projeler hakkında bilgi verilmiştir. Akabinde BUSAT Yönetim Kurulu üyesi Dr. Metin Yurdakoş, Bursa'nın medikal turizmine yönelik ön çıkan konular hakkında sunum yapmıştır. BUSAT konuşmalarının ardından Yenbu Valisi Musaid Bin Yahya El-Selim bir konuşma yapmıştır. Toplantı dilek ve temennilerin ardından sona ermiştir.



Hollanda Büyükelçiliği Ekonomi İşleri Bölümü Ziyareti

Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği, Hollanda Ekonomik Ağı Türkiye (Netherlands Economic Network Turkey) yetkilileri Jeroen Kelderhuis, Derya Kaplan ve Floris Pas'tan oluşan 3 kişilik heyet BEBKA Eskişehir Yatırım Destek Ofisi'ni 7 Nisan 2016 tarihinde ziyaret etmiştir.

Toplantı, Eskişehir yatırım ortamı ve BEBKA'nın çalışmalarına ilişkin yapılan kapsamlı sunumla başlamıştır. Toplantıda potansiyel işbirlikleri görüşülmüş ve Hollanda Büyükelçiliği Ekonomi İşleri Bölümü'nün 2016 yılı Kasım ayında planladığı Hollandalı işadamlarının Eskişehir ziyareti üzerinde değerlendirme yapılmıştır.



3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2016 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri ve teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2016 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta

belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2012/3305 Sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-2016 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa’da 1370, Eskişehir’de 339 ve Bilecik’te ise 142 teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığı’nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi’ne girilmiştir. Bu kapsamda yapılan faaliyetler hakkında Kalkınma Bakanlığı’na da bilgi verilmiştir.

2009’dan itibaren Bursa’da 1370, Eskişehir’de 339 ve Bilecik’te ise 142 teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Firmalar bu yatırımlar için yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgi ve formlar Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmekte ve Bakanlığa 6 aylık periyotlar halinde rapor olarak sunulmaktadır.

Bu hedef doğrultusunda 2016 yılı birinci yarısında yaklaşık Bursa’da 54 gerçek, 40 tüzel paydaşa; Eskişehir’de 55 gerçek, 22 tüzel paydaşa; Bilecik’te 30 gerçek, 114 tüzel paydaşa bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında destek sağlanmıştır. Ayrıca bununla birlikte birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofisimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2016 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

EMITT Turizm Fuarı

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımı sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla Bursa ve Bilecik illerinin ayrı ayrı stantlarla katıldığı 28-31 Ocak 2016 tarihlerinde gerçekleşen Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) kapsamında il bazında faaliyetler yürütülmüştür. İlk iki günün profesyonellere ayrıldığı dört günlük fuarın bu yıl 20. Yılı kutlanmaktadır.

Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB), BUSAT, Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi, Karacabey ve Mustafakemalpaşa ilçelerinin temsilcilerinin de bulunduğu Bursa standında Harmancık Belediyesi de BEBKA projeleri ile gerçekleşen Harmancık Eko Turizm Tesisleri ile yerini aldı.

BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi’nin Harmancık Eko Turizm Tesisleri mevcut durumuna ilişkin hazırladığı raporun ardından, tesislerin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve Harmancık’ta kırsal turizmin geliştirilmesine

yönelik olarak tanıtım faaliyetlerine katkıda bulunmak üzere Harmancık Belediyesi'nin de yer aldığı EMITT fuarında tanıtım faaliyetlerini gerçekleştirdi. Harmancık Eko Turizm tesisleri standında BEBKA tarafından oluşturulan broşürler ziyaretçilere sunuldu.



Fuarın üçüncü günü "EMITT 2016 Sponsorlar ve "En İyiler" Plaket Töreni'nde, Bursa Valiliği "En Etkin Organizasyon ve İşbirliği" ödülüne layık görüldü.

Bilecik'i kültürel ve turistik açıdan ilgili paydaşlara tanıtmak amacıyla katılım sağlanan fuarda Bilecik'in Osmanlı'nın kuruluş toprakları olması özelliğini yansıtan standında, ziyaretçilere şehrin tanıtımına yönelik CD, kitap, broşür ve çeşitli promosyon ürünleri dağıtılmıştır.



Kurulan standta özellikle Bilecik'in tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini gösteren görseller katılımcılardan büyük ilgi görmüştür. Bilecik standında 4 gün boyunca sergilenen Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı ziyaretçiler tarafından ilgi ile izlenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Sedirlerde bol bol fotoğraf çekirme fırsatı bulan misafirler, ayrıca çömlek yapma fırsatını bulmuştur. Fuarda ayrıca, 360 derece tanıtım turları, tanıtıcı filmlerimiz, İngilizce ve Türkçe dilleriyle hazırlanan tanıtım CD'leri ve fotoğraf slaytlarıyla şehrin tanıtımı yapılmıştır.



BEBKA tarafından Türkçe, İngilizce, Almanca, Rusça ve Arapça olmak üzere 5 dilde hazırlanan illerin tanıtım CD'si, büyük ekranda ziyaretçilere sunulmuştur. Bilecik standı ayrıca, Turizm Report ekibi tarafından "En Otantik Stand" olarak seçilmiş ve ödüle layık görülmüştür.

Cidde Turizm Fuarı

3-5 Şubat 2016 tarihlerinde 19 Ülkeden 220 kurum ve 30 Türk turizm firmasının katılım sağladığı 6. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, 15 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yaptı. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda Bursa olarak ilk defa katılım sağlanmıştır.

Bursa ili destinasyon tanıtımı 40 m²'lik müstakil standta yapılmıştır. Bursa'nın, 'ŞEHRİN 5 HALİ' temasıyla tanıtımı yapılmış, temanın bileşenleri, sağlık, gizem, heyecan, keşif ve macera olarak belirlenmiştir.



2. Medikal&Termal Turizm Forumu

2. Medikal&Termal Turizm Forumu, Bursa Valiliği'nin himayesiyle BEBKA, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT)'nin işbirliği ve Plaza Turizm ile B2B Encounters şirketinin organizasyonu ile 14-16 Mart 2016 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir.

15 Mart 2016 tarihinde Forum, BUSAT Başkanı Doç. Dr. Sedat Demir'in açılış konuşmasıyla başlamış, BTSO Sağlık Konseyi Başkanı, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Abdülkadir Karlık, Arap Turizm Birliği Başkanı Dr. Bandar Fahad AL Fehaid'in konuşmaları ile devam etmiştir.



Açılış konuşmalarının ardından, B2B Encounters'dan Mert Özkök, 'Positioning of Bursa as a Health Tourism Destination' sunumunu yapmıştır. Sunum sırasında, neden Bursa'ya hasta gönderilir sorusu katılımcılarla interaktif şekilde cevaplanmaya çalışılmıştır. Ardından, International Medical Travel Journal editörü Keith Pollard, 'What Makes a Destination Attractive for Health Tourism?' (Ne Sağlık Turizmi için bir Destinasyonu Cazip Yapar?) başlıklı sunumunda sağlık turizminde önemli olan coğrafya, kültür, altyapı, imaj, çevre, risk/ödül ve fiyat olmak üzere yedi unsura değinmiştir.

Günün ikinci yarısında, B2B görüşmeler başlamıştır. İki gün boyunca, BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi, görüşme masasında 19 ülkeden 35 kuruluş/firma temsilcisiyle B2B görüşmesi yapmış, Kalkınma Ajansı tanıtımı yapılmış, firma çalışma alanlarıyla ilgili bilgi alınırken ülkelerin Türkiye ve Bursa'yla sağlık turizmi alanındaki ilişkileri öğrenilmiş, Bursa ve sağlık turizmiyle ilgili katılımcıların görüşleri alınmıştır.



ATM Dubai Turizm Fuarı

Reed Travel Exhibitions tarafından yılda bir kez düzenlenen ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin en büyük şehri olan Dubai'de yapılan Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarına, Avrupa, Ortadoğu, Arap, Asya, Rus, İskandinav, Afrika ve diğer dünya ülkelerinden yoğun katılım olmaktadır. 25-28 Nisan tarihlerinde 23.sü gerçekleşen ATM Dubai Turizm Fuarı'na, Bursa'nın 2 standı ile katılım gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de yükselen Ortadoğu pazarındaki eğilimlerin belirlendiği fuara, Türkiye'den oteller, seyahat acenteleri ile sektörün diğer kurum ve kuruluşları katılmışlardır.

Bursa ili, ATM Dubai Turizm Fuarı'na 80 m² ve 50 m² olmak üzere iki farklı stant ile temsil edilmiştir. 50 m²'lik stantta sadece destinasyon tanıtımı ve Bursa'ya yatırım yapacak yatırımcılara yönelik tanıtım gerçekleştirilmiştir. Diğer stantta ise Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB) ve seyahat acenteleri tanıtım gerçekleştirmiştir.



Riyad Turizm Fuarı

12 – 15 Nisan 2016 tarihleri arasında 55 Ülkeden 200’ün üzerinde sektör temsilcisinin katılım sağladığı Suudi Arabistan’ın Riyad şehrinde düzenlenen ‘8. Riyad Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı’na katılım sağlanmıştır.



Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı

BEBKA ve Bursa Ticaret İl Müdürlüğü yürütücülüğünde, Bursa’da faaliyet gösteren kooperatifleri tüm yönleriyle değerlendirmek, kooperatifleri daha etkin ve verimli hale getirip çağın ihtiyaçlarına ayak uyduran istikrarlı yapılar olması amacıyla sorunların çözümünü kolaylaştırmak ve kooperatifçiliğin geliştirilmesi amacıyla 31 Mayıs 2016 tarihinde “Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Paneli” gerçekleştirilmiştir.



Panelin ardından günün ikinci yarısında, çalıştay yürütülmüştür. Çalıştay, “GZFT (Güçlü Zayıf Fırsat Tehdit) Grup Çalışması” ve “Hedef ve Stratejilerin belirlenmesi” olarak 2 aşamalı olarak organize edilmiştir.



Bursa Dağ İlçeleri Teşvik Bilgilendirme Toplantıları

Orhaneli, Büyükorhan, Harmancık ve Keles Belediyelerinin inisiyatifi ile organize edilen Devlet Destekleri Tanıtım Programlarına, Bursa Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmıştır.

Bursa Yatırım Destek Ofisi ve Program Yönetim Biriminden uzmanlar; yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans Destekleri hakkında bilgilendirme yapmıştır.

KOSGEB, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, Bursa Büyükşehir Belediyesi - Kırsal Hizmetler Dairesi, Bursa Orman Bölge Müdürlüğü – Orman ve Köy İşleri Şubesi, Bursa İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü’nden yetkililer ise devlet destekleri hakkında kendi kurumlarının fırsatları hakkında bilgi vermişlerdir.

Sunumların ardından soru-cevap bölümüne geçilmiş, kurumlara yöneltilen soruların yanıtlanmasının ardından toplantı sona ermiştir.



Bölge Mucitler Sergisi

Eskişehir, Bilecik ve Kütahya illerinin katılımıyla ve Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği tarafından organize edilen Bölge Mucitler Sergisi, 15 Mart 2016 tarihinde Anadolu Üniversitesi’nde açılmıştır. Sergide BEBKA adına da bir stant açılmıştır.

Sergiye ayrıca Bilecik Milli Eğitim Müdürlüğü, Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, Bilecik TSO Kadın Girişimciler Kurulu ve Bilecik Genç Girişimciler Kurulu, Eskişehir ETO Kadın Girişimciler Kurulu, Eskişehir ESO Genç Girişimciler Kurulu, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Kadın Girişimciler Kurulu, Kütahya KUTSO Genç Girişimciler Kurulu, Anadolu Üniversitesi, KOSGEB, ARİNKOM, meslek liseleri, özel sektör temsilcileri gibi kurum ve kuruluşlar da katılım sağlamıştır. Eczacıbaşı Vitra, Kütahya Seramik gibi kurumsal şirketler de yenilikçi ürünlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Ayrıca Avrupa Birliği fonlarından faydalanan meslek liseleri de kendi projeleri ile ilgili bilgi vermiştir.

Bölge Mucitleri Sergisinin düzenlenmesindeki amaç, araştırma ve geliştirme, inovasyon ve markalaşma konularında başta öğrenciler olmak üzere toplumun tüm paydaşlarında farkındalık yaratmak ve konuyla ilgili kurum ve kuruluş arasında koordinasyon sağlamak olup, bu sayede patent veya faydalı model sahibi kişi, işletme, kurum ve kuruluşların stant açarak sergide ürünlerini tanıtması olmuştur. Sergide, bölgede araştırma-geliştirme ve inovasyon çalışması yürüten şirketler ile temas sağlanmış, BEBKA standını ziyaret eden şirketlere ve öğrencilere ajans faaliyetleri, mali destek programları girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyon konularında ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Bunun dışında, bölgedeki meslek liselerinin inovasyona yönelik projeleri hakkında bilgi alınmış, yerel düzeydeki kamu kurum ve kuruluşları ile iletişim sağlanmıştır.

Bir gün süren etkinliğe katılım yoğun şekilde gerçekleşmiş ve katılımcılar, sergide yer alan stantlara büyük ilgi göstermiştir.



Animasyon Sektörü Çalışmaları

Animasyon Sektör Raporu

BEBKA, TR41 Bölgesinde potansiyeli olan animasyon endüstrisinin geliştirilmesini ve Bölge Planı doğrultusunda Eskişehir'in bir animasyon üssü olma hedefine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, Eskişehir Yatırım Destek Ofisi; öncelikle sektörün genel durumunu, gerek ülkemizde gerekse Eskişehir'de sektörün mevcut sorunlarını ve bu sorunların bertaraf edilebilmesi için yapılması gerekenleri ortaya çıkarmak amacıyla 2016 yılının Ocak ayından itibaren Animasyon Sektör Raporu çalışmasını başlatmıştır.

Rapor çalışmaları doğrultusunda gerekli kaynak ve literatür taramaları yapılmış, ülkemizde faaliyet gösteren animasyon stüdyoları ile görüşülmüş, Eskişehir'de çalıştay etkinliği düzenlenmiş ve anket çalışması gerçekleştirilmiştir. İlk olarak, kaynak ve literatür çalışmaları ile dünyada ve Türkiye'de sektöre ait genel

verilere ulaşılmaya çalışılmıştır. İkinci olarak, Türkiye genelinde animasyon stüdyoları ile yüz yüze görüşülerek ülkemizde sektörün mevcut sorunlarının ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Yine yapılan çalıştay etkinliği ile de Eskişehir'in mevcut durumu ve sorunları tespit edilmiştir. Son olarak, sektöre yönelik anket çalışması yapılmış ve sektörün genel çerçevesi ortaya çıkarılmıştır. Raporda genelden özele giden bir perspektif izlenmiş ve son olarak, sonuç ve öneriler bölümü ile sektöre ve mevcut duruma ilişkin strateji ve öneriler geliştirilmiştir.

Animasyon Sektörü Temsilcileri İle Yapılan Görüşmeler

Eskişehir'deki animasyon sektörünün gelişmesine katkı sağlamak amacı ile BEBKA'nın yaptığı çalışmalar çerçevesinde, animasyon sektör yetkilileri ile Ocak ve Şubat aylarında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan ziyaretlerde, İstanbul başta olmak üzere, Eskişehir ve Ankara'da, sektörün önde gelen çizgi film serileri, uzun metraj film, reklam, oyun gibi alanlarda 2D, 3D, stop-motion, görsel efekt gibi tekniklerle faaliyet gösteren yaklaşık 30 firma ile görüşme yapılmıştır.

Firma yetkilileri ile yapılan görüşmelerde animasyon sektörünün Eskişehir'deki potansiyeli üzerinde durularak daha önce yapılan çalışmalar tanıtılmış, önümüzdeki yıllarda Eskişehir'de yürütülecek faaliyetler için firmaların katkı ve katılımları yönünde destek talep edilmiştir. Bunun dışında, Türkiye'de animasyon sektörünün mevcut durumu, sektör ihtiyaçları, sektörde kalite standartlarının artırılmasına yönelik atılması gereken adımlar, insan kaynaklarının geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası pazarda rekabet gücünün artırılması amaçlı yapılması gerekenler gibi konularda firma yetkililerinin görüşleri alınmıştır.

Eskişehir'in animasyon üssü olabilmesi için bir strateji belirlemek amacıyla BEBKA tarafından yürütülen bu ziyaretlerden alınan geri bildirimler, Mayıs ayında düzenlenen 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali için önemli bir girdi oluşturmuştur.



Animasyon Sektörü Anket Çalışması

Animasyon sektör raporu çalışmaları kapsamında İstanbul, Ankara ve Eskişehir'de olmak üzere toplam 60 animasyon stüdyosuna e-posta yoluyla ulaşılarak hazırlanan anket formu gönderilmiş ve animasyon sektörüne, yapılan çalışmalara ve ihtiyaçlara ilişkin çeşitli sorular yöneltilmiştir. 22 adet stüdyodan geri bildirim alınmıştır. Anket çalışmasına ilişkin geri bildirimler, Animasyon Sektör Raporu'nda değerlendirilmiştir.

2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay

22 Mart 2016 tarihinde, Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Çizgi Film (Animasyon) Bölümü, sektör temsilcileri ve akademisyenlerin geniş katılımıyla "Eskişehir Animasyon Sektörü Buluşması" düzenlenmiştir.

Eskişehir’de sektör için bir ilk olan bu buluşmada, akademisyenler, firmalar, animasyoncular ve ilgili kuruluşlar yer alırken, katılımcılar gruplar halinde beş masaya ayrılmış, Türkiye’de ve Eskişehir’de animasyon sektörüne ilişkin sorunlar ve sektörün gelişmesine yönelik öneriler konuşulmuş, belirlenen çözüm önerilerinin hayata geçmesi adına izlenecek yol haritası hakkında da görüş alışverişinde bulunulmuştur. Çalıştay çıktıları, Animasyon Sektör Raporu için girdi oluşturmuştur.



Animasyon Film Yarışması Üniversite Tanıtımı Faaliyetleri

2. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması tanıtımı 12 üniversitede yapılmıştır. Yarışmanın tanıtımı amacı ile BEBKA yetkilileri, Türkiye genelinde animasyon bölümü veya ilgili eğitim veren 12 üniversite ve meslek yüksekokulunu ziyaret ederek ilgilenen tüm öğrencilere yarışma hakkında bilgi vermiştir. İstanbul, Ankara, Aydın, İzmir, Eskişehir ve Kütahya illerinde düzenlenen tanıtım turlarına üniversitelerden yoğun ilgi gösterilirken, öğrenciler ve akademisyenler yarışmaya yönelik görüş ve önerilerini de aktarma fırsatı elde etmişlerdir.

Yarışmanın daha geniş kitlelerde tanınmasını amaçlayan üniversite turlarına yaklaşık 250 öğrenci ve akademisyen katılım göstermiş olup, yarışma hakkında sorular yanıtlanırken bir yandan da yarışmanın ve yine BEBKA tarafından 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde ikincisi gerçekleştirilen festivalin içeriğine yönelik öneriler de paylaşılmıştır.



2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali

Dünya genelinde görsel ve işitsel endüstrinin yaklaşık yüzde 25'ini oluşturan, TV, sinema, internet, ticari uygulamalar ve dijital platformlar ile sosyal medyanın vazgeçilmez aktörü haline gelen ve tekstil, oyuncak, gıda gibi diğer sektörlerden gelen getirisiyle de önemli bir pazar oluşturan çizgi film ve animasyon sektörünün ülkemizdeki gelişimine katkı sağlamak amacıyla Eskişehir Valiliği koordinasyonunda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından geçen sene ilki düzenlenen Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması ve Festivali'nin ikincisi bu yıl 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir.

Festivale yurtiçinden ve yurtdışından önemli animasyon yapımcıları, oyun tasarımcıları, artırılmış gerçeklik alanında çalışan uzmanlar katılmıştır. Animasyon ve dijital dünya ile ilgili tüm alanları kapsayan festivalde; animasyonun simülasyon, mimari, reklam, savunma sanayi, medikal alanlarında nasıl geliştiğine dair paneller gerçekleştirilmiştir. Festivale International Animation Consulting Group kurucu ortağı ve aynı zamanda 20 yıllık Walt Disney tecrübesi olan William (Bill) Dennis ile Mehmet Kurtuluş, Ayşe Şule Bilgiç, Varol Yaşaroğlu, Cemre Özkurt, Özgür Atamer, Arcan Kırıl ve daha birçok önemli isim katılmıştır. Festival kapsamında atölye etkinlikleri, animasyon film gösterimleri, Eskişehir temalı canlı çizim gösterisi ve portfolyo görüşmeleri yapılmıştır. Ayrıca, Türkiye'nin animasyon alanında faaliyet gösteren stüdyo, kurum ve kuruluşları festival sergi alanında yer alma şansı yakalamıştır. Sergi alanı sayesinde stüdyolar ve profesyoneller ile animasyon sektörüne ilgi duyan öğrenciler arasında sağlıklı bir network ortamı sağlanmıştır. Festivale yaklaşık 1000 kişi katılmıştır.



Festivalde gerçekleşen başlıca panel konuları; yüksek teknoloji sektörlerde bir iletişim aracı olarak animasyon, sanal gerçeklik uygulamalarında yeni atılımlar, reklamcılık sektöründe animasyon karakterlerin iletişimde başarısı, oyunlarda başarılı görsel tasarım geliştirme metotları, uluslararası pazarda animasyon sektörü özelinde pazarlama, iş geliştirme ve medya satın alma süreçleri, animasyon dünyasında son eğilimler olmuştur. Festivalde gerçekleşen atölye çalışmaları ise senaryo ve karakter tasarım üzerine gerçekleşmiştir. Ayrıca, *Kötü Kedi Şerafettin* ve *Fırıldak Ailesi* Orta Dünya filmlerinin de gösterimleri yapılmıştır.



Festival kapsamında 2. Anadolu Animasyon Yarışması ödül töreni de düzenlenmiştir. Gökalp Gönen, Altın Vuruş isimli animasyon filmi ile 25.000 TL'lik birincilik ödülünün sahibi olurken; Şeyma Kavak Gökçek, Vakitsiz Horoz isimli çalışması ile 20.000 TL'lik ikincilik ödülünü kazanmıştır. Batuhan Köksal, Arkhe isimli kısa filmi ile 15.000 TL'lik üçüncülük ödülünü elde ederken; Can Erkan, Guguk Kuşu isimli filmi ile 5.000 TL'lik öğrenci özel ödülüne layık görülmüştür.

Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali

Eskişehir'deki animasyon sektörü potansiyelini geliştirmek adına yapılan çalışmalar kapsamında, 13-18 Haziran 2016 tarihleri arasında Fransa'da düzenlenen ve dünyanın en önde gelen animasyon festivallerinden biri olan Annecy Animasyon Film Festivali'ne katılım sağlanmıştır.

"Anatolia Animation / Turkey-Eskişehir" (Anadolu Animasyon/Türkiye-Eskişehir) konsepti ile festivalde stant açılmıştır. Festivale BEBKA yetkilileri, Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü akademisyen ve öğrencileri ile Türk Animasyon Sektörü temsilcileri katılım sağlamışlardır.

Festivalde, katılımcılara Eskişehir'de düzenlenen Animasyon Festivali ve Animasyon Yarışması hakkında bilgi verilirken, Türkiye'de ve özellikle Eskişehir'de yer alan firmalar ve animasyon projeleri hakkında kısa bilgiler içeren kataloglar katılımcılarla paylaşılmıştır. Türkiye'nin animasyon sektöründe önde gelen animasyon stüdyolarının yetkilileri ile birçok ülke temsilcileri, BEBKA standında iş görüşmeleri gerçekleştirmişlerdir. Uzun metraj Türk animasyon filmi olan "*Kötü Kedi Şerafettin*"in festivalde gösterimi yapılmış ve animasyon izleyicilerinin beğenisine sunulmuştur. Festivalde ayrıca Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü öğrencilerine, portfolyolarını festivale gelen birçok firma ve kişiye sunarak staj yapma ve yeni iş olanakları için fırsat yaratma şansı verilmiştir.

Festival kapsamında, 40'a yakın ülkeden temsilcilerin katıldığı oturumlarda görüşmeler yapılmış ve farklı ülkelerle işbirliği olanakları değerlendirilmiştir. Eskişehir'de animasyon sektörünün potansiyeli anlatılırken, gelecek yıllarda Türkiye'nin daha derinlemesine tanıtılacağı platformların oluşturulabilmesi amacıyla festival yetkilileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında Çin, Kanada, Fransa gibi ülkelerin animasyon sektörlerine yönelik konferanslarına katılım sağlanarak, yetkililerle geleceğe yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Festival kapsamında animasyonda sanal gerçeklik uygulamaları ve uygulanan son teknolojileri de yakından inceleme fırsatı elde edilmiştir. Kanada ve Danimarka gibi farklı ülkelerde animasyon sektörüne yön veren destek mekanizmaları ve işletme modelleri hakkında toplantılar yapılarak uygulamaların Türkiye'ye adaptasyonu değerlendirilmiştir. Uygulanan projelerin yatırımcılarla buluşması takip edilmiş, Türkiye'ye uyarlanması konusunda değerlendirmeler yapılmıştır.

Annecy Animasyon Festivali'ne katılım ile Eskişehir animasyon sektörünün dünyaya tanıtımı anlamında önemli bir adım atılmış olup, sektörün ve Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'nin gelişimine ilişkin önemli kazanımlar elde edilmiştir.



Animasyon Sektörü Tanıtım Materyalleri

Fransa'nın Annecy kentinde gerçekleşen Uluslararası Animasyon Film Festivali'ne stant alanı ile katılan BEBKA, Türkiye'de faaliyet gösteren animasyon firmalarının ve freelancer (bağımsız tasarımcı) projelerinin uluslararası alanda tanıtımını yapmak amacıyla Anadolu Animasyon Proje Kataloğu hazırlamıştır. Eskişehir YDO tarafından Türkiye ve Eskişehir'deki firmalardan proje bilgileri belli bir formatta temin edilerek hazırlanan ve toplam 21 adet projenin yer aldığı katalogda animasyon projelerine ilişkin teknik ve özet bilgilere yer verilmiştir.

Bu yıl Eskişehir'de ikincisi gerçekleşen Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'nin ve festivale katılan firma, kurum ve kuruluşların tanıtımına yönelik BEBKA tarafından İngilizce ve Türkçe dillerinde olmak üzere 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali 2016 Kataloğu hazırlanmıştır. Katalogda animasyon, oyun, görsel efekt, reklam, simülasyon vb. alanlarda faaliyet gösteren firmalar ile sektörle ilgili kurum ve kuruluşların detaylı bilgilerine yer verilmiştir. Hazırlanan katalog, Uluslararası Annecy Animasyon Film Festivali'nde katılımcılar ile paylaşılmıştır.



Uluslararası Annecy Animasyon Film Festivali'nde kullanılmak üzere BEBKA tarafından "Anadolu Animasyon – Eskişehir" konsepti ve "Eskişehir, Türkiye'nin Animasyon Üretim Merkezi Olacak!" sloganıyla İngilizce broşür hazırlanmıştır. Broşürde Anadolu Animasyon Film Yarışması, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, BEBKA, Animasyon Ar-Ge Merkezi ve Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'ne yönelik özet bilgilere yer verilmiştir. Hazırlanan broşür, Annecy'de katılımcılar ile paylaşılmıştır.



Turist Rehberleri İçin Bilecik Info Gezisi

Bilecik'te BEBKA tarafından 2014 ve 2015 yıllarında düzenlenen info gezilerin (tanıtım gezileri) üçüncüsü; Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Belediyesi ile işbirliği içinde 29-30-31 Mart 2016 tarihlerinde İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Kocaeli, Çanakkale illerinden gelen 45 kokartlı turizm rehberine yönelik olarak düzenlenmiştir. Bilecik'i tur programlarına dahil etmiş olan acentelerde görev yapan ve ayrıca profesyonel

olarak rehberlik görevini sürdüren kokartlı rehberlere; Bilecik'in doğal, tarihi, kültürel turizm değerleri tanıtılmış; bilinçli, kalıcı, doğru ve etkili bir Bilecik tanıtımını sağlamak bu etkinlikteki temel amaç olmuştur. Mekânlar gezilirken tarihsel süreç ve yaşanan hikâyelerle bütünselliğin sağlanmasının o ile ilişkin algının oluşmasında önemli rol sahibi olduğu fikrinden yola çıkarak faaliyet gerçekleştirilmiştir.



Program dahilinde rehberlere; Bozüyük, Gölpaazarı, Osmaneli, Pazaryeri ve Söğüt ilçeleri ile Merkez ilçedeki turizm potansiyelleri tanıtılmış, Bilecik Turizm Potansiyeli hakkında eğitim verilmiş, kırsal turizmden ekoturizme, tarih turizminden inanç turizmne kadar farklı alternatifler hakkında bilgi verilmiştir.



Programın son günü Pelitözü Göleti'nde gerçekleşen kapanış toplantısında; Bilecik protokolü ile bir araya gelen rehberler Bilecik'in bir turizm merkezi olması için çaba sarf edeceklerini belirtmişlerdir.

Seyahat Acenteleri İçin Bilecik Info Gezisi

Bilecik turizm potansiyellerini tanıtmaya yönelik info gezilerin dördüncüsü Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Belediyesi ile işbirliği içinde 2-3 Nisan 2016 tarihlerinde seyahat acentelerine yönelik olarak düzenlenmiştir.



İstanbul, Ankara, Bursa illerinden yaklaşık 40 turizm acentesinin sahipleri ve yöneticilerine yönelik olarak düzenlenen etkinlikte, ilgililerin Bilecik'in turizm potansiyeli yüksek yerlerini görmeleri ve kendi tur organizasyonlarına dahil etmeleri amaçlanmıştır. Gezi süresince Bozüyük, Gölpazarı, Osmaneli, Pazaryeri ve Söğüt ilçeleri ile Merkez ilçedeki turizm değerlerini gezme imkanı bulan katılımcılar, mevcut potansiyelden oldukça memnun kaldıklarını ve Bilecik'in turizme hazır olduğunu ifade etmişlerdir.



İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla kurulan internet sitesi güncellenerek yatırım tanıtımında daha aktif yer almaları yönünde çalışmalar yapılmıştır. İnternet sitelerinde yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ile ilgili bilgiler, yatırım ortamı, ekonomi, yatırım işlemleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlara yer verilmiş ve yayında olan ve www.investinbursa.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr ve www.investinbilecik.gov.tr internet sitelerinin içerikleri güncellenmiştir.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

2016 yılının ilk altı aylık döneminde, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

- a. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek
Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.
- b. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları
Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.
- c. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi
Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden farklı demografik özellikleri ve farklı sektörleri temsil eden katılımcıların BEBKA faaliyetlerinin yerindelik ve etkinliğine yönelik algı düzeyinin ölçülmesi ve iletişim stratejisinin paydaşların işbirliğinde tasarlanması amacıyla algı anketi gerçekleştirilmiştir. Anket çalışmasında BEBKA'nın tanınırlığı ve bilinirliğine ilişkin algıyı ölçmeye ilişkin sorular yanında BEBKA faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği ile Ajans çalışanlarının paydaş taleplerinin yerine getirilmesi hususundaki yetkinliği ve yeterliliğini ölçen sorular da ankete dahil edilmiştir. 2013 yılında gerçekleştirilmiş ankette yer alan ve güncelliğini koruyan sorulara bu ankette de yer verilmesi, Ajansın paydaşlar nezdindeki algısında meydana gelen değişikliklerin ölçülmesine imkân tanımıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. 2016 Mali Destek Programlarının tanıtılması amacıyla Mart ayında Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te, 2.Medikal&Termal Turizm Forumu'nun duyurulması için ise Bursa'da basın toplantısı düzenlenmiştir.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, 2016 yılının ilk altı ayında 28 basın bülteni servis edilmiştir. BEBKA sözü edilen dönemde 1016 defa basında yer almış olup bunların 143'ünü ulusal, 140'ını bölgesel ve 733'ünü ise yerel basın oluşturmaktadır.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Bu haberler günlük olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2016 yılında yayınlanan sayılarda başta geleceğin sektörleri olan havacılık, raylı sistemler ve savunma sanayi ile girişimcilik ve melek yatırımcılık olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2016 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiştir. Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur. Siteyi 2016'nın ilk altı ayında 25.621 kişi 144.207 defa ziyaret etmiştir.

Genel Paydaş Bilgi Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. BEBKA Paydaş Bilgi Sistemi ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılarak paydaş bilgi tabanı için bir yazılım hazırlanmıştır.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmış ve anketler gönderilerek Ajans faaliyetleri hakkında görüşleri alınmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin

hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn ve Youtube hesapları oluşturulmuş olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır. Kurumun faaliyetleri, duyuruları ve yayınları özellikle Twitter aracılığı ile günlük olarak takipçilere iletilmektedir. 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde takipçi sayısı 2121'e ulaşmış olup bu dönem içerisinde 423 adet paylaşım yapılmıştır.



3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri ar-ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2016 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır.

- 14 Ocak 2016 tarihinde Gürsu Latif Dörtçelik Meslek ve Teknik Anadolu Lisesi'nde BEBKA tanıtımı ile 'Proje Hazırlama ve Örnek Projeler' sunumu gerçekleştirilmiştir.



- 3-5 Şubat 2016 tarihleri arasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen “Stratejik Çevresel Değerlendirme Bölgesel Çalıştay” na katılım sağlanmıştır.
- 1-4 Mart 2016 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından düzenlenen “KAYS Projesi Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Yönetimi (ÇPBM) ve Bordro Bileşenleri Çalıştay” na katılım sağlanmıştır.
- 15-16 Mart 2016 tarihinde Uludağ Üniversitesi tarafından düzenlenen “Ar-Ge Günleri” ne katılım sağlanmıştır.
- 30 Mart 2016 tarihinde BUTEKOM ve Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği (TTTSD) tarafından düzenlenen “Tehlikeli Atıkların Sıfır Deşarjı Bilgilendirme Semineri” ne katılım sağlanmıştır.
- Devlet Teşvikleri Tanıtım Programı dâhilinde düzenlenmiş Bilgilendirme Toplantıları'na Program Yönetimi Biriminden 4 uzman ve Bursa Yatırım Destek Ofisi'nden 1 uzman katılım sağlamıştır.
 - 6 Nisan 2016 tarihinde Orhaneli ilçesinde,
 - 8 Nisan 2016 tarihinde Büyükorhan ilçesinde,
 - 9 Nisan 2016 tarihinde Harmancık ilçesinde,
 - 15 Nisan 2016 tarihinde Keles ilçesinde

düzenlenen toplantılarda Ajansın faaliyetleri, destek türleri, bugüne kadar bölgeye sağlamış olduğu destekler, geliştirdiği projeler ve genel yatırım teşvikleri hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.



- 7-8 Nisan 2016 tarihleri arasında TÜBİTAK, Merkezi Finans ve İhale Birimi, International Development Ireland (IDI) tarafından düzenlenen “Turkey In Horizon 2020 – 2. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştay” na katılım sağlanmıştır.

- 27-29 Nisan 2016 tarihinde TÜBİTAK – BİLGEM tarafından düzenlenen “KAYS Projesi 6. Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 23 Mayıs 2016 tarihinde Eskişehir’de Siemens tarafından düzenlenen “Endüstri 4.0 Paneli”ne katılım sağlanmıştır.
- 25-28 Mayıs 2016 tarihleri arasında Süleyman Demirel Üniversitesi tarafından düzenlenen “12. Ulusal Tarım Ekonomisi Kongresi” ne katılım sağlanmıştır.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2016 yılı ilk altı ayında gerçekleştirmeler aşağıdadır.

Tablo 12. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım ve Yönetişim	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	8	3. Bölgesel Kümelenme Toplantısı Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı Eskişehir Girişimci Yatırımcı Buluşması Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	501	2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay 3. Bölgesel Kümelenme Toplantısı (25) Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı (68) Eskişehir Girişimci Yatırımcı Buluşması (66) Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı (78) Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı (33) Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı (20) Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı (20) Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı (140) 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay (51)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	4	Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2009-2014 BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (12) Harmancık Eko-Turizm Tesisleri Değerlendirme Raporu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
2014 Yılı Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	92	Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Raporu
	Bilgilendirme Toplantıları Sayısı	11	
	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	450	
	Eğitim Toplantıları Sayısı	8	
	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	134	
	Ara İzlemesi Yapılacak Teşvik Belgesi Sayısı	1,851	
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Firma/Kişi Sayısı	315	
Yatırım Destek	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	1	Bursa (1370), Eskişehir (339) ve Bilecik (142)
	Ulusal Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	3	Bursa (94), Eskişehir (77), Bilecik (144)
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	5	VII. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
	Yatırım Destek Siteleri Ziyaretçi Sayısı	2.697	Bilim Şenliği
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	3.951	2. Medikal&Termal Turizm Forumu
	Tanıtım Materyalleri	2	2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali
	İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayısı	33.840	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
Tanıtım	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	Cidde Turizm Fuarı
	Basında yer alma	1016	Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarı
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	Riyad Turizm Fuarı
	Basında yer alma	1016	Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	Bursa Invest İnternet Sitesi (1.600)
	Basında yer alma	1016	Eskişehir Invest İnternet Sitesi (281)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	Bilecik Invest İnternet Sitesi (816)
Kurumsallaşma	Basında yer alma	1016	Bursa Invest İnternet Sitesi (2.614)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	Eskişehir Invest İnternet Sitesi (296)
	Basında yer alma	1016	Bilecik Invest İnternet Sitesi (1.041)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/2 adet)
	Basında yer alma	1016	Anadolu Animasyon Tanıtım Materyalleri (3 broşür/katalog)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	www.bebka.org.tr ;
	Basında yer alma	1016	http://www.bursaeskişehirbilecik2023.com/ ;
2014 Yılı Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	92	http://www.anadoluanimasyon.com/
	Bilgilendirme Toplantıları Sayısı	11	Ulusal (143), bölgesel (140), yerel (7333)
	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	450	
	Eğitim Toplantıları Sayısı	8	
	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	134	
	Ara İzlemesi Yapılacak Teşvik Belgesi Sayısı	1,851	
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Firma/Kişi Sayısı	315	
Yatırım Destek	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	1	
	Ulusal Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	3	
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	5	
	Yatırım Destek Siteleri Ziyaretçi Sayısı	2.697	
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	3.951	
	Tanıtım Materyalleri	2	
	İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayısı	33.840	
Tanıtım	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	
	Basında yer alma	1016	
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	
	Basında yer alma	1016	
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	
	Basında yer alma	1016	
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	174.881	

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	84,36%	30.06.2016 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına (2009-2016 kümülatif) ilişkin tahsilat oranıdır. Yapılandırılan borçlar dikkate alınmamıştır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- ❖ Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Özerk bir bütçeye sahip olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- ❖ Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- ❖ Bürokratik işlemler ve süreçlerin zorlaması nedeniyle hızlı hareket edilmemesi ve karar alınmasının yavaşlaması
- ❖ Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi tüm faaliyet çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta yaşanan zorluklar
- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2016 yılının ilk yarısında, Ajansımız proje üreten ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, kümelenme ve yaratıcı sektörler çalışmalarına odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2016 yılı Mali Destek programları kapsamında havacılık, sayılı sitemler, savunma ile doğaltaş ve mermer sektörlerinin desteklenmesi hedeflenmiş, programın ilanı sonrası tanıtım, bilgilendirme ve eğitimlerle bölge paydaşlarına ulaşılmıştır. Proje kabul ve değerlendirme süreçleri de titizlikle sürdürülmüştür.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT ve Dubai’de düzenlenen Arabian Travel Market (ATM) başta olmak üzere fuarlara katılım sağlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans’ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırması sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Türkiye’de bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Bakanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin artırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan yeterli ve güncel verilere ulaşma konusunda yaşanan sıkıntı üzerine benzer konularda analiz, tespit, anket çalışması yapan diğer veri sağlayan kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılması için düzenlemelerin yapılması uygun olacaktır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

....../....../.....

Ahmet Hikmet ŞAHİN
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter V

Uygundur.

....../....../.....

Azmi ÇELİK
Eskişehir Valisi
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı